



ATLANTIC SALMON FEDERATION | FÉDÉRATION DU SAUMON ATLANTIQUE

**ANNUAL REPORT 2021 RAPPORT ANNUEL**



## ASF (Canada) Officers Dirigeants de la FSA (Canada)

**ALAN R. GRAHAM** | Chairman / Président du conseil  
**HON. MICHAEL A. MEIGHEN** | Q.C., Past Chairman  
Président sortant du conseil  
**CHARLES A. LANGLOIS** | First Vice Chairman  
Premier vice-président du conseil  
**JOHN THOMPSON** | Second Vice Chairman  
Second vice-président du conseil  
**BILL TAYLOR** | President / Président  
**JAMIE LeBLANC** | Secretary and Treasurer  
Secrétaire et trésorier  
**DR. WILFRED M. CARTER** | President Emeritus (1926 – 2009)  
Président émérite

## ASF (Canada) Directors Membres du conseil d'administration FSA (Canada)

BAXTER, Rachel	GRAHAM, Alan R.	McDOUGALL, Q.C., John Lorn	VERBISKI, Christopher
BRONFMAN, Stephen	GREENBERG, Dan	MEIGHEN Q.C., Hon. Michael A.	WALSH, Robert
BRUNT, Stephen	HAMM, Richard	MILLER, Alexander O. (Sandy)	WHITE, Leo
BURK, Greg	HARTLEN, Randy	NUTTER, G. Ernest	
CARPENTER, Richard	JOHNSON, Edward	PINET, Jacques	<b>HONORARY</b>
CLEGHORN, John	JOHNSTON, Cyril	PRICE, Miles	<b>MEMBRES HONORAIRES</b>
CORMIER, Janice	LANGLOIS, Charles A.	PRINGLE, Andrew	BIRD, J.W. Bud
COUILLARD, Philippe	LAWLEY, James	ROCHON, Claude	HOUGHTON, John E.
CROSBY, Michael	LIND, Phil	ROLOSON, Scott	LANK, David M.
DAVIDSON, Kevin	LIVEY, John	SCOTT, Geoffrey	MOLSON, Stephen T.
DILLON, John	LLOYD, Stephen	SCOTT, Q.C., Graham W.S.	MOTT, Katharine D.
EMOND, Francois	MacDONALD, C.M. Tim	TAYLOR, Bill	
FISSET, Normand	McARTHUR, Susan	THOMPSON, John	
GORDON, Cynthia	McCONE, Curtis	THOMSON, Eric	

## ASF (U.S.) Officers Dirigeants de la FSA (É.-U.)

**JOHN DILLON** | Chairman / Président du conseil  
**ROYALL VICTOR III** | Vice Chairman & Secretary  
Vice-président du conseil et secrétaire  
**DOROTHY SHIPLEY** | Vice Chairman  
Vice-président du conseil  
**BILL TAYLOR** | President / Président  
**DON CALDER** | Treasurer / Trésorier  
**JAMIE LeBLANC** | Assistant Secretary & Assistant Treasurer  
Secrétaire adjoint et trésorier adjoint  
**RICHARD J. WARREN** | Chairman Emeritus  
Président émérite

## ASF (U.S.) Directors Membres du conseil d'administration FSA (É.-U.)

ARNEBERG, Per	FIELD Sr., Marshall	O'BRIEN, JR. Stephen	WARREN, Richard J.
BARROW, Christopher T. (Kit)	FITZGERALD, Mollie	PARSONS, David	WATSON III, Thomas J.
BERGER, Jonathan	FITZGERALD, Paul	PERELLA, Joseph R.	WEBSTER, Reed
BUCKLEY Jr., Christopher H.	FLINN, Jr. Lawrence	PLATT, Candace	WEST, Stephen
BULLOCK III, William	GERRY, Lloyd	POUNDS, William	WILSON, Robert N.
BYERS, W. Russell	GILBERT, Jr. Parker	REED, Charles	WINTHROP, Jonathan
CALDER, Donald	GRAHAM, Alan	ROBERTS, Eric	
CALDWELL, Hardwick	GRISWOLD, Jason	SHIPLEY, Dorothy	<b>HONORARY</b>
CHRIST, Donald C	HIBBARD, Stephen	SHUGRUE III, Edward	<b>MEMBRES HONORAIRES</b>
CLARKE, Christopher D.	HOWELL, Peter	SMART, William	BOHLEN, E.U. (Curtis)
CLARKE, Tracey	HUNTRESS, David	SMITH, Lance	BULLOCK JR., William C.
COLMAN, Bridget	KENNON, Aaron	STROUD, Jr., W.B. Dixon	FORD, Hadley C.
COLMAN, Mark	LEWIS, Edwin	TAYLOR, Bill	PARSONS JR. Livingston
CORNELL, John	LAMPTON, Nana	TRAFELET, Remy	SCHURZ, Franklin
CULLMAN Jr., Edgar M.	McLANAHAN, William	VALENTINE, Donald	WULFF, Joan
DILLON, John	McNALLY, Drew	VICTOR III, Royall	
DUMAINE, Chandler	MYNATT, William	WARREN, Anne	

## Table of Contents

IFC	Boards and Officers
4	Message from the President and Chairmen
6	Introduction
8	Research and Environment
10	Advocacy and Communications
14	Conservation Programs
18	Financials
20	Fundraising and Events / Donors
30	ASF Affiliates
31	ASF Staff

## Table des matières

DDC	Conseils et dirigeants
4	Message du président et des présidents des conseils
6	Introduction
8	Recherche et environnement
10	Défense des intérêts et communications
14	Programmes de conservation
18	États financiers
20	Collectes de fonds et événements / Donateurs
30	Organismes affiliés de la FSA
31	Personnel de la FSA

Cover/Couverture: Lake Brook, Upper Southwest Miramichi, NB

# From the President and Chairmen

ASF's annual report is a chance to demonstrate the value this organization brings to wild salmon, wild rivers, and the thousands of donors who support us every year.

However, what you see inside this report are just the highlights. What is not always apparent is the rock-solid foundation that lifts them up, built through 7-decades of conservation action.

For example, the ASF research team caught and tagged 70-adult salmon off Greenland this year. We worked through Covid-19 restrictions and without our U.S. and Canadian government partners who were unable to travel. In Greenland we're following adult salmon home to North American and European rivers.

The path and pace of the homeward swim is the last unknown of Atlantic salmon migration. This project has come with significant technical and logistical challenges, like finding and catching fish in open water. Without 19-years of tagging experience earned working on U.S. and Canadian rivers, it would not be possible.

Another example of our strong foundation is the Miramichi smallmouth bass eradication project. Nobody was more disappointed with the protests that disrupted the project in 2021 than the three of us. Equipment and teams were in place waiting to begin.



**Bill Taylor**  
President, ASF  
Président, FSA



**John Dillon**  
Chairman, ASF (U.S.)  
Président, FSA (É.-U.)



**Alan Graham**  
Chairman, ASF (Canada)  
Président, FSA (Canada)

It took five-years of continuous work with our Indigenous and non-government partners to get to that point and despite the let-down, we are preparing to finish the job next year.

No other salmon NGO has the staying power, resources, expertise, and determination that ASF does. It's what makes us unique. It's what makes us proud to work and volunteer. It's what attracts people to donate their own time and money to wild salmon and wild rivers.

For all this sweat and generosity there is an invaluable reward - the chance to leave the day-to-day, clear away appointments, and spend time where the loudest noise comes from songbirds and flowing water.

This year also marks a changeover in ASF leadership. It is Alan Graham's last as Canadian chair. We wish Alan the best after seven years as chair and thank him for his tireless leadership and generosity. Alan is a wonderful ambassador for wild Atlantic salmon and is dedicated to nurturing the next generation of conservation-anglers.

Thanks to all our members and donors for your support during 2020 and 2021 and please enjoy this report.

# Message du président et des présidents des conseils

Le rapport annuel de la FSA nous offre l'occasion de mettre en lumière ce que nous avons accompli pour le compte du saumon sauvage, des rivières sauvages et des milliers de donateurs qui nous appuient chaque année.

Toutefois, vous n'y trouverez que les faits saillants. Ce qui n'est pas toujours apparent, ce sont les bases solides sur lesquelles nos accomplissements reposent, l'aboutissement de sept décennies d'action dans le domaine de la conservation.

Par exemple, l'équipe de recherche de la FSA a capturé 70 saumons adultes au large du Groenland cette année et les a munis d'un émetteur satellitaire. Nous avons travaillé malgré les restrictions associées à la Covid-19 et sans nos partenaires américains et du gouvernement canadien qui n'ont pas pu se déplacer. Nous suivrons ces saumons adultes tout au long de leur voyage de retour vers leur rivière natale d'Europe ou d'Amérique du Nord.

Le parcours du saumon retournant à sa rivière natale et la vitesse à laquelle il est effectué sont les éléments les moins connus de la migration du saumon de l'Atlantique. Ce projet a présenté d'importantes difficultés sur les plans technique et logistique, comme repérer et capturer ces saumons dans l'océan. Nous n'aurions pu en venir à bout sans nos 19 années d'expérience accumulée sur les rivières aux États-Unis et au Canada.

Les assises solides sur lesquelles s'appuie notre projet d'éradication de l'achigan à petite bouche de la Miramichi en sont un autre exemple. Personne n'a été plus déçu par les manifestations qui ont interrompu le projet en 2021 que nous trois. L'équipement et les équipes étaient en place, prêts à démarrer.

Il a fallu cinq années de travail continu avec nos partenaires autochtones et non gouvernementaux pour en arriver là et malgré la grande déception, nous sommes préparés à aller jusqu'au bout l'année prochaine.

Aucune autre organisation non gouvernementale a la persévérance, les ressources, l'expertise et la détermination de la FSA. C'est ce qui nous rend uniques. C'est ce qui nous remplit de fierté et nous incite à faire du bénévolat. C'est ce qui amène les gens à investir du temps et de l'argent dans des projets de conservation du saumon sauvage de l'Atlantique et des rivières sauvages.

Ce travail acharné et cette générosité sont toutefois grandement récompensés : ils donnent l'occasion de rompre la routine quotidienne, de dégager nos calendriers et de passer du temps où les bruits les plus forts sont les gazouillis des oiseaux et le ruissellement de l'eau.

Cette année marque également un changement au niveau de la direction de la FSA. Il s'agit de la dernière année de la présidence d'Alan Graham. Nous lui offrons nos meilleurs vœux après ses sept années à la présidence et le remercions de son leadership infatigable et de sa générosité inlassable. Alan est un merveilleux ambassadeur pour le saumon sauvage de l'Atlantique et est déterminé à cultiver la prochaine génération de pêcheurs écologistes.

Nous vous remercions sincèrement, membres et donateurs, du soutien que vous nous avez accordé pendant 2020 et 2021. Bonne lecture.

## Introduction

The year 2021 proved to be another difficult year for the world. The Covid-19 pandemic continued to create disruption and uncertainty. But wild Atlantic salmon and their habitats didn't stop needing our help. ASF proved itself up to the challenge, soldiering through the rough terrain to deliver real results for Atlantic salmon.

We haven't stopped unravelling the mysteries of how salmon behave in the marine environment. We kept up strong advocacy campaigns on the negative effects of open net-pen salmon aquaculture. We're navigating political obstacles to ensure our landmark Greenland agreement can restrain the commercial harvest of wild salmon. Through strategic partnerships, we removed dams and restored freshwater habitat. And our tireless development staff and volunteers kept finding creative fundraising solutions so we can pay for it all.

On these fronts—and on dozens of others—ASF keeps fighting for wild Atlantic salmon.

## Introduction

L'année 2021 a été une autre année difficile partout dans le monde. La pandémie de la Covid-19 a continué à créer des perturbations et de l'incertitude. Mais le saumon sauvage et son habitat n'ont pas cessé d'avoir besoin de notre aide, et la FSA a su relever le défi, armée de persévérance pour produire des résultats concrets pour le saumon sauvage.

Nous n'avons pas terminé d'élucider les mystères du comportement du saumon en milieu océanique. Nous avons continué à lancer des campagnes de défense des intérêts énergiques sur les effets néfastes de l'aquaculture en cages à filets ouverts. Nous naviguons les eaux politiques pour nous assurer que l'entente de conservation marquante conclue avec le Groenland continue de limiter la récolte commerciale de saumon sauvage. Grâce à des partenariats stratégiques, nous avons démantelé des barrages et remis en état de l'habitat d'eau douce. Et notre personnel et nos bénévoles inlassables du ie inlassables du service service de développement ont continué à trouver des solutions créatrices de collecte de fonds pour que nous puissions régler nos factures.

Sur tous ces fronts, et des douzaines d'autres, la FSA a continué à défendre les intérêts du saumon sauvage de l'Atlantique.

Preparing to eradicate invasive smallmouth bass from the Miramichi watershed, project personnel worked long hours in the sun to install a barrier fence that prevented non-target species, including Atlantic salmon, from entering the treatment area.

En vue d'éradiquer l'achigan à petite bouche du bassin versant de la Miramichi, le personnel du projet a consacré de nombreuses heures à travailler sous un soleil ardent à l'installation d'une barrière pour empêcher les espèces non visées, comme le saumon de l'Atlantique, d'entrer dans la zone de traitement.



## Research and Environment

The world's longest-running dataset on wild Atlantic salmon migration got a little longer in spring 2021 as we continued tagging programs at all our long-term study sites, which include the Northwest and Southwest Miramichi rivers, the Restigouche, and the Cascapédia. Acoustic and satellite tagging received a major boost in 2021 with support from the Environmental Studies Research Fund (ESRF). An initiative of Natural Resources Canada, the fund provided the resources for ASF to expand tagging efforts to the Upsalquitch and Nepisiguit rivers.

Tagged smolt and kelt provide crucial data on predation, at-sea mortality and how salmon move in the marine environment. For example, they show when and where salmon smolt are eaten by striped bass and other predators. Knowing what impacts wild salmon in the ocean and estuaries helps us tailor our conservation work to be most effective.



Researchers implant an acoustic transmitter in a kelt, a salmon returning to saltwater after spawning and spending the winter in the river.

Des chercheurs implantent un émetteur acoustique dans un charognard, un saumon retournant à l'eau salée après avoir frayé et passé l'hiver dans la rivière.



## Recherche et environnement

La série de données la plus longue du monde sur la migration du saumon sauvage de l'Atlantique s'est allongée quelque peu au printemps 2021 grâce à nos programmes de marquage des saumoneaux à tous les sites de recherche à long terme qui comprennent les rivières Miramichi Nord-Ouest et Sud-Ouest, la Restigouche et la Cascapédia. Les projets de marquage acoustique et satellitaire ont bénéficié d'un soutien important grâce à une subvention du Fonds pour l'étude de l'environnement (FEE). Ce fonds, initiative de Ressources naturelles Canada, a fourni les ressources nécessaires à l'expansion de nos projets de marquage sur les rivières Upsalquitch et Nepisiguit.

Les saumoneaux et charognards marqués sont la source de précieuses données sur la prédation, la mortalité dans l'océan et les déplacements du saumon dans l'environnement marin. Par exemple, elles révèlent les moments et les endroits où les saumoneaux sont dévorés par le bar rayé et d'autres prédateurs. Une meilleure connaissance des facteurs qui influent sur le saumon dans l'océan et les estuaires nous permettra d'adapter nos efforts de conservation afin qu'ils soient les plus efficaces possible.



After successfully attaching a satellite transmitter, ASF biologist Heather Perry releases a large adult salmon into the ocean in west Greenland. The tracking device will provide crucial information about how salmon move at sea.

Après avoir fixé avec succès un émetteur satellitaire sur un gros saumon adulte, Heather Perry, biologiste de la FSA, le relâche au large de l'ouest du Groenland. Le dispositif de pistage fournira des données cruciales sur les déplacements du saumon dans l'océan.



After a pause in 2020 due to the pandemic, we resumed our flagship satellite tracking program in Greenland in autumn 2021. ASF scientists spent several weeks working out of the remote port of Qaqortoq, successfully capturing and tagging a record 70 adult salmon. The satellite tags on the Greenland salmon will collect and store data about movement and temperature over the winter and during the homeward migration. They will separate from the fish starting in May and begin transmitting data back to ASF researchers, detailing the least-understood leg of salmon migration. The data will add to our knowledge and help better conserve and manage Atlantic salmon at sea.

Making the best of our impressive tracking data, ASF scientists are correlating that information with oceanographic models. The novel research shows how salmon respond to oceanographic conditions and may help predict how they will interact with rapidly warming oceans. This modelling may finally yield a causative mechanism that explains increased marine mortality during Atlantic salmon's first winter at sea. The results of this oceanographic research are currently being drafted for peer review.

*Left:* Staff from ASF and the Miramichi Salmon Association transport adult salmon out of the treatment area in preparation for smallmouth bass eradication. The project was paused in 2021, but ASF and partners are committed to finishing the job in 2022.

*La gauche :* Du personnel de la FSA et de la Miramichi Salmon Association transporte des saumons adultes de la zone de traitement avant le démarrage du projet d'éradication de l'achigan à petite bouche. Le projet a été mis en veilleuse en 2021, mais la FSA et ses partenaires sont déterminés à le mener à terme en 2022.

Après une pause en 2020 due à la pandémie, nous avons repris notre programme de pistage satellitaire phare au Groenland à l'automne 2021. Les chercheurs de la FSA ont passé plusieurs semaines à travailler à partir du port isolé de Qaqortoq, capturant et marquant avec succès 70 saumons adultes, un nombre record. Les émetteurs satellitaires fixés sur les saumons du Groenland recueilleront et stockeront des données sur les mouvements et la température pendant l'hiver et leur voyage de retour. Ils se détacheront des saumons à compter du début du mois de mai et commenceront à transmettre leurs données aux chercheurs de la FSA, détaillant ainsi l'étape la moins bien comprise de la migration du saumon. Les données enrichiront nos connaissances et nous aideront à mieux assurer la conservation et la gestion du saumon de l'Atlantique dans l'océan.

