



Impact Report **2023** Rapport D'impact

ASF (CANADA) OFFICERS IN 2023 DIRIGEANTS DE LA FSA (CANADA) EN 2023

JOHN THOMPSON | Chair / Président du conseil

ERNIE NUTTER | Second Vice Chair /
Second vice-président du conseil

BILL TAYLOR | President / Président

AMY WESEBERG | Secretary and Treasurer /
Secrétaire et trésorier

DR. WILFRED M. CARTER | President Emeritus
(1926 – 2009) / Président émérite (1926-2009)

ASF (CANADA) DIRECTORS IN 2023 MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION FSA (CANADA) EN 2023

BAXTER, Rachel

BRONFMAN, Stephen

BRUNT, Stephen

BURK, Greg

CARPENTER, Richard

CLEGHORN, John

COUILLARD, Philippe

FISSET, Normand

GORDON, Cynthia

GRAHAM, Alan R.

GREENBERG, Dan

HAMM, Richard

JOHNSON, Edward

JOHNSTON, Cyril

LANGLOIS, Charles A.

LAWLEY, James

LeBLANC, Charles

LIND, Phil *

LIVEY, John

LLOYD, Stephen

MacDONALD, C.M. Tim

McARTHUR, Susan

McCONE, Curtis

McDOUGALL, Q.C., John Lorn

MEIGHEN Q.C., Hon. Michael A.

MILLER, Alexander O. (Sandy)

MOSHER, Corey

NUTTER, G. Ernest

PACE, Robert

PINET, Jacques

PORTER, Brian

PRICE, Miles

PRINGLE, Andrew

RAMSAY, Matt

ROBERTS, Eric

ROCHON, Claude

SCOTT, Geoffrey

SCOTT, Q.C., Graham W.S.

STAIRS, Harriet

TAYLOR, Bill

THOMPSON, John

THOMSON, Eric

VERBISKI, Christopher

WHITE, Leo

HONORARY MEMBRES HONORAIRES

BIRD, J.W. Bud

HOUGHTON, John E. *

LANK, David M.

MOLSON, Stephen T.

MOTT, Katharine D.

ASF (U.S.) OFFICERS DIRIGEANTS DE LA FSA (É.-U.)

ERIC ROBERTS | Chair / Président du conseil

DOROTHY SHIPLEY | Vice Chair /
Vice-président du conseil

BILL TAYLOR | President / Président

DON CALDER | Treasurer / Trésorier

AMY WESEBERG | Assistant Secretary & Assistant
Treasurer / Secrétaire adjoint et trésorier adjoint

RICHARD J. WARREN | Chair Emeritus /
Président émérite

CHRISTOPHER T. (KIT) BARROW | Vice Chairman
Emeritus / Vice-président du conseil émérite

ROYALL VICTOR III | Vice Chairman Emeritus /
Vice-président du conseil émérite

ASF (U.S.) DIRECTORS IN 2023 MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION FSA (É.-U.) EN 2023

BARROW, Christopher T. (Kit)

BERGER, Jonathan

BONCZEK, Robert

BUCKLEY Jr., Christopher H.

BULLOCK III, William

BYERS, W. Russell

CALDER, Donald

CALDWELL, Hardwick

CHRIST, Donald C.

CLARKE, Christopher D.

CLARKE, Tracey

COLMAN, Bridget

COLMAN, Mark

CORNELL, John

CULLMAN Jr., Edgar M.

DILLON, John *

DUMAINE, Chandler

EGGLESTON, Jon

ELLIOTT, Mark

FIELD Sr., Marshall

FITZGERALD, Mollie

FITZGERALD, Paul

FLINN, Jr. Lawrence

GERRY, Lloyd

GILBERT, Jr. Parker

GOODMAN, David

GRISWOLD, Jason

HIBBARD, Stephen

HOWELL, Peter *

KENNON, Aaron

McLANAHAN, William

MYNATT, William

NICHOLS, David

O'BRIEN, JR. Stephen

PARSONS, David

PERELLA, Joseph R.