Tirant le meilleur parti de nos données de pistage impressionnantes, les chercheurs de la FSA intègrent les renseignements aux modèles océanographiques. Cette recherche novatrice montre comment le saumon réagit aux conditions océanographiques et pourrait nous aider à prédire comment il réagira dans un océan qui se réchauffe rapidement. Cette modélisation pourrait finalement mettre au jour le mécanisme qui explique la plus grande mortalité du saumon pendant son premier hiver dans l'océan. Nous sommes en train de mettre les résultats de cette recherche océanographique en forme finale afin qu'ils puissent faire l'objet d'une évaluation par les pairs.

## Advocacy and Communications

Open net-pen salmon aquaculture continues to be a major threat to wild Atlantic salmon, and ASF was a vocal opponent in 2021. In Nova Scotia, ASF joined the Healthy Bays Network, a community-driven alliance opposing the expansion of finfish aquaculture in the province's waters. The Healthy Bays Network is quickly becoming a leading voice against the ecologically destructive industry. ASF staff have also been instrumental in the creation of the East Coast Coalition for Aquaculture Reform, a new regional network of organizations and individuals focused on protecting the region's marine ecology from the detrimental effects of open net-pen aquaculture. The coalition will provide a strong, unified and consistent position on aquaculture. Its purpose is to change public opinion and policy, and to create solidarity between the various groups.

ASF's Vice-President of Research and Environment, Jonathan Carr, appeared as an expert witness before the first sitting of Nova Scotia's Aquaculture Review Board. Carr was asked to give testimony about the effects of Cooke Aquaculture's Rattling Beach aquaculture operation on the populations of wild Atlantic salmon in nearby rivers, which are critically endangered. He said that a vast body of evidence confirms that aquaculture has serious effects on wild salmon. The hearing garnered significant media attention and galvanized public opposition to open net-pen salmon aquaculture.



## Défense des intérêts et communications

L'aquaculture en cages à filets ouverts continue de poser une menace sérieuse au saumon sauvage de l'Atlantique, et la FSA s'y est opposée vivement en 2021. En Nouvelle-Écosse, la FSA s'est associée au Healthy Bays Network, une alliance communautaire qui s'oppose à l'expansion de l'aquaculture de poissons à nageoires dans les eaux provinciales. Le Healthy Bays Network est rapidement en passe de devenir un principal opposant de cette industrie dévastatrice sur le plan écologique. Le personnel de la FSA a également joué un rôle déterminant dans la mise sur pied de la East Coast Coalition for Aquaculture Reform, un nouveau réseau régional d'organismes et de particuliers qui concentrent leurs efforts sur la protection des écosystèmes marins de la région contre les effets néfastes de l'aquaculture en cages à filets ouverts. La coalition adoptera une position ferme, unifiée et cohérente sur l'aquaculture. Elle pour objectif de changer l'opinion et les politiques publiques, et de créer la solidarité entre les divers groupes.

Jonathan Carr, vice-président, Recherche et environnement de la FSA, a témoigné à titre d'expert à l'occasion de la première séance du Nova Scotia Aquaculture Review Board. On lui a demandé de donner son opinion d'expert sur les effets de l'installation de Cooke Aquaculture à Rattling Beach sur les populations de saumon sauvage de l'Atlantique gravement menacées dans les rivières avoisinantes. Il a indiqué qu'un ensemble concluant de faits confirme que l'aquaculture a des répercussions graves sur le saumon sauvage. La séance a retenu l'attention des médias et galvanisé l'opposition du public à l'aquaculture en cages à filets ouverts.

Open-net pen salmon aquaculture is a major threat to wild Atlantic salmon and coastal ecosystems. ASF works hard to prevent this damaging industry from proliferating, and to strengthen regulations where it currently operates.

L'aquaculture en cages à cages à filets ouverts constitue une grave menace pour le saumon sauvage de l'Atlantique et les écosystèmes côtiers. La FSA travaille avec acharnement en vue d'empêcher la prolifération de cette industrie destructrice et de renforcer la réglementation aux endroits où l'industrie exploite déjà de telles installations.



In fall 2021, delegates from all over the world gathered in Glasgow, U.K. for the 26th United Nations Conference of the Parties (COP26) climate conference. The massive, global meeting was hailed as humanity's "last best hope" to avert climate and biodiversity collapse. Working with other salmon conservation organizations from throughout the northern hemisphere, ASF made sure wild Atlantic salmon had a strong presence at this landmark event. Three hundred elegant, glass-blown salmon forms adorned the conference's central "Blue Zone" and were seen by thousands of delegates and decision-makers. Our message was simple: work to ensure wild salmon have cold, clean water also contributes to climate change mitigation. In addition to the physical installation, ASF and its partners launched a strategic media campaign that reached millions of people worldwide.

Joseph Rossano's Salmon School sculpture—300 blown-glass salmon forms—brought a message of both hope and urgency to the COP26 conference in Glasgow, UK.

La sculpture « Banc de saumons » de Joseph Rossano, 300 saumons en verre soufflé à la bouche, a livré un message d'espoir et d'urgence à la conférence COP 26 tenue à Glasgow, en Écosse.

À l'automne 2021, des délégués d'un peu partout dans le monde se sont réunis à Glasgow, en Écosse, à l'occasion de la 26<sup>e</sup> Conférence des parties des Nations Unies sur les changements climatiques (désignée COP 26). Cette conférence mondiale d'envergure a été qualifiée de « dernier espoir » pour prévenir l'effondrement du climat et de la biodiversité. En collaboration avec d'autres organismes œuvrant à la conservation du saumon dans l'hémisphère Nord, la FSA s'est assurée que le saumon sauvage avait une place d'honneur à cet événement marquant. Trois cents saumons élégants en verre soufflé à la bouche ont orné la Zone bleue et ont été remarqués par les milliers de délégués et décideurs. Notre message était simple : les efforts déployés pour s'assurer que le saumon sauvage bénéficie d'eaux froides et propres contribueront à atténuer les effets du changement climatique. En plus d'avoir fourni une installation physique, la FSA et ses partenaires ont lancé une campagne médiatique stratégique qui a atteint des milliers de personnes à l'échelle du globe.



The Eastern Shore Islands form a unique ecological area, providing food and habitat for wild Atlantic salmon in several life stages. ASF is supporting the designation of a Marine Protected Area here.

Les Îles de la côte sud constituent une zone écologique unique ainsi qu'une source de nourriture et d'habitat pour le saumon sauvage de l'Atlantique pendant plusieurs stades de son cycle biologique. La FSA est en faveur de la désignation de cette zone comme aire marine protégée.

[Photo credit: Nick Hawkins]

With support from the Pew Charitable Trusts, ASF completed a position paper on the proposed Eastern Shore Islands Marine Protected Area in Nova Scotia. Wild salmon from the fragile Southern Uplands sub-population use this estuarine ecosystem almost year-round and in several life stages. Designating the area as a marine protected area would protect salmon from damaging industries and increase the abundance of prey species. ASF was clear that some low-impact commercial use is compatible with a marine protected area—lobster fishing, for example. But under no circumstance should open net-pen aquaculture be allowed. Our position paper was thoroughly researched and reviewed by scientific experts. The final report, illustrated with beautiful images of the Eastern Shore Islands, was distributed to various stakeholders and government officials with the intent of starting a productive dialogue about ratifying the marine protected area.

On Maine's Kennebec River, the species' survival depends on improved passage, but dams continue to deny wild salmon access to prime spawning habitat in the upper reaches of the watershed. Since the expiration of its incidental take permit, Brookfield Renewables L.P. has been operating four dams on the main stem of the Kennebec in direct contravention of the *Endangered Species Act*. The dams not only restrict passage but also routinely kill and harm wild salmon migrating both upstream and down. After years of failed diplomacy, ASF joined Maine Rivers, the Conservation Law Foundation, and the Natural Resources Council of Maine in suing Canadian-owned Brookfield in U.S. court. While we continue to hope for a diplomatic route to dam removal, ASF will pursue every option to ensure the Kennebec once again flows freely.

Avec le soutien des Pew Charitable Trusts, la FSA a mis la dernière main à un exposé de principe sur la proposition de désigner les Îles de la côte Est de la Nouvelle-Écosse une aire marine protégée. Les saumons de l'unité désignable des hautes terres du Sud se servent de cet écosystème estuarien presque à longueur d'année et pendant plusieurs stades de leur cycle biologique. Faire de cette région une aire marine protégée protégerait le saumon contre les effets destructeurs de diverses industries et augmenterait le nombre d'espèces proies. La FSA a dit clairement que certains usages commerciaux à incidence réduite étaient compatibles avec une aire marine protégée, la pêche au homard, par exemple. Mais en aucun cas l'aquaculture à cages à filets ouverts ne devrait être autorisée. Notre exposé de principe a fait l'objet de recherches et d'un examen approfondis de la part d'experts scientifiques. Le rapport final, illustré de merveilleuses photos des Îles de la côte Est, a été distribué à divers intervenants et représentants du gouvernement en vue d'engager un dialogue productif sur l'approbation de l'aire marine protégée.

La survie de l'espèce dans la rivière Kennebec, dans le Maine, dépend de l'amélioration du passage des poissons, mais des barrages continuent d'empêcher le saumon sauvage d'atteindre les frayères de qualité dans le cours supérieur de la rivière. Depuis l'expiration du permis de prise accidentelle, Brookfield Renewables L.P. continue d'exploiter quatre barrages dans le cours principal de la Kennebec ce qui contrevient directement à la *Endangered Species Act*. Les barrages ne font pas que nuire au passage des poissons, ils causent régulièrement la mort de saumons sauvages pendant la montaison et la dévalaison. Après plusieurs années d'échec diplomatique, la FSA s'est associée à Maine Rivers, à la Conservation Law Foundation et au Natural Resources Council of Maine en vue de poursuivre en justice la compagnie canadienne Brookfield aux États-Unis. Bien que nous ayons encore bon espoir d'arriver à une entente sur le démantèlement des barrages par voie diplomatique, la FSA explorera toutes les avenues pour s'assurer que les eaux de la Kennebec s'écoulent de nouveau librement.



[Photo credit: Nick Hawkins]

Intensive forest harvesting has negative impacts on the health of freshwater systems. ASF is advocating for increased protections to ensure wild salmon have the cold, clean water they need.

L'exploitation forestière intensive a des répercussions négatives sur la salubrité des habitats d'eau douce. La FSA milite en faveur de la mise en place de mesures de protection plus rigoureuses pour que le saumon ait accès aux eaux froides et propres dont il a besoin.

Mining and logging are persistent threats to Atlantic salmon and their freshwater habitat, and ASF continues to advocate aggressively for responsible land use and best practices. In New Brunswick, we've worked with the provincial government on the Nature Legacy program to protect forests adjacent to key salmon watersheds. In Nova Scotia we took a strong stance on a proposed gold mine in the headwaters of the West River Sheet Harbour. That watershed is the Nova Scotia Salmon Association's flagship science and restoration site, and it's irresponsible to allow an open-pit gold mine to jeopardize years of successful conservation work. Mineral extraction is also a threat in Newfoundland and Labrador, where the proposed Valentine Gold Project could contaminate swaths of pristine freshwater habitat, including the Exploits River. ASF has registered its opposition, and through participation in the ongoing consultation process we'll continue to monitor this proposal.

Les activités minières et forestières constituent des menaces persistantes pour le saumon sauvage de l'Atlantique et son habitat en eau douce, et la FSA continue à militer en faveur d'utilisations des terres responsables et fondées sur les pratiques exemplaires. Au Nouveau-Brunswick, nous avons travaillé de concert avec le gouvernement provincial au programme Patrimoine naturel afin de protéger les forêts à proximité de bassins versants importants abritant du saumon. En Nouvelle-Écosse, nous avons adopté une position très ferme à l'égard de la mine d'or proposée pour le bassin versant de la rivière West, Sheet Harbour. Le bassin est le site de restauration et de recherche principal de la Nova Scotia Salmon Association, et il est irresponsable d'envisager de permettre à une mine d'or à ciel ouvert de mettre en péril des années d'efforts de conservation fructueux. L'extraction minière présente également une menace à Terre-Neuve-et-Labrador, où la mine d'or proposée au lac Valentine contaminerait de grandes superficies d'habitat d'eau douce, y compris celles de la rivière Exploits. La FSA a manifesté son opposition au projet et grâce à notre participation continue au processus de consultation, nous continuerons à surveiller l'évolution de cette proposition.



ASF and partners have successfully restored many miles of the Kennebec watershed. But for wild Atlantic salmon to thrive in Maine, four dams on the river's main stem—all owned by Brookfield—must go.

La FSA et ses partenaires ont rétabli des milles d'habitat dans le bassin versant de la Kennebec. Mais pour que le saumon sauvage de l'Atlantique puisse prospérer dans le Maine, quatre barrages sur le cours principal de la rivière, dont Brookfield est le propriétaire, devront être démantelés.



Director of Regional Programs Nathan Wilbur looks on as an excavator breaks apart the last of the Campbell Creek Dam.

Nathan Wilbur, directeur des programmes régionaux au Nouveau-Brunswick, observe une excavatrice en train de démolir les derniers restes du barrage sur le ruisseau Campbell.

## Conservation Programs

The Greenland Salmon Conservation Agreement between ASF, the North Atlantic Salmon Fund and the Greenland Hunters and Fishers Association was signed in 2018 and is set to last for 12 years. In 2021, the pact endured a minor setback as Greenlanders elected the Inuit Ataqatigiit party to the national parliament, displacing the dominant Siumut party, which has led the Danish territory every year except four since 1979. Following the election, the Greenland Hunters and Fishers Association requested a pause to the agreement so it could consult its membership and conduct its own election for a new chair of the board.

Despite this temporary pause, the agreement has contributed to the modernization of the Greenland salmon fishery, including mandatory licensing and real-time catch reporting. These measures have led to true harvest reductions, saving a significant number of large spawners headed back to North American and European rivers. We are working hard to put the agreement back on track for the 2022 season.

Throughout the freshwater range of wild Atlantic salmon, dams degrade water quality and restrict fish passage. Removing obsolete barriers reconnects salmon and other migratory species with crucial spawning habitat. In 2021 ASF and its partners removed several dams to rejuvenate watersheds and give wild salmon a fighting chance.

## Programmes de conservation

L'entente de conservation du saumon conclue avec le Groenland par la FSA, le North Atlantic Salmon Fund et la Greenland Hunters and Fishers Association a été signée en 2018 et devrait durer 12 ans. En 2021, l'entente a subi un léger contretemps. Les Groenlandais ont élu le parti Inuit Ataqatigiit au parlement national qui a remplacé le parti dominant Siumut qui avait dirigé le territoire danois chaque année à l'exception de quatre depuis 1979. Après les élections, la Greenland Hunters and Fishers Association a demandé la suspension de l'entente pour pouvoir consulter ses membres et tenir ses propres élections en vue d'élire un nouveau président du conseil.

Malgré la suspension temporaire de l'entente, celle-ci a contribué à la modernisation de la pêche commerciale au saumon au Groenland, rendant obligatoires la détention d'un permis et la déclaration des prises en temps réel. Ces mesures ont permis de sauver un nombre important de gros géniteurs qui ont pu retourner à leur rivière natale d'Europe ou d'Amérique du Nord. Nous travaillons sans relâche pour reconduire l'entente pour la saison 2022.

Dans l'aire de répartition d'eau douce du saumon sauvage de l'Atlantique, les barrages dégradent la qualité de l'eau et restreignent le passage des poissons. Le démantèlement de barrages désuets rétablit l'accès aux frayères de haute qualité pour le saumon et les autres espèces migratoires. En 2021, la FSA et ses partenaires ont démantelé plusieurs barrages en vue de revitaliser les bassins versants et de donner au saumon une meilleure chance de survie.

In New Brunswick, we partnered with Indigenous and conservation groups as well as the City of Fredericton to remove the derelict Campbell Creek Dam. This Nashwaak River tributary now flows freely for the first time in a century, and wild fish species can access high-quality spawning and rearing habitat. In Maine we made significant progress on the Temple Stream Initiative, with a culvert replacement project that reconnected 3.6 miles (5.8 kilometres) of cold-water habitat. Also on Temple Stream, we're on track to remove the Walton's Mill Dam in 2022. When completed, the initiative will reconnect over 54 miles of high-quality, climate-resilient habitat in the Sandy River, an important cold-water tributary of the Kennebec. Meanwhile, local stakeholders on Quebec's Rivière-St-Jean (Saguenay) are building a movement to remove an obsolete dam and restore the watershed's run of wild Atlantic salmon. We gave the initiative a voice (ASJ, Winter 2021, p. 32) and will continue to support the dam removal any way we can.

Au Nouveau-Brunswick, nous avons collaboré avec des groupes autochtones et de conservation ainsi que la ville de Fredericton au démantèlement du barrage désuet sur le ruisseau Campbell. Ce tributaire de la rivière Nashwaak s'écoule maintenant librement pour la première fois en un siècle et les espèces de poissons sauvages peuvent de nouveau atteindre l'habitat de frai et d'alevinage de qualité dans le cours supérieur de la rivière. Dans le Maine, nous avons fait bien avancer la Temple Stream Initiative, en menant un projet de remplacement de ponceaux qui a rétabli l'accès à 3,6 milles (5,8 km) d'habitat d'eau froide. Toujours sur le ruisseau Temple, nous sommes en voie de démanteler le barrage Walton's Mill en 2022. Une fois le projet terminé, nous aurons rétabli l'accès à plus de 54 milles d'habitat de haute qualité et résistant aux phénomènes climatiques dans la rivière Sandy, un tributaire d'eau froide important de la Kennebec. Entre-temps, des intervenants locaux dans la région de la rivière Saint-Jean Saguenay, au Québec, créent un mouvement en faveur du démantèlement d'un barrage désuet sur la rivière et du rétablissement de la montaison de saumon sauvage dans le bassin versant. Nous avons donné de la visibilité à cette initiative (ASJ, hiver 2021, p. 32) et continuerons à militer en faveur du démantèlement du barrage par tous les moyens à notre disposition.



Heavy equipment removes the derelict Campbell Creek dam to restore freshwater habitat, improve passage for migratory species, and mitigate climate change.

De la machinerie lourde démantèle le barrage désuet au ruisseau Campbell pour rétablir l'accès à de l'habitat d'eau douce, améliorer le passage des espèces migratoires et atténuer les effets du changement climatique.

In-stream restoration work isn't limited to dam removals; on New Brunswick's Miramichi River, ASF is physically enhancing cold-water sites. Working with the Miramichi Salmon Association as well as Indigenous and academic partners, we've raised over \$1 million for a five-year program that will improve more than 10 cold-water features in the watershed. Three sites have already been completed, with five more slated for 2022. Providing wild salmon and trout with quality thermal refugia creates climate resiliency, helping them survive increasingly hot, dry summers.

Our effort to eradicate illegally introduced smallmouth bass from the Miramichi watershed was delayed last year when several people unfamiliar with the project occupied the treatment area. Since hitting pause, we've worked tirelessly to keep this crucial conservation action on track for 2022. We've extended the necessary permits and are continuing consultation with all stakeholders.

Invasive species are one of the top drivers of biodiversity loss worldwide. Smallmouth bass could irreversibly damage the ecology of the Miramichi, permanently reducing the productivity of native species like Atlantic salmon and brook trout. The bass are still confined to a small area of the watershed, making this our last chance to save the Miramichi from a notorious invasive predator. With an extra year to plan every detail and contingency, we're in a strong position for complete eradication in 2022.

Project personnel moved thousands of pounds of equipment and materials into remote parts of the smallmouth bass treatment area, even using a helicopter for some tasks.

Le personnel chargé du projet a déplacé des milliers de livres de machinerie lourde et de matériel dans les zones de traitement du projet d'éradication de l'achigan à petite bouche, utilisant même un hélicoptère pour certaines tâches.




Les travaux de restauration de cours d'eau ne se sont pas limités au démantèlement de barrages; sur la Miramichi, au Nouveau-Brunswick, la FSA est en train d'améliorer les zones d'eau froide. En collaboration avec la Miramichi Salmon Association et de concert avec des partenaires autochtones et universitaires, nous avons recueilli plus d'un million de dollars pour mener un programme quinquennal qui verra l'amélioration de plus de 10 zones d'eau froide dans le bassin versant. Les travaux sont terminés à trois sites et nous prévoyons nous atteler à cinq autres en 2022. La fourniture de refuges d'eau froide de qualité au saumon sauvage lui permet de développer une certaine résilience face aux phénomènes climatiques, l'aidant à survivre pendant les étés de plus en plus chauds et secs.

Les efforts que nous déployons en vue d'éradiquer l'achigan à petite bouche introduit illégalement dans le bassin versant de la Miramichi ont été retardés l'an dernier lorsque plusieurs personnes qui n'étaient pas familières avec notre projet ont occupé la zone concernée. Depuis que nous avons mis le projet en attente, nous avons travaillé sans relâche pour nous assurer de pouvoir mener à bien ce projet de conservation d'importance en 2022. Nous avons prolongé les permis nécessaires et poursuivons nos consultations avec tous les intervenants.

Les espèces envahissantes sont l'un des facteurs qui contribuent le plus à la perte de biodiversité dans monde. L'achigan à petite bouche pourrait causer des dommages irréversibles à l'écologie de la Miramichi, réduisant en permanence la productivité d'espèces indigènes comme le saumon de l'Atlantique et l'omble de fontaine. L'achigan est encore confiné à une zone restreinte du bassin versant. Il s'agit donc de notre dernière chance de sauver la Miramichi d'un prédateur envahissant reconnu. Avec une année supplémentaire pour planifier tous les détails de ce plan et parer à toutes les éventualités, nous sommes en bonne position pour mener à bien ce projet d'éradication en 2022.



An aerial photograph of a river flowing through a dense forest. The river is dark blue and contains many rocks. On the left bank, a group of people is using a large green net to catch salmon. The net is stretched across the river and anchored to the bank. The forest is lush green and covers both banks of the river.

Smallmouth bass eradication project personnel netted wild salmon from the treatment area, moving them to safety below a barrier fence.

Le personnel travaillant au projet d'éradication de l'achigan à petite bouche a pris au filet des saumons sauvages dans la zone de traitement et les a transportés en lieu sûr derrière une barrière.

# Financials

## ASF (Canada) & ASF (U.S.), INC. COMBINED STATEMENT OF ACTIVITIES

October 1, 2020 to September 30, 2021,  
with comparative figures for 2019/20

Canadian Currency \*

Individual ASF (Canada) and ASF (U.S.) financial statements  
are audited by KPMG LLP, Chartered Professional  
Accountants and are available at [www.asf.ca](http://www.asf.ca)

\* U.S. dollar amounts have been converted to Canadian at the applicable rates.

\*\* Contributions with donor-imposed restrictions are reported in  
unrestricted revenues, during the year in which the expenses  
that meet the restrictions have been incurred.

\*\*\* Endowment contributions are not included as a revenue source.

Revenues ***	2020/21	2019/20
Membership	\$ 153,800	\$ 154,400
Contributions and other donations	2,705,900	4,024,700
Dinners and special events	1,507,300	2,399,400
Earned income and other support	714,900	1,188,700
	<u>5,081,900</u>	<u>7,767,200</u>
Investing & financing activities		
Investment income	493,600	618,400
Foreign exchange gain/(loss)	106,100	199,000
Realized gain/(loss) on sales of investments	545,900	(291,400)
Changes in unrealized gain/(loss) on investments	2,781,700	(1,088,800)
	<u>3,927,300</u>	<u>(562,800)</u>
<b>Total revenues</b>	<b><u>9,009,200</u></b>	<b><u>7,204,400</u></b>
Expenses		
Conservation		
Advocacy	526,000	615,000
General & restoration projects	930,500	2,404,000
Regional programs - Canada & U.S.	956,000	726,000
US operations - Brunswick office	229,300	228,600
	<u>2,641,800</u>	<u>3,973,600</u>
Education		
Outreach programs	122,100	124,300
Public information	214,300	214,700
Publications	279,200	285,600
	<u>615,600</u>	<u>624,600</u>
Research		
Research & environment programs	1,039,300	517,700
Administration	434,000	429,600
Development & fundraising	698,200	752,700
Dinners and special events	181,400	591,400
Facilities	346,400	349,500
	<u>1,660,000</u>	<u>2,123,200</u>
<b>Total expenses</b>	<b><u>5,956,700</u></b>	<b><u>7,239,100</u></b>
<b>Excess/(deficiency) of revenues over expenses</b>	<b><u>\$ 3,052,500</u></b>	<b><u>\$ (34,700)</u></b>

# États financiers

## ASF (Canada) et ASF (États-Unis) inc. ÉTATS COMBINÉS DES RÉSULTATS

pour l'exercice se terminant le  
30 septembre 2021, avec des données  
comparatives pour l'exercice 2019-2020

En devise canadienne \*

Les états financiers individuels d'ASF (Canada) et d'ASF (États-Unis) sont audités par KPMG srl / SENCLR, comptables professionnels agréés et sont disponibles sur demande.

\* Les montants en dollars américains ont été convertis en dollars canadiens aux taux applicables.

\*\* Les apports grevés d'affectations imposées par le donateur sont présentés dans les produits non affectés de l'exercice au cours duquel les dépenses ont été engagées conformément aux restrictions imposées.

\*\*\* Les apports au Fonds de dotation ne sont pas inclus dans les sources de revenus.

Produits ***	2020/21	2019/20
Cotisations des membres	153 800 \$	154 400 \$
Dons reçus au cours de l'année	2 705 900	4 024 700
Soupers-bénéfiques et événements spéciaux	1 507 300	2 399 400
Revenus gagnés et autres sources de soutien	714 900	1 188 700
	<u>5 081 900</u>	<u>7 767 200</u>
Activités de placement et de financement		
Revenus de placement	493 600	618 400
Gain (perte) de change	106 100	199 000
Gains réalisés sur la vente des placements	545 900	(291 400)
Variation des gains non réalisés sur les placements	2 781 700	(1 088 800)
	<u>3 927 300</u>	<u>(562 800)</u>
<b>Total des produits</b>	<b>9 009 200</b>	<b>7 204 400</b>
<b>Charges</b>		
Conservation		
Activités de sensibilisation	526 000	615 000
Projets spéciaux et projets de restauration	930 500	2 404 000
Programmes régionaux - Canada et É.-U.	956 000	726 000
Activités É.-U. - Bureau de Brunswick	229 300	228 600
	<u>2 641 800</u>	<u>3 973 600</u>
Éducation		
Programmes de sensibilisation du public	122 100	124 300
Information du public	214 300	214 700
Publications	279 200	285 600
	<u>615 600</u>	<u>624 600</u>
Recherche		
Programmes environnementaux et de recherche	1 039 300	517 700
Administration	434 000	429 600
Collectes de fonds et développement	698 200	752 700
Soupers-bénéfiques et événements spéciaux	181 400	591 400
Installations	346 400	349 500
	<u>1 660 000</u>	<u>2 123 200</u>
<b>Total des charges</b>	<b>5 956 700</b>	<b>7 239 100</b>
<b>Excédent (insuffisance) des produits sur les charges</b>	<b>3 052 500 \$</b>	<b>(34 700) \$</b>

## Fundraising and Events

As the Covid-19 pandemic continued to disrupt travel and gatherings, ASF once again held its major fundraising events virtually in 2021. The annual NY dinner and gala featured an exciting online program with several videos highlighting the year's successful conservation work as well as a live auction. Christopher (Kit) T. Barrow was this year's honoree, recognized for his decades of volunteerism and commitment to wild salmon and wild rivers. Attendees agreed that it was wonderful to see this deserving recognition for Kit's longstanding and crucial contributions to Atlantic salmon conservation. Through a second year of virtual gatherings ASF supporters have remained as generous as ever, ensuring a bright future for wild Atlantic salmon. And of course, we're all looking forward to resuming in-person events in 2022.

Finally, a special thank you to ASF's dedicated directors and loyal donors. Their ongoing generosity and leadership ensured ASF staff had the tools and resources needed to make a real difference as we fight to conserve wild Atlantic salmon and the ecosystems we share with these extraordinary creatures.

**The Atlantic Salmon Federation sincerely thanks our faithful supporters and dedicated volunteers who have made contributions over the past fiscal year.**

## Collectes de fonds et événements

Alors que la Covid-19 a continué à mettre un frein aux déplacements et aux rassemblements, la FSA a encore une fois tenu ses activités de collecte de fonds principales virtuellement en 2021. Au programme du banquet et gala annuel de New York figuraient la diffusion de vidéos en ligne mettant en lumière les projets de conservation réalisés avec succès ainsi qu'une vente aux enchères. Christopher (Kit) T. Barrow était la personne mise à l'honneur cette année. Il a été reconnu pour ses décennies de bénévolat et d'engagement envers le saumon sauvage et les rivières sauvages. Les participants étaient ravis de pouvoir reconnaître les contributions cruciales de longue date à la conservation du saumon sauvage de l'Atlantique de Kit. Bien que les rassemblements aient été tenus virtuellement pour une deuxième année de suite, les partisans de la FSA ont continué à faire preuve de générosité, assurant ainsi un avenir brillant au saumon. Et bien sûr, nous nous réjouissons à la perspective de recommencer à tenir nos événements en personne en 2022.

Finalement, nous aimerions sincèrement remercier les administrateurs de la FSA et ses donateurs loyaux. Leur générosité et leur leadership ont donné au personnel de la FSA les outils et les ressources nécessaires pour jouer un rôle décisif dans la lutte pour la conservation des populations de saumon sauvage de l'Atlantique et des écosystèmes que nous partageons avec ces créatures extraordinaires.

**La Fédération du saumon atlantique remercie ses partisans fidèles et bénévoles dévoués qui ont fait une contribution au cours du dernier exercice.**

**PLATINIUM BENEFACTOR  
\$50,000+ / BIENFAITEUR  
NIVEAU PLATINE (50 000 \$ +)**

Mr. and Mrs. Christopher T. Barrow  
Mr. Robert R. Bonczek  
Mr. Charles Kent Brodie  
Mr. Stephen Bronfman  
Mr. and Mrs. Donald G. Calder  
Mark and Bridget Colman  
Mr. Edgar M. Cullman Jr.  
Mr. John Dillon  
Mrs. Elisabeth C. Dudley  
Mr. Edward K. Dudnyk  
Mr. Marshall Field V  
Mr. and Mrs. Lawrence Flinn Jr.  
Mr. Christopher B. Galvin  
The Honorable Michael A.  
Meighen QC  
Ms. Candace Platt  
Mr. and Mrs. William F. Pounds  
Mr. Eric W. Roberts  
Ms. Dorothy Shipley  
Mr. David J. Stine  
Mr. Donald Valentine  
Mr. and Mrs. Christopher Verbiski  
Mr. and Mrs. Royall Victor III  
Mr. and Mrs. Thomas J. Watson III

**GOLDEN BENEFACTOR \$25,000 -  
\$49,999.99 / BIENFAITEUR  
NIVEAU OR (25 000 – 49 999,99 \$)**

Mr. and Mrs. Jean Aucoin  
Mr. Jonathan I. Berger  
John and Pattie Cleghorn and Family  
Mr. Edward B. Goodnow  
Mrs. Cynthia M. Gordon  
Mr. Daniel Greenberg  
Mr. Frederic C. Hamilton Jr.  
Mr. and Mrs. Peter Howell  
Mr. J. Edward Johnson  
Mr. and Mrs. Paul Tudor Jones

Mr. Scott Jones  
Mr. James C. Lawley and  
Ms. Andrea Brinton  
Dr. Catherine A. Milne  
Mr. John C. Oliver  
Mr. Chad Pike  
Mr. Brian J. Porter  
Mr. Donald M. Rogers  
Mr. and Mrs. John M. Thompson III  
Mr. Eric Thomson  
Mr. Robert N. Wilson

**BENEFACTOR \$10,000 -  
\$24,999.99 / BIENFAITEUR  
(10 000 – 24 999,99 \$)**

Mr. Gisli Ásgerisson  
Mr. and Mrs. Richard W. Barch  
The Brenneman Family  
Mr. J. Hardwick Caldwell  
Mr. and Mrs. Richard Carpenter  
Yvon and Melinda Chouinard  
Mr. Tom Ciardelli  
C. D. and Tracey Clarke  
Mr. Paul Desmarais Jr.  
Mr. Charles P. Durkin Jr.  
Ms. Mollie Fitzgerald  
Mr. David Flux  
Mr. Peter Born Foreman  
Mr. and Mrs. Lloyd Gerry  
Mr. and Mrs. Gordon C. Gray  
Mr. Gordon Gund  
Mr. and Mrs. Richard Hamm  
Ms. Judy Hart-Angelo  
Mr. David M. Johnston  
Mr. and Mrs. Philippe Laffont  
Mr. Christopher Lanning  
Mr. Martin Leroux  
Mr. John Jeffry Louis  
Mr. Dan Lufkin  
Mr. and Mrs. Timothy E.  
MacDonald CM  
Mr. Mauro Mazzo

Mr. and Mrs. Curtis M. McCone  
Mr. John L. McDougall QC  
Mr. and Mrs. Alexander O. Miller  
Mr. and Mrs. Stephen T. Molson  
Mr. and Mrs. John H. Mullin III  
Mr. and Mrs. William A. Mynatt Jr.  
Mr. G. Ernest Nutter  
Donal C. O'Brien Jr. Family  
Mr. J. Harald Orneberg  
Mr. Joseph R. Perella  
Mr. and Mrs. Bruce Rauner  
Mr. and Mrs. Robert E. Rich Jr.  
Mr. Geoffrey L. Scott and  
Ms. Lesley D. Stowe  
Mr. Benjamin P. Scully  
Mr. and Mrs. Ian K. Snow  
Mr. Eric A. Stevenson  
Mr. and Mrs. W. B. Dixon Stroud Jr.  
Mr. Oakleigh B. Thorne  
Mr. and Mrs. William Tyree  
Mr. Richard J. Warren  
Mr. and Mrs. David K. Welles Jr.  
Mr. and Mrs. Jonathan Winthrop  
Mrs. Victoria Zoellner

**PATRON \$5000-\$9,999.99 /  
PATRON (5 000 – 9 999,99 \$)**

Mr. and Mrs. John Bernbach  
Mrs. Joan Bolling  
Mr. Charles Brennan  
Mr. David A. Browne  
Mr. and Mrs. William C. Bullock III  
Mr. W. Russell G. Byers Jr.  
Mr. L. Hardwick Caldwell III  
Mr. Donald C. Christ  
Mr. and Mrs. Frederick M. Danziger  
Mr. and Mrs. Richard M. Danziger  
Mr. and Mrs. Thomas F. Doyle  
Mr. William H. Eshbaugh  
Mr. Lawrence G. Finch  
Mr. Andrew A. Fink  
Mr. Paul Fitzgerald