PFORZHEIMER, Andrew

PLATT, Candace

POUNDS, William *

REED, Charles

ROBERTS, Eric

SHIPLEY, Dorothy

SHUGRUE III, Edward

SIENIEWICZ, Tom

SMART, William

SMITH, Lance

SPRANGERS, Donald

STROUD, Jr., W.B. Dixon

TAYLOR, Bill

THOMPSON, John

TRAFELET, Remy

VALENTINE, Donald

WARREN, Anne

WARREN, Richard J.

WATSON III, Thomas J.

WEBSTER, Reed

WILSON, Robert N.

WINTHROP, Jonathan

HONORARY MEMBRES HONORAIRES

BOHLEN, E.U. (Curtis)

PARSONS JR. Livingston

SCHURZ, Franklin

VICTOR III, Royall

WULFF, Joan

*Directors who served at the start of 2023 and died during the year. ASF offers thanks for the long-time support we have received from these individuals and condolences to their family members.

*Membres du conseil d'administration FSA en poste début 2023 et décédés au cours de l'année. FSA présente ses condoléances aux membres de la famille et remercie pour le soutien de longue date de ces personnes.

Table of Contents

IFC: Boards and Officers	2
Message from the President and Chairmen	4
State of Wild Atlantic Salmon	6
New Strategic Direction	7
Conserve and Restore Wild Salmon	8
Advance Salmon Science	14
Grow and Enhance ASF	16
Financials	18
Donors	20
ASF Affiliates	32
ASF Staff	34

Table des matières

DDC : Conseils et dirigeants	2
Message du président et des présidents des conseils.....	5
État des populations de saumons sauvages de l'Atlantique	6
La nouvelle orientation stratégique de la FSA	7
Conserver et rétablir les populations de saumons sauvages de l'Atlantique	8
Faire progresser la science sur le saumon	15
Favoriser la croissance et l'amélioration de la FSA	17
États financiers.....	19
Donateurs	20
Organismes affiliés de la FSA	32
Personnel de la FSA.....	34

From the President and Chairs

We are pleased to present ASF's 2023 impact report. It's a slight but significant change from our previous annual reports. The goal is to give donors, members, and the public a clear picture of the positive effects of ASF's work.

The contents of this report are far from everything we are currently doing, they are highlights of where we made notable progress in 2023.

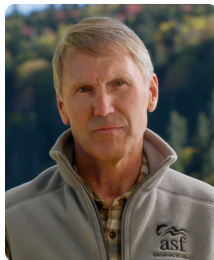
This year, two things underscored all our activities: the launch of our first comprehensive conservation and fundraising campaign, and the implementation of our new strategic plan.

ASF's conservation, research, and advocacy programs are fueled by donations. To do more we need to raise more money. That's why we set the goal of raising \$75 million from all funding sources over the next few years.

For donors to be confident that their gifts will make a difference we updated and sharpened our strategic plan in 2023. We designed high value projects under three categories; conserve and restore wild salmon and wild rivers, accelerate the pace and impact of research, and secure the future of ASF.

All these projects support ASF's primary goal of being the world leader in wild Atlantic salmon conservation and research. Every project also considers people. We recognize conservation, protection, and restoration are human activities, and ASF's success depends on increasing the number of people who recognize and value our work.

We hope you find our work in 2023 inspiring, and the ambitious direction we have set exciting. Thank you for reading and supporting a bright future for wild salmon and wild rivers.



BILL TAYLOR
PRESIDENT, ASF
PRÉSIDENT, FSA



ERIC ROBERTS
CHAIR, ASF (U.S.)
PRÉSIDENT, FSA (É.-U.)



JOHN THOMPSON
CHAIR, ASF (CANADA)
PRÉSIDENT, FSA (CANADA)





Message du président et des présidents des conseils

C'est avec plaisir que nous vous présentons le Rapport d'incidence de la FSA de 2023. Il diffère légèrement, mais de manière significative, de nos rapports annuels précédents. Son objectif est de donner une image claire des retombées positives du travail de la FSA à nos donateurs, à nos membres et au grand public.