Mr. Hadley C. Ford  
Mr. Scott Fraser  
Mr. Jean Gaulin  
Mr. and Mrs. Harry C. Groome III  
Mr. and Mrs. Robert L. Hinckley  
Mrs. Karen Hixon  
Mr. John E. Houghton  
Mr. Hamilton E. James  
Ms. Nana Lampton  
Mr. Edwin Lewis  
Mr. Phil B. Lind  
Mr. John W. Livey and  
Ms. Cheryl Shindruk  
Mr. Stephen D. Lloyd  
Mrs. Marcena Love  
Mr. Michael Mars  
Mr. William D. McLanahan  
Mr. Terrance Meehan  
Dr. and Mrs. Walter C. Meier  
Mr. Henry Merritt\*  
Mr. and Mrs. Edwin Morgens  
Mr. and Mrs. David E. Nichols  
Mr. Arthur D. Niles  
Mr. and Mrs. Paul M. O'Hara  
Mr. A. Wright Palmer  
Mr. David Barclay Parsons  
Mr. Sanjay H. Patel  
Mr. and Mrs. Seth Pierrepont  
Mr. D. Miles Price  
Ms. Sarah Sartorini  
Mr. Franklin D. Schurz Jr.  
Mr. Edward L. Shugrue III  
Mr. Stewart Siebens  
William and Anne Smart  
Mr. Mark Smith  
Mr. Jean Turmel  
Mr. and Mrs. James R. Utaski  
Mr. and Mrs. Robert Walsh  
Ms. Anne Warren and  
Mr. Scott Golding  
Dr. Peter Wellin  
Mr. Stephen K. West\*  
Mr. Gordon J. Whiting

**SPONSOR \$1000-\$4999.99 /  
COMMANDITAIRE  
(1 000 – 4 999,99 \$)**

Mr. William A. Adams  
Mr. Carl A. Anderson Jr.  
Mr. and Mrs. Stephen C. Anderson  
Dr. and Mrs. Gary J. Anderson  
Mr. Joseph Anscher  
Mr. Foster Bam  
Mr. and Mrs. Douglas J. Band  
Mr. Nicolas P. Barquin  
Mrs. Barbara K. Barrow  
Ms. Inger Bartlett  
Mr. Francis Bartow  
Rachel and Colin Baxter  
Mr. Edward A. Beacom IV  
Mr. Whitney A. Beals  
Mr. Crosby Beane  
Mr. Lawrence Benenson  
Mr. John Berryman  
Mr. Richard Berube  
Prof. Helmut H. Binhammer  
Mr. Bud Bird  
Mr. John Birdsall  
Mr. Robert M. Bissett  
Mr. James H. Blackwell Jr.  
Mr. and Mrs. Philip D. Block IV  
Mr. William A. Blodgett Jr.  
Mr. David Bobrek and  
Ms. Dora Ingolfsdottir  
Mr. E. U. Curtis Bohlen  
Mr. Robert Bonczek  
Mr. and Mrs. David Brennan  
Mr. Paul Brewer  
Mr. and Mrs. Stephen Brodeur  
Mr. Topher Browne  
Mr. and Mrs. Christopher H.  
Buckley Jr.  
Mr. and Mrs. Albert H. Burchfield  
Dr. and Mrs. Greg A. Burk  
Mr. Monte Burke  
Mr. Robert E. Busby  
Mr. Marc Cabot

Dr. Marcel Caissie and  
Ms. Pam Gerdes  
Mr. Byron C. Campbell  
Mr. Peter Canoni  
Mr. Hoagy B. Carmichael  
Mr. Bertrand Cesvet  
Dr. Michael E. Cherry  
Mr. Tim Choate  
Mr. Michael Chorske  
Mrs. Sally Chubb  
Mr. and Mrs. William H. Claffin IV  
Mr. and Mrs. Robert H. Clymer III  
Mr. John M. Cole  
Mr. Peter Coleman  
Mr. Kevin L. Condon  
Mr. John Cook  
Mr. Ronald H. Cook\*  
Mr. Peter S. Corbin  
Mr. John R. Cornell  
Mr. Brian Crose  
Mr. Michael B. Cruickshank  
Mr. Ronald Dahms  
Mr. and Mrs. John S. Dale  
Mr. and Mrs. Terrence Daniels  
Mr. Joseph H. Davenport III  
Mr. Christopher Davis  
Mr. and Mrs. Edmond  
de la Haye Jousselein  
Mr. Michael B. Decter  
Mr. Martin Deschenes and  
Ms. Lise Rene  
Mr. Donald B. Dillport  
Mr. and Mrs. Paul Dixon  
Mr. Robert E. Dorrance  
Mr. L. F. Boker Doyle  
Mr. and Mrs. Michael D. Dudgeon  
Mr. John Duffy  
Mr. Chandler Dumaine  
Mr. Fredrik S. Eaton\*  
Mr. John C. Eaton and  
Mrs. Sally Horsfall Eaton  
The Honorable Nicole Eaton  
Mr. Penn Egbert  
Mr. Jon R. Eggleston

Mr. Mark W. Elliott	Mr. and Mrs. Cyril Johnston	Mr. J. D. Miller	Mr. and Mrs. Stuart Scott	Ms. Emily V. Wade	Mr. Richard G. Bonneau
Mr. Jonathan F. Fairbank	Mr. Claude Joubert	Mr. Christopher Minkoff	Mr. and Mrs. Matthew R. Scott	Mr. Charles F. Walton	Mr. Timothy Bontecou
Mr. and Mrs. Russell W. Fisher	Ms. Jill Joyce	Mr. and Mrs. Alan B. Mitchell	Mr. Graham W. S. Scott QC	Mr. Charles G. Ward III	Mr. and Mrs. John T. Bottomley
Mrs. Sigrid Fitzpatrick	Dr. Arthur W. Kaemmer	Mr. Peter Moister	Mr. Roger D. Scoville	Mr. and Mrs. William F. Ward Jr.	Mr. Kevin Branch
Mr. Tom Flexner	Mr. George Kampouris	Mr. William H. Moore III	Mr. David B. Scully	Mr. William Waterman	Mr. and Mrs. Harold J. Brewer
Mr. Robert R. Forsberg	Mrs. Margaret D. Keller	Mr. and Mrs. Frederick S. Moseley III	Mr. John A. Scully	Mr. D. Reed Webster	Mr. J. Dorsey Brown III
Mr. Timothy Foster	Mr. Aaron J. Kennon	Mr. Charles R. Moses	Mr. Richard Setlakwe*	Mr. and Mrs. Stuart Webster	Mr. and Mrs. Derek Brown
Frederick and Elizabeth Fountain	Mr. John W. F. Kitchen	Mr. and Mrs. Austin Musselman	Mr. Jon R. Shakour	Mrs. Georgia E. Welles	Mr. Stephen Brunt and
Mr. Norman Fraser	Mr. and Mrs. James P. Klein	Mr. Richard Muzzy	Ms. Allison Shipley	Mr. and Mrs. Joseph C. Wells	Ms. Jeannie MacFarlane
Mr. Jeremy Frost	Mr. and Mrs. Kenneth H. Klipstein II	Mr. Terry Nab	Ms. Lynn Shramek	Mr. James G. Wheeler Jr.	Dr. Stephen Burley
Mr. Wallace F. Gabler III	Mr. Lucien Kneip	Mr. and Mrs. Ronald G. Nelson	Mr. and Mrs. Thomas Sieniewicz	Mr. Sidney S. Whelan Jr.	Mr. Michael Buzas
Mr. Robert S. Garver	Mr. William R. Knobloch	Mr. Michael M. Nesbitt	Mr. Martin Silverstone	Mr. and Ms. Nathan Wilbur	Mr. James F. Carpenter
Mrs. Sharon Gautrey	Mr. Douglas Krupp	Mr. John B. Newton	Mr. Wesley C. Sims	Mr. Keith L. Williams	Mr. Joel Castleman
Mr. Andrew S. Georges	Mr. Lawton S. Lamb	Mr. Jack W. Nicklaus	Mr. J. P. Smith	Ms. Jennifer Willson	Mr. J. Charles Caty
Mr. John A. Georges	Dr. John I. Larkin	Mr. Stephen B. O'Brien Jr.	Mr. and Mrs. Lance Smith	Mr. Harold P. Wilmerding	Mr. Robert Chiasson
Mr. Louis Giguere	Mr. and Mrs. Alexander M. Laughlin	Mr. Erik R. Oken	Mr. Austin L. Smithers	The Honorable Warren and	Mr. Michael Christodoulou
Mr. and Mrs. S. Parker Gilbert Jr.	Mr. Jamie LeBlanc	Dr. Peter J. Otto	Mr. Paul D. Sobey	Mrs. Winkler	Dr. and Mrs. Robert A. Clough
Mr. Martin Gilbert	Mr. and Mrs. John LeBoutillier	Mr. Robert Otto	Mr. K. Brent Spencer	Mr. and Mrs. Greg Winsor	Mr. Charles R. Conn III
Dr. and Mrs. Peter Godsick	Mr. Dwight E. Lee	Dr. Livingston Parsons Jr.	Mrs. Deirdre Stevenson	Mr. Henry Winterster	Mr. Gregory H. Cook
Mr. Andrew T. Goode	Mr. and Mrs. Christopher Lindop	Mr. Peter J. Pettibone	Mr. and Mrs. James M. Stewart	Ms. Frances L. Wolfson	Ms. Anne Cook
Mr. David L. Goodman	Mr. Thomas Lloyd	Dr. Brian Pfeifler	Dr. and Mrs. James M. Stewart	Mr. S. Douglas Woollings	Mr. Paul F. Cuneo
Mr. Joel Grade	Mr. Len H. Lockhart	Mr. Andy Pforzheimer	Mr. Daniel F. Sullivan	Mr. and Mrs. Earl S. Worsham	Mr. Colin M. Cunningham Jr.
Mr. and Mrs. Alan Graham	Mr. Christopher Lometti	Mr. and Mrs. Robert A. Pilkington	Mr. John Sullivan	Mr. Peter R. Worth	Mr. Charles Cusson
Mr. Joseph G. Grasso	Mr. and Mrs. K. Prescott Low	Mr. Michel Poirier	Mr. and Mrs. Timothy P. Sullivan	Mrs. Joan S. Wulff	Dr. Bruce P. Dancik
Mr. and Mrs. G. Zachary Gund	Mr. and Mrs. James M. Lyon	Mr. Edward M. Potter	Mr. and Mrs. Fred Sutherland	Mr. and Mrs. Anthony Zitzman	Mr. Lyle R. Deemer
Ms. Jane Hamilton	Mr. Bart MacDonald	Mr. Alexander B. Powers	Dr. Stephen Sutton	Mr. Charles Zoulias	Mr. Lyman Delano
Mr. Alan B. Harris	Brian and Joanna MacDonald	Mr. and Mrs. Andrew M. Pringle	Mr. Alexandre Taillefer		Mr. Carroll R. Denham
Mrs. Francis W. Hatch	Mr. Bartlett H. MacDougall	Mr. Thomas Purves	Mr. and Mrs. Marvin Tarek	<b>ASSOCIATE \$500-\$999.99 /</b>	Mr. Edwin L. DeVilbiss
Mr. and Mrs. Stephen Taylor Hay	Mr. Gerald MacGarvie and	Mr. and Mrs. James Ray	Mr. Allan R. Taylor	<b>ASSOCIÉ (500 – 999,99 \$)</b>	Mr. Stacy S. Dick
Chef Kerry Heffernan	Ms. Sandra Crabtree	Mr. George J. Records	Mr. Benjamin R. Taylor		Mr. G. Jean Doucet
Mr. Peter Hennessey	Mr. Andrew MacKay	Mr. John M. Redman and	Bill and Suzanne Taylor	Mrs. Noel Adams	Mr. Roger C. Earle
Mr. and Mrs. Rodger H. Hess	Mr. Christopher P. Mahan	Ms. Marianne K. Clarke	Mr. John W. Taylor III	Mrs. Sharon Alexander	Mr. John Elmo
Mr. and Mrs. Stephen T. Hibbard	Mr. and Mrs. David Mann	Mr. and Mrs. Adrian W. Reed	Mr. Robert J. Teufel	Ms. Elizabeth Ames	Dr. and Mrs. William L. R. Emmet II
Mr. Tom Hickey	Mr. Gianni Marostica and	Mr. and Mrs. Stuart Reese	Mr. Tyler S. Thompson	Mr. Serge Archambault	Mr. David J. M. Erskine
Mr. Richard Hirsch	Ms. Regina Gaiotti	Mr. Gilles Rémillard	The Honorable Justice	Mr. Kelley Armour	Mr. and Mrs. Jerome Farnsworth
Mr. Leighton F. Howard	Mr. Christopher Martin	Mr. and Mrs. Steve Renehan	Daniel H. Tingley	Mr. William Assini	Mr. John L. French
Mr. Kurt Huhner	Mr. Stephen A. McCain	Mr. William B. Richards	Mr. Richard G. Tisch	Mr. and Mrs. Stuart D. Baker	Mr. Richard Galling
Mr. James F. Hunnewell Jr.	Mr. George E. McGee IV	Mr. Graham M. Roome	Mr. and Mrs. Joseph Tompkins	Mr. Michael Barnaby	Mr. Timothy George
Mr. Dave Huntress and	Mr. James A. McIntyre	Mr. David P. Ross and	Mr. Charles T. Treadway III	Mr. Kent Bartley	Mr. George R. Gibson III
Ms. Camie Barrow	Mr. Andrew McNally V	Ms. Audrey Loeb	Mr. Andrew Tucker	Mr. Bruce A. Bauman	Mr. Adam Goldberg
Mr. Andrew Huxter	Mr. and Mrs. J. Guy Merison	Mr. Howard M. Rossbach	Mr. Clay Turner and	Mr. T. Robert Beamish	Mr. and Mrs. J. Barton Goodwin
Mr. and Mrs. Arthur L. Irving	Mr. and Mrs. Joseph W. Merrill	Mr. P. J. Rubin	Ms. Pamela Shipley	Paul and Kathleen Beeston	Mr. Mauricio Gordillo Alcala
Mr. and Mrs. Thomas C. Israel	Mr. John B. Merritt	Mr. Michael S. Ryan	Prof. Glen Urban	Mr. Roland E. Bertin	Mrs. Lisa M. Gorman
Mr. Leon G. Jackson	Mr. Schuyler Merritt	Mr. Chris J. Sawch	Mr. Richard G. Verney	Mr. Danny Bird	Mr. Michael J. Grace
Mr. Samuel R. Jewell	Mr. and Mrs. Steven Michaan	Mr. Philip M. Sawyer	Prof. and Mrs. David G. Victor	Mr. Emilien J. Bolduc	Mr. and Mrs. Victor Grandidiér

Mr. Ronald W. Gray BScMSc  
Mr. Peter Griffin  
Mr. A. Donald Grosset Jr.  
Mr. Roger Halford  
Mr. Jim H. Hatheway  
Mr. and Mrs. Richard Hunt  
Mr. Kris J. Hunter  
Dr. Simon Jackson  
Mr. Robert Jacobs  
Mr. Donald K. Johnson  
Mr. Afie Jurvanen  
Mr. Chris Kean  
Mr. B. Vincent Kelly  
Mr. Charles E. Kennedy  
Dr. and Mrs. J. Patrick Kleaveland  
Mr. J. Warren Laing  
Mr. Samuel W. Lambert III  
Mr. Charles A. Langlois  
Mr. Paul J. Lord  
Mr. and Mrs. Douglas R. MacDonald  
Mr. Charles H. Maclaren  
Mr. Oliver A. Manice  
Mrs. Gail Mapel  
Mr. Pierre Meagher  
Mr. David Meerburg  
Dr. Pamela Mills and  
Mr. Bradford Mills\*  
Mr. Robert B. Minturn  
Dr. Anthony Mollano  
Mr. Averell H. Mortimer  
Mr. Eric Newman  
Mr. Fred Niemeyer  
Mr. and Mrs. Derek Oland  
Mr. and Mrs. Philip J. Olsson  
Mr. Kenneth R. Page  
Mr. Robert J. Panfili  
Mr. Thomas N. Patch  
Mr. Scott Patten  
Dr. Russel H. Patterson Jr.  
Mr. Nathan W. Pearson  
Mr. Richard Phillips  
Mr. John Post  
Mr. and Mrs. L. Keith Reed  
Mr. Nicolas Richard  
Mr. and Mrs. Jose M. Rivera

Mr. Kenneth Roman Jr.  
Mrs. Kirsten Rouse  
Mr. Thomas S. Roy II  
Ms. Amy Rubenstein  
Mr. George E. Sansoucy  
Mr. Bernie Schroder  
Mr. Jochen Schroer  
Mr. Robert Setlakwe  
Mr. Andy Smith  
Mr. Lew Smith  
Mr. Stanley M. Sopranovich  
Mr. and Mrs. Frank R. Sourbeer  
Mr. and Mrs. Robert Spahr  
Dr. Robert Stefanison  
Ms. Ellen C. Stein  
Mr. and Mrs. Thomas W. Strauss  
Mr. Robert E. Strawbridge III  
Ms. Barbara Stymiest  
Mr. Russell V. Sullivan  
Mr. and Mrs. H. P. Baldwin Terry  
Mr. Clay Tompkins  
Mrs. Louise Townsend  
Mr. Richard G. Tyler  
Mr. and Mrs. Douglas A. Walmsley  
Mr. and Mrs. Francis W. Walsh  
Mr. David P. Walsh\*  
Mr. Lloyd Webb  
Mr. Timothy H. West  
Mr. Thomas A. Wilcox  
Mr. Richard Witmer Jr.  
Major Gen. Rudolf Witzig  
Mr. David W. Wood Jr.  
Mr. Joseph H. Wright  
Mr. Charles F. Yeiser Jr.  
  
**SUSTAINING \$100-\$499.99 /  
AMI (100 - 499,99 \$)**  
  
Mr. and Mrs. Richard Abbondanza  
Mr. Glendon J. Abbott  
Mr. Samuel F. Abernethy  
Mr. William A. Adams  
Mr. and Mrs. Garry Alderdice  
Dr. Knut Alfredsen  
Mr. Serge Y. Allard

Mr. Shawn Allen and Ms. Lucy Bartley  
Mr. and Mrs. Jacob Allen  
Mr. and Mrs. Joel B. Alvord  
Mr. Mario Amyot  
Mr. Craig R. Andersson  
Mr. Blair Andres  
Mr. William F. Andrews  
Mr. Vincent D. Andrus  
The Honorable W. David Angus  
Mr. Charles Anonsen  
Mr. Karl F. Arbogast  
Mr. Dale Archibald  
Dr. David Archibald  
Mr. and Mrs. Fabrizio  
Arenghi Bentivoglio  
Mr. George Arnett III  
Ms. Aida Arnold  
Dr. Jean-Pierre Arseneau  
Mr. Paul Arseneau  
Mr. Randy Arseneau  
Mr. Ed Arundell  
Mr. Matthieu Asselin  
Dr. Henri Atlas  
Mr. Jacques Aube  
Mr. and Mrs. Merrick Axel  
Mr. Julien Babin  
Mr. John Bagnall  
Mrs. Nancy Baird  
Mr. Reginald W. Baird  
Mr. Geoff Baldwin  
Mr. Thomas M. Baldwin  
Mr. Daniel B. Banks  
Mr. Hazen Banks  
Mr. Marcel Banville  
Mr. Richard Barbacki  
Mr. and Mrs. Michael J. Barber  
Mr. Alexander H. Barber  
Mr. David Barclay  
Mr. David G. Barlow  
Mr. J. Bruce Barlow  
Mr. Joseph W. Barnes  
Mr. Ronald C. Barnes  
Capt. John Barrett  
Mrs. Cindy Bartlett  
Mr. Daniel J. Bastian

Mr. Michael L. Bateman  
Mr. Paul E. Bates  
Mr. Michael J. Batza Jr.  
Mr. and Mrs. Brian D. Bauld  
Mr. Leonard S. Baum  
Dr. Paul Bazzoni  
Mr. George W. Beatty  
Mr. and Mrs. Robert Beatty  
Mr. Paul Beaudry  
Mr. Darin Bechervaise  
Mr. Rudolf B. Becker III  
Mr. Jay H. Beckstead  
Mr. Philip Becton  
Mr. Marc Bedard  
Dr. David Bedford  
Ms. Jean Beilman  
Mr. Alexandre Belanger  
Dr. David Bell  
Mr. John B. Bell Jr.  
Mr. Richard G. Bell  
Mr. Terry Bell  
Mr. Mitchell Bellman  
Mr. Anthony Benak  
Mr. J. Martin Benchoff  
Mr. F. Dermott Bennett  
Mr. William Bennett  
Mr. and Mrs. Peter B. Bensingier  
Mr. William S. Berkley  
Mr. Erman F. Bernasconi Jr.  
Mr. Andre Besner  
Mr. Charles Besozzi  
Dr. Ricardo Bessoudo  
Mr. Alexander S. Beveridge  
Mr. Donald Bianchini  
Mr. Shawn Bilerman  
Mr. K. David Bishop  
Mr. Michael Bitny  
Mr. Geoff Black  
Mr. Andrew L. Bloch  
Mr. Andrew K. Block  
Mr. Scott F. Bloom  
Commissioner Carl H. Blowers  
Mr. Steve Boddecker  
Dr. Louis O. Boileau  
Mr. Joel Bonin

The Rev'd Canon and  
Mrs. Stephen P. Booth  
Dr. Thomas Borbotsina  
Mr. Gaétan Bouchard  
Mr. Marc A. Bourgeois  
Mr. Bertrand Bourque  
Mr. Paul Bourque  
Dr. Roderic Bowen  
Mr. Mike Bowering  
Mr. and Mrs. James N. Bowersock  
Mr. Gordon J. Boyd  
Mr. Frederick Boyle  
Mr. Peter S. Boyle  
Mr. Barry Braddick  
Mr. Mark T. Bradford  
Mr. Joseph Bragan  
Dr. Mary A. Bramstrup  
Mr. Robert Brander  
Mr. Philip J. Breen  
Mr. Marc Breton  
Ms. Isabel Brintnall  
Colonel George Bristol  
Dr. Eden Bromfield  
Mr. and Mrs. Stephen Brooke  
Mr. Frank Brophy  
Mr. Nicolas Brosseau  
Mr. W. Douglas Brown  
Mr. David S. Browne  
Dr. Noel J. Browne  
Mr. Calvin D. Bruce  
Mr. William H. Bruett  
Mr. Richard T. Brunsdon  
Mr. Fred Bruun and  
Ms. Cawthra Burns  
Dr. Alan Brydie  
Mr. John Buck  
Mr. J. Stephen Buckley  
Dr. Robert M. Budd  
Mr. Dave Budin  
Dr. and Mrs. James Budny  
Mr. Luc Buisson  
Mr. Bruce Bujold  
Mr. John J. Bull  
Col. Andrew Burda  
Ms. Elizabeth Burgess

Mr. Regan Burmeister  
Mr. Frank Burnell  
Mr. Bradford Burns  
Mr. Steven Burt  
Mr. Preston Burton  
Mr. Howard Bussey  
Mr. Alfons Buzas  
Dr. Joe Cairns  
Mr. Joe R. Calder  
Mr. Ian Cameron  
Mr. Ian F. Cameron  
Mr. Michael Campbell  
Mr. D. Matthew Campbell  
Mr. Duncan Campbell  
Mr. Hugh Campbell  
Mr. L. Douglas Campbell  
Dr. Joseph R. Car  
Mr. Craig D. Carlin  
Mr. Paul Carmel  
Mr. Gary M. Carmignani  
Mr. Jonathan W. Carr  
Mr. Stéphane Carrier  
Mr. William S. Carroll  
Ms. Elizabeth Z. Cart  
Mr. Peter A. Castagnetti  
Mr. David S. Castleman  
Larry L. Catlett MD  
The Honorable Martin Cauchon  
Mr. Robert Cavanagh  
Mrs. Dixie Cecile  
Mr. Jacques Chagnon  
Ms. Marjorie L. Chamberlain  
Mr. Claude Chamberland  
Mr. Normand Champagne  
Mrs. Andrea Chantiam  
Mr. Christopher K. Chapin  
Mr. Jean Charbonneau  
Mr. Jean Charest  
Mr. Garry F. Chase  
Mr. and Mrs. Jayson E. Cheever  
Mr. Michael R. Chelminski  
Dr. W. Peter Cherry  
Mr. Andre Chiasson  
Mr. Francois Chiasson  
Mr. Christian V. Child

Mr. George A. Chisholm	Mr. Charles T. Costello	Dr. David Desjardins	Mr. Les Elliott	Mr. Brian R. Fox	Ms. Fiona Gilfillan and
Mr. Henry C. Christensen	Mr. Marc Y. Cote	Mr. Pierre Desjardins	Mr. Paul P. Elson Jr.	Dr. Jason Fox	Mr. John Wemekamp
Mr. Cameron W. Clark	M. Richard Cote	Mr. Claude DesMeules	Mr. J. Richard Emens	Mr. and Mrs. William T. Fox III	Mr. R. Evan L. Gill
Mr. Emory W. Clark	Mr. Philippe Couillard	M. Pierre Desnoyers	Mr. Philip Emery	Mr. John P. Franzen	Dr. Richard R. Gillies
Dr. James Clark	Mr. Stephen R. Coull	Mr. John Dewolfe	Ms. Natasha England	Mr. Aaron Fraser	Mr. Rory E. Glennie
Mr. Ken Clark	Lieutenant Edmond Cournoyer	Col. Rick G. Dickinson	Mr. Richard Epstein	Mr. Donald A. Fraser	Mr. Peter Glista
Mr. Timothy W. Clark	Mr. Daniel Courtois	Mr. Donald Dickison	Mr. Kevin Erb	Mr. John C. Fraser	Mr. W. Dwight Glover
Mr. Graeme Clark	Mr. Francis Coutellier and	Mr. Mark Dickson	Mr. John F. Erdmann II	Mr. Marc Fr�dette	Mr. Geoffrey A. Gold
Mr. Stephen F. Clarke	Dr. Elaine Landry	Mr. James Dinn	Mr. Jim Erwin	Mrs. Jane French	Mr. Jerry Golschesky
Dr. Walter B. Clayton	Mr. Andrew F. Cowan	Mr. Ron J. Dionne	Dr. Jere B. Eshelman	Mr. Neil French	Dr. Paul Goobie
Ms. Alison Cleary-Maher	Mr. Robert Cowan	Mr. Gilles Dionne	Mr. Johnston Evans	Mr. Augustin F. Frey Jr.	Ms. Virginia G. Goodyear
Mr. Richard Cline	Dr. John A. Cox	Mr. Jonathan Director	Mr. Ralph Fahey	Ms. Amy Fritz	Mr. G. Irwin Gordon
Ms. Anita M. Coady	Dr. Brian Coxhead and	Mr. Julian A. Dixon	Mr. Ronald F. Falusy	Mr. Harlon Frost	Mr. Kingman J. Gordon
Mr. Stuart H. Cobbett	Dr. Sarah Bowers	Mr. and Mrs. Fred J. Dixon	Mr. Lee Faulkner	Dr. Jeffrey Fryer	Dr. Peter B. Gorman
Mr. and Mrs. Larry Cochrane	Mr. and Mrs. Neville Crabbe	Mr. and Mrs. Greg Dixon	Mr. Marc Fecteau	Mr. Rufus A. Fulton Jr.	Mr. Emerson Gorrill
Mr. Denis Colbert	Mr. Floyd W. Crocker	Dr. Mike Dixon	Dr. and Mrs. John	Mr. Mathias Furthmann	Mr. Marc Gosselin
Mr. Charles W. Cole	Mr. Peter J. Cronin and	Dr. Jayson S. Dool	D. Feldmann	Mr. Michael Gage	Mr. Herbert W. Goudie
Mr. David E. Cole	Ms. Anne Cyr	Thomas P. Doolittle DDS	Mr. Bruce W. Felmlly	Mr. and Mrs. John Gagel	Dr. Ian Goudie
Mr. Hollis B. Cole	Miss Carolyn Crook	Dr. Manuel I. Doria	M. Yves Ferlatte	Mr. Martin Gagnon	Dr. William R. Gould
Mr. Mike Cole	Mr. Peter Cruickshank	Mr. David L. Dorr	Mr. James S. Fernald	Mr. Yves David Gagnon	Mr. and Mrs. Robert Goulding
Dr. Christopher M. Coley	Dr. David Cudmore	Mr. James P. Dorr	Mr. V. H. Feuerborn	Mr. Charles Gaines	Ms. Eliza Gowen
Mrs. Kathleen M. Coley	Mr. James S. Cumming	Mr. John W. Douglas Jr.	Mr. George Fielding	Mr. and Mrs. Ross Galbraith	Mr. Maximilian Gradl
Mr. Peter B. Coley	Mr. Peter F. Cumyn	Mr. Neil Downton	Ms. Katherine Finniemore	Mr. Douglas Garcia	Mr. Peter K. Graham
Mr. Bryan Colley	Mr. W. Steve Cuppy	Mr. Avery Draper	Mr. Greg Fischer	Mr. Jean Garneau	Dr. Ross Graham
Mr. Bruce Collins	Dr. John P. Curry	Mr. Ford B. Draper Jr.	Mr. John P. Fitzgerald	Dr. Rex M. Garrett	Mr. Kenneth J. Gray
Mrs. Kathleen Collins	Mr. Ron Cybulski	Mr. Theodore R. Draude	Mr. Kevin Fitzgerald	Mr. John J. Gately	Ms. Susan Gray
Mr. Michael Collins	Mr. Roland J. d'Abadie	Mr. Trevor Drew	Mr. William F. Fitzmaurice	Mr. Ross Gaudreault	Mr. Tim Gray and Ms. Jenny Lowe
Mr. Kenneth Comeau	Mr. Tyler Daley	Mr. and Mrs. John W. Dreyer	Danny and Donna Flanagan	Mr. Daniel Gauthier	Mr. Carl Graybill
Mr. Mario Comeau	Mr. Dennis S. Daniels	Mr. William J. Dreyer	Mr. Perry Flann	Mr. and Mrs. Peter Gay	Mr. Donald G. Green
Mr. William Comeau	Mr. Marc Dansereau	Dr. Robert Drummond	Mr. Christian Foisy	Mr. and Mrs. Robert H. Geisman	Mr. Henry H. Green Jr.
Mr. William Comstock	Mr. Daniel Davey	Mr. Norman R. Dube	Mr. Theron A. Foote	Mr. Marc R. Genereux	Mr. Cyrus Gregg
Mr. Brian Connell	Mr. William Davis	Mr. Jason Ducharme	Mr. Royce Ford	Mr. David Genter	Mr. James Gregg
Mr. Michael Connell	Mr. Hugh Davison	Mr. Pierre Ducharme	Mr. Harry Foreman	Mr. Constantine Georgoudis	Mr. and Mrs. Gordon F. Gregory QC
Dr. A. B. F. Connelly	Mr. Francois Delage	Mr. Jean Dufresne	Mr. Steven M. Forrest	Mr. and Mrs. John W. Gerstmayr	Mr. William D. Gregory
Mr. M. Scott Connor	Mr. James Delahooke	Mr. and Mrs. Malcolm Dunfield	Dr. Christopher R. Forrest	Ms. Susan F. Gesner	Mr. Jean Grenier
Mr. William L. Conrad	Mr. Jeff Delaney	Mr. Todd Dupuis	Ms. Lindy Forte	Prof. Jacques Giard	Mr. Alfred Griffin
Dr. Burton Conrod	Mr. Davd A. W. Delcloo	Mr. Neal Durling	Mr. Donald Fort� Jr.	Mr. John B. Gibb	Mr. David Griffin
Mr. Kevin J. Conway	Mr. David A. Delcloo Sr.	Mr. Tony Durling	Mr. R�al Fortier	Mr. John Michael Gibbas	Mr. Alec Griswold
Mr. Sean Conway	Mr. and Mrs. Anthony Dell'Aquila	Mr. Randall J. Dvorak	Ms. Diane Forward	Dr. John D. Gibson III	Mr. Jean-René Groleau
Mr. Harold B. Cooper	Mr. L. William Demaso	Mr. Robert S. Ebersold	Dr. David A. Fosdick	Mr. Kevin Gick	Mr. Allen J. Gross
Mr. John B Cooper	Mr. Martin Demers	Mr. Lawrence Edmond	Mr. Adrian M. Foster	Mr. Jeffrey A. Gidney	Mr. Stein Grotting
John B. Corey DMD	Mr. James Denham	Mr. Bruce Edwards	Dr. Eric D. Foster	Mr. Philip G. Giffin	Mr. Thurman L. Grove
Mr. Brian Correll	Mr. Claude Denis	Ms. Francoise Nguyen Edwards	Mr. Gary K. Foster	Mr. Richard B. Giffin	Dr. Joseph H. Groveman
Mr. Trent Cosgrove	Mr. Steve Desgagne	Mr. Scott Eldredge	Mr. James Fougere	Dr. Marc Gignac and	Mr. Gail T. Guyton
Mr. Alain Cossette	Dr. and Mrs. Dennis DeSilvey	Mr. Jens Eldrup-Jorgensen	Mr. Phillip C. Foussard	Dr. Gina Rooker	Ms. Sarina W. Gwirtzman