En 2023, deux choses sont demeurées au cœur de notre travail : le lancement de notre première campagne exhaustive de conservation et de collecte de fonds et la mise en œuvre de notre nouveau Plan stratégique.

Les programmes de conservation, de recherche et de sensibilisation de la FSA sont financés par les dons, et il se trouve que pour faire davantage, nous devons recueillir plus de fonds. C'est la raison pour laquelle nous avons fixé l'objectif de recueillir 75 millions de dollars toutes sources confondues au cours des prochaines années.

Pour que les donateurs aient l'assurance que leurs dons changeront les choses, nous avons mis à jour et affiné notre Plan stratégique en 2023. Nous avons conçu des projets de grande valeur dans trois catégories : conserver et rétablir les populations de saumons sauvages de l'Atlantique et les rivières sauvages; accroître le rythme et augmenter l'incidence de la recherche; et assurer l'avenir de la FSA.

Tous ces projets soutiennent l'objectif principal de la FSA d'être le chef de file mondial de la conservation du saumon sauvage de l'Atlantique et de la recherche dans le domaine. Chaque projet tient également compte des gens. Nous reconnaissons que la conservation, la protection et le rétablissement sont des activités humaines, et que le succès de la FSA dépend de notre capacité à augmenter le nombre de personnes qui reconnaissent la valeur de notre travail et lui accordent de la valeur.

Nous espérons que vous trouverez le travail que nous avons accompli en 2023 inspirant et que l'orientation ambitieuse que nous nous sommes donnée sera palpitante. Nous vous remercions de lire notre rapport et de nous aider à assurer un avenir brillant pour le saumon sauvage de l'Atlantique et les rivières sauvages.



State of Wild Atlantic Salmon

When it comes to wild Atlantic salmon populations the glass is half full. ASF analyzed the best available information on Atlantic salmon returns to North America and there is an increasing trend.

This tells us conservation works. Our Greenland Salmon Conservation Agreement (p.13) saves thousands of large salmon every year while Headwaters (p.9) and Wild Salmon Watersheds (p.10) are creating favorable conditions in home rivers.

We know there are miles to go, threats on the horizon, and places that need more effort and attention, but ASF and the entire salmon conservation community is making a difference.

État des populations de saumons sauvages de l'Atlantique

Lorsqu'il est question de populations de saumons sauvages de l'Atlantique, le verre est à moitié plein. La FSA a analysé les meilleures données disponibles sur les montaisons de saumons sauvages de l'Atlantique en Amérique du Nord et elles révèlent une tendance à la hausse.

Cela nous dit que les mesures de conservation fonctionnent. Notre entente de conservation du saumon conclue avec le Groenland (p. 13) a permis de sauver des dizaines de milliers de grands saumons chaque année depuis 2016, tandis que le programme Restauration des rivières (p. 9) et le programme Bassin versant – saumon sauvage (p. 10) créent des conditions favorables au saumon dans sa rivière natale.

Nous savons qu'il y a encore beaucoup de pain sur la planche, des menaces qui se profilent à l'horizon et des endroits qui bénéficieraient de plus de travail et d'attention, mais la FSA et l'ensemble de la communauté de la conservation du saumon changent vraiment les choses.