Ms. Judy Haddad	Mr. James Heyworth	Mr. Joel Huws-Oussoren	Mr. Christian Kirouac	Mr. Richard H. Lee Jr.	Mr. Paul Macneil
Mr. Paul F. Haertel	Mr. and Mrs. John D. Hickman	Mr. Grey Huxter	Dr. Andrew Kleinknecht	Mr. Jean-Pierre LeGault	Dr. Daniel MacPhee
Mr. Charles S. Hall	Mr. Eric Hicks	Mr. Gerry Iannuccilli	Mr. Kurt Kling	Mr. Jeff Legge	Mr. P. MacQuarrie
Mr. Andrew Hamblin	Mr. Henry R. Hicks	Ms. Joan V. Ingraham	Mr. J. F. Kluge	Mr. Jean LeGresley	Dean and Kelsey Mades
Mr. Maurice J. Hamilburg	Mr. Henry Hidell	Mr. Jack Innes	Mr. and Mrs. Peter C. Knight	Mr. Joseph D. Legris	Mr. Allen J. Magrini
Dr. John Hamilton	Mr. Jay High	Mr. Thomas S. Innes	Dr. Jake Knoppers	Mr. George R. Lemery	Mr. Bruce J. Maguire III
Mr. Robert Hamilton	Mr. Scott Hill	Mr. Jim Iredale	Mr. Mark Koenig	M. Michel Lemieux	Mr. Larry Mailman
Mr. and Mrs. Thomas B. Hamilton	Mr. Simon E. Hirsch	Col. George R. Irwin	Mr. Joel Koepfler	Dr. Kip A. Lemke	Mrs. J. L. Malcolm
Mr. Bernard P. Hanby	Lt. Col. Herman M. Hirschfeld	Mr. Don Ivany	Mr. Victor Koloshuk	Mr. Axel Lerche	Mr. and Mrs. William Mallory
Mr. Scott M. Hand	Mr. Ralph G. Hiscock	Mr. Brad Izzard	Mr. Charles M. Koosmann	Mr. Clermont Levasseur	Mr. Kurt A. F. Malmquist II
Mr. Kevin Hannay	Mr. Ronald W. Hoag	Mr. Alan M. Jacobson	Mr. John L. Kovar Jr.	Mr. Ridley Levere	Mr. Ian W. Malone
Dr. Thomas D. Hansen	Mr. John Hoder	Mr. Andrew P. James	Mr. Michael Krause	Mrs. Elsi Leverman	Ms. Pamela Manice
Mr. Harry A. Hanson III	Mr. and Mrs. Rolf E. Hofer	Mr. Jim Jenkins and	Mr. Andrew Krotinger	Mr. and Mrs. Dan Levert	Dr. James Manning and
Mr. Edward P. Harding	Dr. James S. Hoffman	Ms. Tammy Rivault	Mr. Jan Kuhlmann	Mr. Gibbs Levert	Dr. Maryparke Manning
Mr. Henry A. Harding	Dr. Michael D. Hoffman	Mr. E. Baker Jenner	Capt. Gregory J. Kula	Mr. Frédéric Lévesque	Mr. Rémi Marcoux
Dr. and Mrs. Bradford D. Hare	Dr. Robert M. Hoffmann	Ms. Rabbit Jensen	Mr. Daniel Kunin	Mr. Germain Levesque	Mr. Gary Marek
Mr. Richard J. Harriman	Mr. James Hofrichter	Mr. Niels D. Jensen	Mr. William R. Kunkel	Mr. William T. Lewis	Mr. René Marineau
Mr. Edward A. Harrington	Mr. John Holland	Mr. and Ms. Peter Jobe	Mr. James Kuryloski	Ms. Nicole Lewis	Mr. Bill Markowitz
Mr. Vernon Harris	Ms. Danielle Holland	Mr. Collister Johnson Jr.	Mr. Ulrich Laarmann	Dr. C. H. Anthony Little	Mr. Michael Marozzo
Mr. William R. Harris Jr.	Mr. and Mrs. Jeffrey K. Holmes	Mr. and Mrs. Ethan W. Johnson	Mr. Michael Lachowicz	Mr. Anthony Lloyd	Dr. Serge Marquis
Mr. and Mrs. Lee Harrison	Mr. John W. Holmes	Mr. Jack D. Johnson	Mr. James E. Ladd	Dr. and Mrs. Thomas D. Loane	Mr. and Mrs. John Marsellus
Mr. David R. Hastings III	Mr. John Holt	Mr. Mackenzie Johnson	Mr. Stuart Ladd	Dr. Donald C. Lobban	Mr. John Marsh
Mr. Doug Hastings	Mr. Richard W. Hopkins	Mr. Peter R. Johnson	Dr. and Mrs. Paul Laforce	Mr. Lawrence A. Lockwood	Mr. G. Peter Marshall
Mr. Hayden W. Hatheway	Mr. Emmett J. Horne	Mr. Willard H. Johnson	Mr. André L'Africain	Mr. David R. Longanecker	Mr. Daniel Martin
Mr. and Mrs. Ian Hatheway	Mr. Leonard M. Horner	Mr. Andrew Johnston	Mr. Christopher P. Lahnston	Mr. Louis Lortie	Mr. Jean-François Martin
Mr. Joshua Hatt	William Horner MD	Mr. John C. Johnston III	Mr. Gerald S. Laird	Mr. Elwood Lowell	Mr. Lewis W. Martin
Mr. Robert Haughey	Ms. Carol A. Houser	Mr. Justin Johnston	Mr. David W. Langelier	Mr. Thomas Lowry	Mr. Robert F. Martin
Mr. Colin Hawes	Ms. Jennifer Houser	Mr. Kenneth A. Jonah	Mr. Raymond Langlois	Mr. Ian Lutes	Ms. Sam Maser
Mr. and Mrs. Malcolm Hawkins	Mr. P. Dawson Hovey	Mr. Pierre-Yves Julien	Mr. Douglas S. Lanham	Mr. Budd Lynch	Mr. Ronald Masleck
Mr. John R. Hawley	Mr. James R. Howard	Mr. Wayne E. Jutras	Mr. Mark Lanigan	Mr. David Macdonald	Ms. Sandy Matharu
Mr. Donald R. Hay	Mr. Harold N. Howard	Mr. Ernest Kalwa	Mr. Gaétan Laprise	Mr. Doug MacDonald	Mr. Guy Mathieu
Mr. Michael T. Healy	Mr. David Howe	Mr. and Mrs. Alan Kane	Mr. David Larkin	Mr. K. Roger MacDonald	Mr. Frank Mauran
Charles C. Heck MD	Mr. Peter Howick	Mr. Steve Keats	Dr. Thomas A. Laughlin	Mr. Sandy MacDonald	Mr. Peter May
Mr. Greg Hedrich	Mr. Donald A. Hoyt	Ms. Nathalie Keens	M. Daniel Laurendeau	Mr. Wayne R. MacDonald	Mr. Bruno Mayot
Mr. Maxwell Henderson	Mr. William L. Hoyt	Ms. Eleanor E. Kellier	Mr. Roger Lauriault	Mr. Shane MacDow	Mr. Malcolm M. McAlpin
Mr. Robert G. Hendry	Mr. George R. Hucal	Mr. James I. Kelly	Mr. Chris Law	Mr. Ken Maceachern	Mr. Peter A. McArthur
Mr. Stephen Henley	Mr. William O. Humes	Mr. Jim Kelly	Mrs. Carolyn Leavitt	Ms. Joyce MacEacheron	Mr. Stephen A. McBride
Ms. Eileen Hennemann	Mr. and Mrs. Larry Hunt	Mr. Vincent Kelly	Mr. Bernard LeBlanc	Mr. Andrew MacKenzie	Mr. Frank P. McCaffrey
Mr. David Hennigar	Mr. Peter Hunt	Dr. Russell Kennedy	Mr. Jean-Marc LeBlanc	Mr. Peter Mackenzie	Mr. Howard C. McCall Jr.
Dr. Eliot M. Herman	Mr. James M. Hunter	Mr. Byron Kennedy	Mr. Kevin LeBlanc	Mr. Scott MacLean	Mr. Alton McCallum
Dr. Hugh P. Hermann	Mr. Anthony P. Huntington	Dr. Troy Ketela	Mr. Marc A. LeBlanc	Mr. Brad MacLennan	Mr. Rick F. McCarthy
Mrs. Mary C. Herring	Dr. and Mrs. Brooks Hurley	Mr. John Kileel	Mrs. Rachelle LeBlanc	Mr. Andrew MacLeod	Mr. Wayne E. McCartney
Mr. James Heumann	Mr. Edwin S. Hussey	Admiral James King	Mr. George H. LeBoutillier	Mr. Brian MacLeod	Mr. Jeffrey P. McClafferty
Mr. William E. Hewitt	Mr. Donald G. Hustins	Dr. Ed Kinley	Mr. David B. Ledlie	Mr. and Ms. David MacNearney	Mr. Russell E. McColl and
Mr. and Mrs. Dwight Hewlett	Mr. Stephen A. Hutnak	Mr. Taylor Kirkpatrick	Ms. Shelley LeDrew	Mr. and Mrs. Owen G. MacNeil	Ms. Louise Brault

Mr. Don W. McCormack	Mr. and Mrs. Jay Mills	Mr. Thomas Murray	Mr. and Mrs. Jerry Parsons	Lt. Col. Gregory Prosen	Mr. Jeff Rosen
John and Karin McCormick	Mr. Michael Minkoff	Mr. D. Clare Muttart	Mr. Joseph W. Paterson	Mr. Louis Prud'homme	Mr. J. A. Ross
Mr. David McCracken	Dr. David A. Mitchell	Mr. Nicholas Mutton	Mr. Robert Patten	Mr. Rick Pryde	Prof. James H. Ross and
Ms. Joan McCreedy-McKim	Mr. and Mrs. Timothy H. Mitchell	Mr. Wesley Myles	Dr. Gene F. Pawlick	Mr. Tim Purdy	Prof. Julie Verreault
Mr. Neil R. McCulloch	Mr. Todd R. Mitchell and	Mr. Walter Nahadil	Mr. John J. Peacock	Mr. Thomas P. Putnam	Mr. Kenneth Rosso
Ms. Frances McCurdy	Ms. Caren M. Fitzgerald	Mrs. Catherine Negus	Dr. Blaine Pearce	Mr. Thomas G. Quattlebaum	Mr. Robert P. Rost
Mr. Joe McDaniel	Mr. and Mrs. Donald Mitchener	Mr. and Mrs. William M. Nevins	Mr. Thomas S. Pebler	Mr. Richard Quinby	Mr. Ronald W. Rothenberger
Mr. Ernest J. McFadzen	Dr. Matthew Mitro	Mr. John Ng	Mr. Richard Peckham	Mr. Ross Radford	Mr. Guy Rouleau
Mr. Edward O. McFatridge	Dr. David Moeller	Mr. Mike Nicholson	Mr. Darrin Peddar	Mr. James Rafferty	Dr. James Rourke
Mr. William M. McGarr	Mr. Craig Moffat	Mr. Donald E. Nickelson	Ms. Michèle Pelletier	Mr. Gavin J. Rainnie	Mr. Marc Andre Roy
Mr. Douglas A. McIninch	Mr. Garfield I. Moffatt	Dr. Frank Noftall	Mr. Ghislain Perron	Mr. David L. Rainville	Mr. Philippe Roy
Mr. Carl M. McInnis	Mr. Don Mollins	Mr. Steven Norman	Mr. Floyd Peterson	Mr. Mark Ramsey	Mr. Steven F. Roy
Mr. and Mrs. Thomas McInnis	Mr. and Mrs. Eric H. Molson	Brian Noyes and Eugenie Francine	Mr. Larry Phillips	Mr. Lawrence G. Ranslow	Mr. Louis E. Ruckno Sr.
Mrs. Gwen McKay	Mr. and Mrs. Richard R. Molt Jr.	Mr. Brendan O'Brien	Mr. Thomas N. Phillips	Mr. Malcolm Ray	Ms. Joanne Kelly Rudy
Mr. Colin McKenzie	Mr. Dominic Monaco	Mr. and Ms. Alex Ocsai	Mr. Christopher Pibus	Mr. Dan Raymond	Mr. Joseph Rusconi
Mr. Robert McKenzie	Mr. John Monaghan	Mr. Frankie J. O'Dea	Mr. Pierre Picard	Mr. L. John Reddin	Ms. Marna M. Rusher
Mr. Keith McKown	Mr. and Mrs. Pierre Monahan	Mr. Thomas T. Odell	Mr. Peter Picciola	Dr. and Mrs. James R. Reed	Dr. Maria K. Teaiwa-Rutherford
Mr. Wilson B. McLean	Mr. Tom Montgomery	Dr. Robert A. Oden Jr.	Mr. Wayne Pierce	Mr. Doug Reevey	and Dr. Bret R. Rutherford
Mr. Borden McLellan*	Mr. Walter S. Montgomery Jr.	Mr. Sean O'Donnell	Mr. Keith Piercey	Mr. and Mrs. Edward A. Reevey	Mr. Donald A. Ryan Sr.
Mr. A. William McMackin	Mr. Tylman R. Moon	Dr. Kean Oh	Mr. Gregg Pike	Mr. George A. Renton	Mr. and Mrs. Philip K. Ryan
Mr. and Mrs. Garfield W. McMahon	Mr. and Mrs. Allen Moore Jr.	Senator Donald H. Oliver QC	Mr. Louis S. Pilon	Mr. Joseph Repovs	Mr. Tim Ryan
Mr. David McManus	Mr. David Moore	Mr. Erling Olsen	Mr. Jacques Pinet	Mr. D. Christopher Rice	Dr. Matthew Sabean
Mr. Michael R. McMaster	Joseph J. Moore VMD	Mr. Donald J. O'Mara	Mr. David Pinsky	Ms. Denise Richard	Mr. Mohamed Saleem
Mr. William C. McMaster	Ms. Patrice Moreau	Mr. John D. Ong	Dr. and Mrs. Philip Piro	Mrs. Jeanne Richards	Dr. and Mrs. Mike Salgado
Dr. John M. McMullen	Dr. Douglas D. Morehouse	Mr. Kent Orlando	Mr. C. Keefer Pitfield	Mr. Thom M. Richardson	Mr. Jeremy Sanford
Mr. H. G. McNeely Jr.	Mr. Ieuan G. Morgan	Mr. Richard W. Osborne	Mr. Dale Pitkin	Mr. Warren A. Richardson Jr.	Dr. Gerald R. Saporoff
Mr. Shawn McNeely	Mr. James L. Morell	Mr. Paul Ostiguy and	Mr. Hervé Pizem	Dr. James L. Richenderfer	Mr. Louis Sauvadet
Mr. D. Ralph McOuat	Mr. Jeffrey D. Morgan	Ms. Catherine Houle	Dr. Sebastien Plante	Mr. Andrew S. Richter	Mr. Charles-André Sauvé
Mr. Stephen M. McPherson	Mr. Georges E. Morin	Mr. Rusty Ouellet	Mr. Browning Platt	Mr. Charles J. E. Rickett	Mr. Guy Savard
Mr. Craig McVeigh	Mr. Jacques S. Morin	Mr. John Ouellette	Ms. Irene M. Pohle	Mr. Andre Riopel	Mr. Charles Savoie
Mr. and Mrs. Ron McWilliams	Mr. Barry Morse	Mr. Rodney Ouellette	Mr. and Mrs. Claude Poirier	Mr. Nicolas Rioux-Blais	Mr. Jean-Claude Savoie
Mrs. Emilie Mead Pryor and	Mr. Guido Mosca	Mr. Sylvain Ouellette	Mr. Marc Poirier	Mr. Brian Ritchie	Mr. Tom Scheibelhut
Mr. Joseph W. Pryor	Mr. Melvin Mosher	Mr. Josh Overbay	Dr. Robert D. Polishook	Mr. and Mrs. Joseph Robbins	Mr. Anton Schlemm
Dr. Jonathan Meakins	Mr. Gerald Movelle	Mr. and Mrs. Willard J. Overlock Jr.	Mr. Timothy J. Politis	Mr. and Mrs. David L. Robertson	Mr. Doug Schlink
Mr. and Mrs. Frederick W. Meier Jr.	Ms. Karen Muchunas	Mr. Leonard A. Owen	Mr. Marcel Porlier	Mr. Claude Rochon	Mr. Robert V. Schoeller
Ms. Karen Melanson	Mr. Stefan Mueller	Mr. and Mrs. David Oxley	Mr. Jay A. Potsdam	Mr. John R. Rodelli	Mr. Calvin E. Schroeder
Mr. James Melican	Mr. Alexander Muhr	Mr. David Pac	Mr. Arthur G. Potts Jr.	Mr. Wayne N. Rogers	Ms. Laura Schwartz
Mr. Peter C. Melvin	Mr. Jerry Mulder	Mr. Ronald A. Paffrath	Dr. Hubert Pouleur	Mr. Kurt P. Rohrbach	Mr. Matthew Scott
Mr. John I. Merritt III	Mr. and Mrs. Paul Munro	Mr. Gordon Page	Mr. Jean-Hubert Pouleur	Dr. Mark Romanowsky	Mr. Michael S. Scrivner
Mr. Michael Messler	Mr. J. Gunn Murphy	Mr. and Mrs. Merlin D. Palmer	Mr. Michael Powell	Mr. Allan M. Romans	Mr. James W. Seager
Mr. Richard A. Meyer	Mr. Andrew Murphy	Ms. Judith Panos	Dr. Geoffrey Power	Mr. Lawrence Rooney	Mr. Nicholas F. Selch
Mr. Tom Meyer	Mr. Richard P. Murphy	Mr. Frederick W. Pape Jr.	Mr. Wayne Power	Mr. Jan G. Roosenburg	Mr. Jim G. Semple
Mr. Paul D. Michael	Mr. and Mrs. Richard T. Murphy	Mr. Jean Paquet	Ms. Courtney Powers	Mr. John Rose and	Mr. Bill Seretta
Mr. Richard F. Miller	Mr. Timothy P. Murphy	Mr. and Mrs. Jackson A. Parker	Mr. G. Rex Primmer	Ms. Carolyn Pedone	Mrs. Ann Setlakwe
Mr. Stephen H. Miller	Mr. James B. Murray	Dr. Jeffrey R. Parsons	Mr. Fred Pritzker	Mr. Dennis Rose	Mr. Timothy Shaw

Mr. Joseph F. Sherer  
Mr. Eric Shoemaker  
Mr. Gilles Shooner  
Prof. Jeff Silverman  
M. Pierre Simard  
Mr. James R. Simcoke  
Mr. Allan Simm  
Dr. and Mrs. Thomas A. Simpson Jr.  
Mr. Robert J. Skinner  
Mr. Henry R. Slack  
Mr. and Mrs. Eric W. Slavens  
Mr. Bruce Slightom  
Mr. Robert P. Small  
Mr. Andries Smith  
Mr. Dale Smith  
Mr. George B. Smith  
Mr. Heman G. Smith  
Mr. James P. Smith  
Mr. Kyle Smith  
Mr. Paul Smith  
Mr. Ralph Smith  
Mr. and Mrs. Richey Smith  
Mr. Stephen R. Smith  
Mr. David C. Snyder\*  
Dr. Guy L. Sorel  
Mr. Duncan Sorli  
Mr. Philip J. Sorrell  
Mr. Stephen Sparkes  
Mrs. Jolyn L. Specter  
Mr. Mark Spurr  
Mr. Louis St. Laurent  
Mr. Bruce W. Stair  
Mr. James P. Staples  
Mr. Max Staubitzer  
Mr. Rod Staveley  
Mr. James H. Steeves  
Mr. Alan Steinert Jr.  
Mr. Joseph Steiniger  
Mr. David W. Stevenson  
Ms. Lisa-Margaret Stevenson Bryan  
Prof. Deborah Stiles  
Mr. Kevin Stineman  
Mr. Thomas Stoker  
Dr. Jason D. Stoner  
Mr. and Mrs. Russell E. Strait

Mr. Dermod Sullivan  
Mr. Kevin Sullivan  
Mr. William R. Sullivan  
Mr. Chip Sutherland  
Mr. Mark Sutherland  
Dr. Edward K. Swain Jr.  
Mr. William J. Swanson  
Mr. Frederick J. Sweet  
Mr. David N. Swinford  
Mr. Arthur M. Tasker\*  
Ms. Janelle Tattersall  
Mr. and Mrs. Harry Taylor  
Mr. James H. Taylor  
Ms. Kelsey Taylor  
Mr. Kenneth H. Taylor Jr.  
Mr. Paul Taylor  
Mr. Paul E. Taylor  
Mr. and Mrs. Ralph A. Taylor  
Mr. Robert H. Taylor Jr.  
Mr. William Taylor  
Mr. William L. Taylor  
Mr. Jonathan Tétrault  
Dr. Louis Thériault  
Mr. Charles Thomas  
Mr. Bertram Thompson  
Mr. Bruce Thompson  
Mr. D. Scott Thompson  
Mr. Ian Thompson  
Mr. Robert D. Thomson  
Mr. Robert R. Thomson  
Mr. Mark Thorne  
Mr. Harry K. Thurston  
Mr. Mark Tigan  
Mr. James A. Timmins  
Mr. Phillip Tingley  
Mr. Richard J. Tingley  
Mr. Leonard J. Tobler  
Mr. James S. Todd  
Mr. Michael A. Tomaselli  
Mr. Robert S. Tomes  
Mr. Eric Tommasi  
Mr. Pascal Tone  
Mr. Thomas K. Tonge  
Mr. Stephen R. Tonning  
Mr. John Tonzola

Mr. and Mrs. Thomas F. Torbik  
Mr. Al L. Tracey  
Mr. Stephen Trafton  
Dr. Charles Trainor  
Mr. Paul S. Tregunno  
Mr. François Tremblay  
Mr. John Trenholm  
Dr. Nicholas Tsapatsaris  
Mr. Derek Tulle  
Mr. and Mrs. Wallace S. Turnbull  
Mr. and Mrs. John A. Turner  
Dr. R. Douglas Tweedie  
Mr. Clark Udle  
Mr. Richard D. Upham  
Mr. William T. Utley  
Mr. Louis Vaillancourt  
Mr. Alain Vallée  
Mr. Michael H. Van Dusen  
Dr. Herbert J. Van Kruiningen  
Dr. Frederick Van Poznak  
Mr. Rick Van Snick  
Mr. Roy T. Van Vleck  
Mr. Tom Vardy  
Mr. Steve Varner  
Mr. Edward F. Vaughan  
Mr. Pierre Vezina  
Mr. Richmond Viall  
Mr. and Mrs. David Victor  
Mr. Rod Vogel  
Mr. F. Skiddy Von Stade III  
Mr. Richard Voutour  
Mr. Thomas J. Walker  
Dr. Conrad Wall III  
Mr. Bob Wallace  
Mr. James Wallace  
Mr. Daniel L. Wanczyk  
Mr. Gary M. Ward  
Dr. James L. Warner  
Mr. Chris Warning  
Mr. Joseph J. Wassell  
Mr. Manford Wasson  
Dr. Mark Watson  
Mr. Troy C. Watt  
Mr. Michael Webb  
Mr. and Mrs. Philip L. Webster

Mr. Paul Wenning  
Rev. George A. Westerberg  
Mr. Michael Wetmore  
Mr. Charles W. White  
Mr. and Mrs. Robin J. Wilber  
Ms. Jayne Wilbur  
Mr. Bruce H. Wildsmith  
Mr. and Mrs. Blake Wilkes  
Mrs. Willy Wilkins  
Mr. Bradford C. Williams  
Mr. Brian H. Williams  
Mr. Conrad Williams III  
Mr. Cullen Williams  
Mr. David H. Williams III  
Dr. Keith Williams Jr.  
Mr. Michael D. Willis  
Mr. Richard Wills  
Mr. John Willson  
Mr. Allen S. Wilmot  
Mr. James H. Wilson  
Mr. Kenneth Wilson  
Mr. Donald E. Wilson  
Mr. Stephen L. Wilson  
Mr. Claude Wilton  
Mr. J. David Wimberly  
Mr. and Mrs. Robert Winthrop III  
Mr. Lyndel J. Wishcamper  
Ms. Erin Witham  
Mrs. Mary Wobma  
Mr. Steve Woit  
Mr. Charles B. Wood III  
Dr. Rory Wood  
Mr. Bryan Woods  
Mr. William L. Woodworth  
Mr. Gavin Wright  
Ms. Donalda Wright  
Mr. Provan A. Wylie  
Mr. Eric Yang  
Mr. Ken Yates and Ms. Kate Jaczko  
Mr. Merle E. Yoder  
Mr. David Yonce  
Mr. Douglas W. York  
Dr. James A. York  
Mr. Pat Young  
Mr. Thomas C. Young

Mr. and Mrs. Bradford Yuill  
Mr. Earl Zagrodnik  
Mr. Raymond Zeiner  
Mr. Bernard Zert  
Mr. D. Lloyd Zinck  
Mr. Robert Zurbrugg

**CORPORATION, FOUNDATIONS,  
GOVERNMENTS,  
ORGANIZATIONS /  
CORPORATIONS, FONDATIONS,  
GOUVERNEMENTS, ORGANISMES**

Alimentation Couche-Tard Inc.  
Allied Aviation Service Company  
of Nfld. Limited  
Amar Seafood Ltd  
Angelo Family Charitable  
Foundation  
The Angling Club Lax-á  
Apple Lane Foundation  
Association de protection  
de la rivière Moisie inc.  
Atlantic Salmon Conservation  
Foundation  
The Bachmann Strauss Family  
Fund Inc.  
Baker Charitable Foundation Inc.  
Bank Of America  
Banque Nationale  
Richard W. and Theresa R. Barch  
Foundation  
Schwab Charitable - Beane  
Family Fund  
The Frances and Benjamin  
Benenson Foundation Inc.  
The Bill Bernbach Foundation  
The Betterment Fund  
Beulah Fly Rods Inc.  
Community Foundation of South  
Georiga Inc. - Warren Bicknell  
and Elizabeth H. Bicknell Family  
Charitable Fund  
Black Brook Salmon Club  
BMO

Delaware Community Foundation -  
Bolling Foundation Fund  
Sherry and Sean Bourne Family  
Charitable Foundation  
The John and Judy Bragg Family  
Foundation  
Brecks International Inc.  
Bristol Bay Lodge  
Broad Reach Foundation Inc.  
Claudine and Stephen Bronfman  
Family Foundation  
Pittsburgh Foundation - A. H.  
Burchfield Family Foundation Fund  
Hacker and Kitty Caldwell Family  
Foundation Inc.  
Canada Helps Organization  
Canadian Heritage  
Cascade Foundation  
Cascadia Society Inc.  
Centraide du grand Montreal  
Centre for NFLD Studies  
Chester County Community  
Foundation Inc. - Pink House Fund  
Vanguard Charitable - Percy and  
Sally Chubb Charitable Fund  
CIBC  
City Boy Forge  
Clench House Foundation  
Cold Spring Camp Ltd.  
Conam Charitable Foundation  
Copley Fine Art Auctions LLC  
Corporation de gestion des  
rivières Matapédia et Patapédia  
Cretors Family Foundation  
Culbro Inc.  
Joseph and Joan Cullman  
Conservation Foundation Inc.  
Schwab Charitable -  
Dale Family Fund  
The Dammann Fund Inc.  
Danbe Foundation  
Chicago Community Foundation -  
Danziger Family Fund  
Fidelity Charitable -  
Davis Giving Fund

Davis Conservation Foundation  
Sarah K. de Coizart Article TENTH  
Perpetual Charitable Trust  
Toronto Foundation -  
Michael B. Decter Foundation  
DJS Holdings Limited  
Dorian's Seafood Market  
Drift Outfitters and Fly Shop  
Community Foundation for Palm  
Beach and Martin Counties -  
Dudnyk Family Fund  
Eagle Creek Hydro Holdings LLC  
Thor E. and Nicole Eaton Family  
Charitable Foundation  
The Catherine and Fredrik Eaton  
Charitable Foundation  
Elm Grove Foundation  
Enbridge Gas  
The Charles Engelhard Foundation  
Fair Play Foundation  
Farbank Enterprises  
Essex County Community  
Foundation - Farnsworth Fund  
Fisher Charitable Foundation  
Fisheries and Marine Institute  
Fisheries and Oceans Canada  
Fishmadman  
Stephanie and Lawrence Flinn Jr.  
Charitable Trust  
Flowers River Outfitters  
Fly Fishing Collaborative  
Fondation Lise et Richard Fortin  
Fondation Richard Adams Inc.  
Frenchette  
Frontiers International Travel  
Christopher B. Galvin Family  
Foundation  
Robert W. Galvin Memorial  
Foundation  
The Paul Galvin Memorial  
Foundation Trust  
Jean Gaulin Foundaion  
The Georges Family Foundation Inc.

Jewish Communal Fund - Peter  
and Aileen Godsick Foundation  
Goldart Jewellery Studio  
Goodnow Fund  
Government of Canada  
Grassy Creek Foundation  
Gordon and Patricia Gray Animal  
Welfare Foundation  
Schwab Charitable - Harry and  
Evelyn Groome Fund  
Fidelity Charitable - Guilford Fund  
The Gordon and Llura Gund  
Foundation  
Zachary and Lindsey Gund  
Foundation  
Half Moon Foundation  
Frederic C. Hamilton Family  
Foundation  
Maine Community Foundation -  
Hamilton Cove Fund  
Gift Funds Canada Foundation -  
Nancy and Richard Hamm  
Harrison Angler Inc.  
HAS Enterprises Inc.  
Hawk River Outfitters Ltd.  
Hillrock Estate Distillery  
Home Depot  
Homebodies Fitness  
The Horne Family Charitable  
Foundation  
Housatonic River Outfitters  
Innovasea Marine Systems  
Canada Inc.  
International Paper Inc.  
Inventive Marine Products Ltd.  
A. C. Israel Foundation Inc.  
Jewish Community Foundation -  
J. Sonic Services Fund  
Edith B. and Lee V. Jacobs Fund No 3  
Jamac Paint and Sandblasting Ltd.  
The Jarislowsky Foundation  
Gift Funds Canada Foundation -  
JHM Charitable Foundation

HRK Foundation - Art and  
Martha Kaemmer Fund  
Community Foundation of New  
Jersey - A. P. Kirby Jr. Family Fund  
Fairfield County's Community  
Foundation - Knobloch Fund  
L. L. Bean Incorporated  
La Corneille Salmon Camp  
Philippe and Ana Laffont  
Charitable Fund  
Emily Landecker Foundation Inc.  
Lazy Triple Creek Ranch  
Aqueduct Foundation - Lind  
Family Fund  
Fidelity Charitable - Lindop  
Family Gift Fund  
Lockhart Foundation  
Loop Tackle Design Inc.  
J. Jeffrey and Elizabeth S. Louis  
Foundation  
Lufkin Family Foundation Trust  
W. L. Lyons Brown Foundation  
Doug and Gloria MacDonald  
Foundation Inc.  
John Lorn MacDougall Professional  
Corporation  
Makivik Corporation  
Margaree Salmon Association  
Bank of America Charitable Gift  
Fund - Marostica-Gaiotti Fund  
Mars Bay Bonefish Lodge  
CNY Community Foundation -  
John and Candace Marsellus Fund  
John and Karin McCormick  
Foundation Inc.  
The H. John McDonald Foundation  
Meehan Foundation  
The Meier and Linnartz Family  
Foundation  
R. K. Mellon Family Foundation  
Les Habitations Sylvain Ménard inc.  
Mills Foundation Inc.  
Miramichi Anglers Association

Miramichi Hoop  
Miramichi Salmon Association  
Community Foundation for Greater  
Atlanta - Peter Moister Fund  
The Moore Charitable Foundation  
Schwab Charitable -  
Mosca Charitable Fund  
The Nature Conservancy  
NB Liquor Corporation / Alcool NB  
NB Wildlife Trust Fund  
Nepisiguit Salmon Association  
Network For Good  
The New Brunswick Salmon  
Council Inc.  
North Riding Point Club  
Nova Steel Inc. / Acier Nova  
NSMDC-AAROM  
Ocean Capital  
George L. Ohrstrom Jr. Foundation  
Parks Canada  
Patagonia Incorporated  
Penobscot Indian Nation  
The Perkins Charitable Foundation  
Pew Charitable Trusts  
Pheasant Hill Foundation  
Pheasant Hill Vineyard  
The Pierre, a Taj Hotel  
NY Community Trust -  
Pilkington Family Fund  
PNB - Legislative Library  
Ponoi River Company  
Fidelity Charitable - Porpoise Fund  
Prio Wealth LP  
R. L. Winston Rod Co.  
Robert V. Rasmussen Foundation  
Ray-Griffin Foundation  
Reed Family Foundation  
Reliable Motors Ltd  
Renaissance Charitable Foundation  
Inc. - Nine Mile Bridge Fund  
Restigouche River Lodge  
Rich Family Foundation  
The Rogue Angler LLC

T. and W. Roy L.P.  
Royal Bank of Canada  
Ruby Springs Lodge  
Sacajawea Charitable Foundation  
Salmologic  
Scotiabank Group  
Toronto Foundation -  
Scott Family Fund  
Elmina B. Sewall Foundation  
The Walter V. and Judith L. Shipley  
Family Foundation  
Simms Fishing Products  
Sirius Fund  
Fidelity Charitable - William  
and Anne Smart Fund  
Fidelity Charitable - Miller/Smith  
Charitable Fund  
Snowy Owl Foundation  
State of Maine  
Fidelity Charitable - Stewart  
Family Fund  
Gift Funds Canada Foundation -  
James and Marlyn Stewart  
James M. and Margaret V. Stine  
Foundation  
U. S. Charitable Gift Trust - Tim and  
Wendy Sullivan Family Charitable  
Fund  
Sure-Seal Contracting  
Sustain Aqua  
S'well  
Syrus Réputation  
Timandra Holdings Inc.  
Timber and Fins  
Timmac Holdings Inc.  
Tom's Brook Club  
Trout and Salmon Foundation  
TSWII Management Company  
U. S. Charitable Gift Trust  
United States Fish and Wildlife  
Service  
United Way of the Greater Lehigh  
Valley Inc.  
United Way of Halifax Region

United Way of Toronto  
University of New Brunswick -  
Saint John  
University of PEI  
Uplands Foundation  
Upper Oxbow Outdoor Adventures  
Urban Angler LLC  
Fidelity Charitable - Glen and Andrea  
Urban Fund  
The G. Unger Vetlesen Foundation  
The Elizabeth Wakeman Henderson  
Charitable Foundation  
R. Howard Webster Foundation  
Greater Toledo Community  
Foundation - David and Hope  
Welles Fund  
Morgan Stanley Gift Fund -  
Wellin Family Fund  
Henry E. and Consuelo S. Wenger  
Foundation Inc.  
Weston Family Foundation  
C. and E. Wheeler Foundation  
Whitehall Investments Limited  
Fidelity Charitable - Wilkes Family  
Fund  
Winthrop Foundation of Athens GA  
The Frances Louise Wolfson Family  
Foundation  
Gift Funds Canada Foundation -  
Doug and Laurice Woolings  
World Wildlife Fund Canada  
Jewish Community Foundation of  
Montreal - Zitzman Family Fund  
  
**MATCHING GIFT DONORS /  
DONS JUMELÉS**  
  
Air Products  
Bank of America  
Capital Group  
General Atlantic  
Global Foundation  
Nike Inc.  
Perkins Charitable Foundation

**ROYAL WULFF SOCIETY/LEGACY GIFTS / SOCIÉTÉ ROYAL WULFF/ DONS D'HERITAGE**

*ASF wishes to thank and recognize those who have made a contribution, pledge, or bequest to the ASF Endowment Fund. / La FSA aimerait remercier et reconnaître les organismes et particuliers ayant fait une contribution, une promesse ou un legs au Fonds de dotation.*

Dr. John M. Anderson\*  
 Senator W. D. Angus  
 Mr. Ralph L. Archibald  
 Mr. Arthur E. Armitage Jr.\*  
 Mr. Robert R. Barker\*  
 Mr. Ronald C. Barnes  
 Mr. Christopher T. Barrow  
 Mr. Robert J. Bartram\*  
 Mr. Anson McC Beard Jr.  
 Mr. and Mrs. Robert Beatty  
 Mr. Robert J. Beausoleil\*  
 Mr. Bud Bird  
 Mr. Robert Bishop C.A.  
 Mrs. Georgina Bissell\*  
 Mr. Robert M. Bissett  
 Capt. David Blinken  
 Mr. George H. Blumenauer\*  
 Mr. and Mrs. E.U. Curtis Bohlen  
 Mr. Robert H. Bolling Jr.\*  
 Mr. Robert R. Bonczek  
 Mr. Anthony L. Boynton  
 Mr. John Bragg  
 Mr. William S. Brewster\*  
 Sally and Ron Briggs  
 Mr. Hubert N. Brosseau  
 Mr. William C. R. Browne  
 Mr. C. Austin Buck\*  
 Mr. William C. Bullock Jr.  
 Mr. William C. Bullock III  
 Mr. Albert H. Burchfield  
 Mr. G. Allan Burton\*  
 Mr. Donald G. Calder

Mr. J. Hardwick Caldwell  
 Mr. Hoagy B. Carmichael  
 Mr. Richard Carpenter  
 Ms. Betty Carter-Teeple\*  
 Dr. Wilfred M. Carter\*  
 Dr. Claude Cholette  
 Mr. Donald C. Christ  
 C. D. and Tracey Clarke  
 John and Pattie Cleghorn  
 and Family  
 Mr. Don Paul Cliver\*  
 Mr. Tristram C. Colket Jr.\*  
 Mr. John R. Cornell  
 Mr. Harold Corrigan\*  
 The Hon. Jacques Courtois QC\*  
 Mr. E. C. Cousins  
 The Harold Crabtree Foundation  
 Mr. Edgar M. Cullman Jr.  
 Mr. Edgar M. Cullman Sr.\*  
 Mr. Joseph F. Cullman 3rd\*  
 Mr. Gordon Cunningham  
 Mr. John Dillon  
 Mr. James Dionne  
 Mr. Robert Doucet  
 The Peter Duchin Foundation  
 The Jim Dudley Atlantic Salmon  
 Research Trust  
 Mr. Ralph H. Duggins  
 Mr. Tim H. Dunn\*  
 The Eaton Foundation  
 Mr. Donald N. Ebright\*  
 Mr. Jon R. Eggleston  
 The Charles W. Engelhard  
 Foundation  
 Mr. Marshall Field V  
 Lawrence G. Finch Charitable Trust  
 Ms. Mollie Fitzgerald  
 Mr. Paul Fitzgerald  
 Hadley and Mary Ford  
 Mr. Neil W. Franklin  
 Dr. Gerry W. Friars\*  
 Georgia Pacific  
 Mr. Geoffrey S. Giffin  
 Mr. Randolph Giffin  
 Mr. S. Parker Gilbert\*

Mr. R. Evan L. Gill  
 Mr. Frank A. Godchaux III\*  
 Mr. Francis Goelet\*  
 Mr. Edward B. Goodnow  
 Mr. Alan Graham  
 Mr. H. Gibson Guion\*  
 Dr. F. Keith Hall\*  
 Mr. Randolph Harrison  
 Mr. Arden R. Haynes\*  
 Mr. Roy Hershey\*  
 Mr. Stephen T. Hibbard  
 Mr. James A. Hill\*  
 Mr. Osbert Hodge\*  
 Mr. John E. Houghton  
 Mr. Donald A. Hoyt  
 Mr. Joseph P. Hubert\*  
 Mr. James D. Irving Jr.  
 Mr. J. Edward Johnson  
 Mr. David M. Johnston  
 Mr. George T. Kaneb\*  
 Mr. B. Vincent Kelly  
 Mr. Aaron J. Kennon  
 Mr. Barron U. Kidd  
 Mr. Peter Kilburn\*  
 Mr. William J. Kneisel  
 Mr. Irwin Kramer\*  
 Mr. Richer LaFleche  
 Charles and Edna Langlois  
 Mr. James Lawley  
 Mr. Elisha F. Lee\*  
 Mr. Edwards F. Leiper III  
 Mr. Edwin H. Lewis  
 Mr. John H. Logan\*  
 Mr. Dan W. Lufkin  
 Mr. Arthur T. Lyman Jr.\*  
 Mr. Henry Lyman\*  
 Mr. Timothy E. MacDonald CM  
 Mr. William M. R. Mapel\*  
 Mr. Curtis McCone  
 Mr. Irvine McCoombs\*  
 Mr. John L. McDougall QC  
 Mr. W. Thorpe McKenzie  
 Mr. H. Turney McKnight  
 The Honorable Michael A.  
 Meighen QC

Merck Family Fund  
 Mr. Henry Merritt\*  
 Mr. Alexander O. Miller  
 Mr. Peter Milliken\*  
 The Honorable Hartland  
 de M. Molson\*  
 Mr. and Mrs. Stephen T. Molson  
 Mr. Arthur P. Morgan\*  
 Mr. Terry W. Nab  
 The Navarre Foundation  
 Mr. George Neavoll  
 Mr. David E. Nichols  
 Nova Scotia Salmon Association  
 Donal\* and Katie O'Brien  
 Mr. David Olafson\*  
 The John M. Olin Foundation Inc.  
 Mr. Dan Panni\*  
 Dr. Livingston Parsons Jr.  
 Mr. B. Waring Partridge IV  
 Dr. Murray C. Patrick\*  
 Mr. Antonio Paulino-Alvarez  
 Mr. Thomas S. Pebler  
 Mr. Charles G. Phillips\*  
 Mr. Ogden Mills Phipps\*  
 Mr. Graham M. Pitcher  
 Bill and Helen Pounds  
 Power Corporation of Canada  
 The R. Samuel McLaughlin  
 Foundation  
 Mr. Jim Ramsey  
 Mr. Ken Reardon\*  
 Mr. Nathaniel P. Reed\*  
 Mr. William G. Reed  
 Mr. John H. Remer\*  
 Mr. Charles J. E. Rickett  
 Mr. Eric W. Roberts  
 Dr. David E. Rodger\*  
 Mr. Donald M. Rogers  
 Mr. Richard Rusk  
 Mr. Salty Saltzman\*  
 Mr. Jesse D. Saunders  
 Mr. Peter M. Schilling  
 Mr. J. Michael G. Scott\*  
 Mr. Appleton H. Seaverns\*  
 Mr. Jon R. Shakour

Dr. Joseph F. Sherer Jr.\*  
 Mr. Larry Shier  
 Ms. Dorothy Shipley  
 Mr. Walter V. Shipley\*  
 Mr. Arthur Simard\*  
 Ms. Jane E. Simoni  
 Mr. William A. Slack\*  
 Dr. Jonathan Slocum\*  
 Mr. William C. Smart  
 Mr. Heward Stikeman QC\*  
 Mr. David B. Stone\*  
 Bill and Suzanne Taylor  
 Mr. and Mrs. Ralph A. Taylor  
 Mr. and Mrs. John M. Thompson  
 Mr. and Mrs. Jeffrey A. Timmons  
 Mr. Stephen Toning  
 Mr. Clinton B. Townsend\*  
 Mr. Pierre Tremblay\*  
 Mr. George Tucker  
 Mr. Royall Victor III  
 Wallace Readers Digest Special  
 Projects Fund (New York  
 Community Trust)  
 Max and Joyce Wildman\*  
 Dr. James Woodward Wallace\*  
 Mr. Douglas A. Walmsley  
 Mr. Robert Walsh  
 Ms. Anne Warren and  
 Mr. Scott Golding  
 Mr. Richard J. Warren  
 Mr. and Mrs. Thomas J. Watson III  
 Mr. Philip L. Webster  
 Dr. Fred Whoriskey  
 Mr. Robert N. Wilson -  
 Pheasant Hill Foundation  
 Mr. Robert B. Winsor\*  
 Mr. Jonathan Winthrop  
 Mr. Robert Winthrop\*  
 Frances Louise Wolfson Family  
 Foundation  
 Mrs. Joan Wulff  
 Mr. Robert E. Zoellner\*

(\*Deceased)

# Affiliates / Affiliés

## Salmonid Council of Newfoundland and Labrador

### LEO WHITE, PRESIDENT

Environment Resource Management Association (ERMA)  
Freshwater/Alexander Bay Ecosystem Corporation (FABEC)  
Gander River Ecosystem Corporation (GREC)  
Indian Bay Ecosystem Corporation (IBEC)  
Newfoundland and Labrador Outfitters Association  
Norris Arm and Area Economic Development Committee  
Salmon Association of Eastern Newfoundland (SAEN)  
Salmon Preservation Association for the Waters of Newfoundland (SPAWN)

## New Brunswick Salmon Council

### KEVIN DAVIDSON, PRESIDENT

Atlantic Salmon For Northern Maine  
Club Chasse et Peche St. Leonard  
Dieppe Fly-tying Club  
Fort Folly Habitat Recovery  
Fredericton Fish and Game  
Hammond River Angling Association  
Maliseet Nation Conservation Council (MNCC)  
Meduxnekeag River Association  
Miramichi Headwaters Salmon Federation  
Miramichi Salmon Association  
Moncton Fish and Game Association  
Nashwaak Watershed Association  
Nepisiguit Salmon Association  
NB Professional Guides and Outfitters Association  
New Brunswick Wildlife Federation  
Northumberland Salmon Protection Association  
Oromocto Watershed Association  
Petitcodiac Sportsman's Club  
Restigouche River Camp Owners Association  
Restigouche River Watershed Management Council  
Ristigouche Salmon Club  
Sackville Rod and Gun Club  
St. John Basin Salmon Recovery Inc.  
Sussex Fish and Game Association  
Tobique Salmon Protective Association Inc.

## Nova Scotia Salmon Association

### MIKE CROSBY\*, PRESIDENT

Antigonish Rivers Association  
LaHave River Salmon Association  
St Mary's River Association  
Medway River Salmon Association  
Queens County Fish & Game Association  
Cobequid Salmon Association  
Margaree Salmon Association  
Mushamush Salmon Association  
Pictou County Rivers Association  
Friends of the Cornwallis River  
Cheticamp River Association  
Sackville Rivers Association  
Salmon River Salmon Association  
North Colchester River Restoration Association  
Kings county Wildlife Association  
Eastern Shore Wildlife Association

## Prince Edward Island

### MARK LANIGAN, PRESIDENT

Morell River Management Coop  
Central Queens Wildlife Federation  
Souris and Area Branch of then PEI Wildlife Federation  
Trout Unlimited Prince County Chapter  
PEI Watershed Alliance

## Fédération québécoise pour le saumon atlantique

### NORMAND FRISET, PRÉSIDENT

Association chasse et pêche Catshalac  
Association de conservation de la vallée du Gouffre  
Association de la rivière Petit-Saguenay  
Association de la rivière Sainte-Marguerite  
Association de protection de la rivière Moisie  
Association de protection de la Rivière-aux-Rochers  
Association de protection rivière Saint-Jean  
Association des pêcheurs sportifs de la Bonaventure  
Camp de pêche de la rivière Moisie Chassomaniak  
Comité de développement touristique et économique de Godbout

Conseil du bassin versant de la rivière Restigouche  
Contact nature Rivière-à-Mars  
Corporation de gestion de la pêche sportive de la rivière Mitis  
Corporation de gestion de la rivière à saumon des Escoumins  
Corporation de gestion de la rivière Saint-Jean-Saguenay  
Corporation de gestion des rivières Matapédia et Patapédia  
Corporation du bassin de la Jacques-Cartier  
Destination Chic-Chocs  
Fondation de la faune du Québec  
La Fondation Stephen R. Bronfman  
Le camp Watchichou  
Organisme de bassin versant Manicouagan  
Purvoirie Le Chasseur  
Purvoirie Moisie Nippissis  
Purvoirie Shipu  
Pourvoyeurs de la rivière Corneille  
Regroupement pour la restauration des 3 rivières Pabos  
Ristigouche Salmon club  
Société Cascapédia  
Société d'aménagement de la rivière Baie-Trinité  
Société de gestion de la rivière Cap-Chat  
Société de gestion de la rivière Grande-Rivière  
Société de gestion de la rivière Madeleine  
Société de gestion de la rivière Matane  
Société de gestion des rivières de Gaspé  
Société de gestion de la rivière Ouelle  
Tourisme Autochtone Québec  
Zec de la rivière Nouvelle  
Zec Forestville  
Zec Petite-Cascapédia  
Zec Saumon Rimouski

## Maine Council

### DAVID HUNTRESS, PRESIDENT

Downeast Salmon Federation  
Eddington Salmon club  
Friends of Craig Brook NFH  
George's River Chapter - Trout Unlimited  
Kennebec Coalition  
Kennebec Valley Chapter - Trout Unlimited

Maine Atlantic Salmon Museum  
Maine Council - Trout Unlimited  
Penobscot County Conservation Association  
Penobscot Salmon club  
Saco Salmon Restoration Alliance & Hatchery  
Union Salmon Association  
Veazie Salmon Club

### TOM CHROSNIAK, PRESIDENT

Connecticut River Salmon Association

\* It is with sadness that we mark the passing of Mike Crosby, President of the Nova Scotia Salmon Association, who for several decades gave generously of his time and resources to wild Atlantic salmon conservation. Mike will be remembered throughout the salmon world as a master angler and an even better friend and storyteller.

C'est avec grande tristesse que nous soulignons le décès de Mike Crosby, président de la Nova Scotia Salmon Association, qui pendant plusieurs décennies a donné généreusement de son temps et consacré des ressources à la conservation du saumon sauvage de l'Atlantique. Le monde du saumon se souviendra de lui non seulement comme d'un maître pêcheur, mais d'un ami et conteur hors pair.

## Staff / Personnel

Bill Taylor	President / Président
Robert Otto	Chief Operating Officer / Directeur de l'exploitation
Beth Ames	Executive Assistant / Adjointe de direction
Diane Houde	Executive Assistant / Adjointe de direction
Neville Crabbe	Director of Communications / Directeur des communications
Thomas Cheney	Communications Manager / Gestionnaire des communications
Stephen Sutton	Coordinator of Community Outreach And Engagement / Coordonnateur de la sensibilisation communautaire et de l'engagement
Carolyn Leavitt	Development Asst. – Annual Fund / Adjointe au développement et au fonds annuel
Kathy Finniemore	Development Asst. – Special Events / Adjointe aux événements spéciaux
Natasha England	Manager, Special Events / Gestionnaire des événements spéciaux
Cindy Bartlett	Development Assistant - Membership Services / Adjointe - Services aux membres et développement
Rod Vogel	Senior Philanthropy Advisor / Conseiller principal en philanthropie
Amy Wesenberg	Vice President, Finance & Administration / Vice-président, Finances et administration
Anita Cline	Controller / Contrôleur financier
Mary LeBlanc	Accounting Clerk / Aide-comptable
Frances McCurdy	Media & Promotions Manager & Advertising Manager ASJ / Gestionnaire des médias et des promotions et gestionnaire de la publicité ASJ
Hardy Frost	Maintenance Manager / Gestionnaire des installations
Martin Silverstone	Editor, <i>Atlantic Salmon Journal</i> / Rédacteur en chef, <i>Atlantic Salmon Journal</i>
Jonathan Carr	Vice President., Research & Environment / Vice-président, Recherche et environnement
Ellen Mansfield	Office Manager / Chef de bureau
Graham Chafe	Biologist / Biologiste
Jason Daniels	Biologist / Biologiste
Heather Perry	Biologist / Biologiste
David Meerburg	Science and Policy Advisor / Conseiller en sciences et en politiques

## Regional Directors / Directeurs régionaux

Nathan Wilbur	Director, Regional Programs / Directeur des programmes régionaux
Abby Pond	Director, New Brunswick Programs / Directeur des programmes au Nouveau-Brunswick
Don Ivany	Director, Newfoundland & Labrador Programs / Programs / Directeur des programmes à Terre-Neuve-et-Labrador
Kris Hunter	Director Nova Scotia & PEI / Directeur des programmes en Nouvelle-Écosse et l'Î.-P.-É.
Geoff Giffin	Executive Director, Special Projects / Directeur général, Projets spéciaux
Charles Cusson	Director, Québec Programs / Directeur des programmes au Québec
Andrew Goode	Vice President, U.S. Programs / Vice-président, Programmes aux États-Unis
John Burrows	Executive Director, US Operations / Directeur général, Programmes aux États-Unis
Maranda Nemeth	Marine Headwaters Project Manager / Gestionnaire, Programme de rétablissement des bassins versants du Maine
Catherine Birmingham	Grants & Office Administrator / Administratrice des subventions et administratrice de bureau

## Seasonal / Personnel saisonnier

John Harriott	Assistant / Assistant
Mike Scott	Assistant / Assistant

### **International Headquarters**

P.O. Box 5200  
St. Andrews, N.B. E5B 3S8 Canada  
P.O. Box 807  
Calais, M.E. 04619-0807 U.S.A.  
Tel: (506) 529-4581  
Fax: (506) 529-1028  
Email: [savesalmon@asf.ca](mailto:savesalmon@asf.ca)

### **Sièges sociaux au Canada et aux états-unis**

C.P. 5200  
St. Andrews (Nouveau-Brunswick) E5B 3S8 Canada  
P.O. Box 807  
Calais, M.E. 04619-0807 U.S.A.  
Tél. : 506 529-4581  
Télééc. : 506 529-1028  
Courriel : [savesalmon@asf.ca](mailto:savesalmon@asf.ca)

### **New England Office**

Fort Andross, Suite 202  
14 Maine Street  
Brunswick, M.E. 04011-2054 U.S.A.  
Tel: (207) 725-2833  
Fax: (207) 725-2967  
Email: [info@asfmaine.org](mailto:info@asfmaine.org)

### **Bureau de la Nouvelle-Angleterre**

Fort Andross, Suite 202  
14 Maine Street  
Brunswick, M.E. 04011-2054 U.S.A.  
Tél. : 207 725-2833  
Télééc. : 207 725-2967  
Courriel : [info@asfmaine.org](mailto:info@asfmaine.org)

### **Montreal Office**

23 rue St-Pierre  
Ste-Anne de Bellevue,  
Quebec H9X 1Y5 Canada  
Tel: (514) 926-1412  
Fax: (514) 227-8213  
Email: [ccusson@asf.ca](mailto:ccusson@asf.ca)

### **Bureau de Montréal**

23, rue St-Pierre  
Ste-Anne de Bellevue,  
(Québec) H9X 1Y5 Canada  
Tél. : 514 926-1412  
Télééc. : 514 227-8213  
Courriel : [ccusson@asf.ca](mailto:ccusson@asf.ca)



[www.asf.ca](http://www.asf.ca)

Printed on paper with an environmental profile of 55% recycled content and 30% post-consumer fibres. Manufactured acid and elemental chlorine free. The ideal choice for the environmentally conscious consumer.

Imprimé sur du papier recyclé à 55 %, incluant 30 % de fibres post-consommation. Le papier ne comprend ni acide, ni chlore élémentaire. Le choix idéal pour le consommateur soucieux de l'environnement.