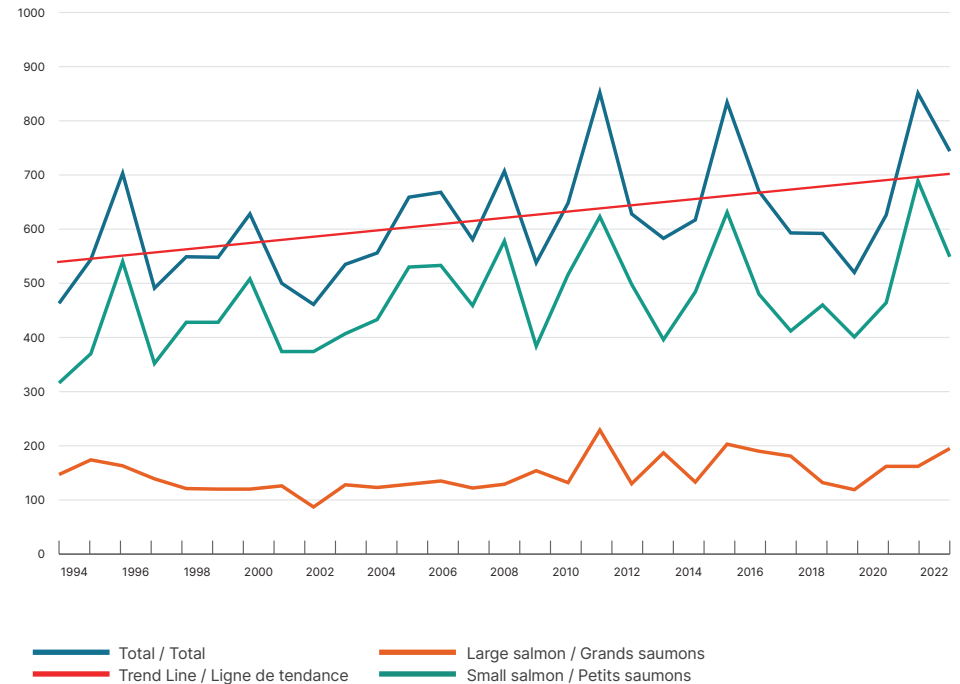


TOTAL ADULT SALMON RETURNS TO NORTH AMERICA 1994-2022 (THOUSANDS OF FISH)

Source: ICES Working Group on North Atlantic Salmon

MONTAISONS TOTALES DE SAUMONS ADULTES EN AMÉRIQUE DU NORD DE 1994 À 2022

Source : Groupe de travail sur le saumon de l'Atlantique Nord du Conseil international pour l'exploration de la mer (CIEM)



Goal: Be the Global Leader in Wild Atlantic Salmon Conservation and Applied Research

Conserve and restore wild salmon

- Aquaculture
- Headwaters
- Wild Salmon Watersheds
- Greenland
- Emerging Issues

Advance salmon science

- Accelerate high impact research
- Publish our results
- Monitoring and assesment
- Measure project effectiveness

Grow and enhance ASF

- Comprehensive fundraising campaign
- Support and equip ASF staff
- Nurture and grow the ASF community

Objectif : Être le chef de file mondial de la conservation du saumon sauvage de l'Atlantique et de la recherche appliquée dans le domaine

Conserver et rétablir les populations de saumons sauvages de l'Atlantique

- Aquaculture
- Restauration des rivières
- Bassin versant – saumon sauvage
- Groenland
- Enjeux émergents

Faire progresser la science sur le saumon

- Accélérer le rythme de la recherche ayant des retombées importantes
- Publier nos résultats
- Surveiller et évaluer
- Mesurer l'efficacité des projets

Favoriser la croissance et l'amélioration de la FSA

- Lancer une campagne de financement exhaustive
- Soutenir et équiper le personnel de la FSA
- Aider la communauté de la FSA à prospérer et à croître

ASF's New Strategic Direction

In November 2023, ASF staff received unanimous approval from our boards of directors for a new strategic plan. We shifted from identifying issues and desired outcomes to a project-based approach that will guide the organization for the next five to seven years.

We challenged ourselves to identify actions within our control that are likely to have the greatest cumulative benefit for wild salmon and wild rivers. The result is three pillars, 12 focus areas, and 26 individual projects. To learn more about each project, visit www.asf.ca/strategic-plan/

La nouvelle orientation stratégique de la FSA

En novembre 2023, les conseils d'administration de la FSA ont donné leur approbation unanime à l'élaboration d'un nouveau Plan stratégique. Nous sommes passés d'une approche essentiellement centrée sur l'identification des enjeux et des résultats souhaités à une approche axée sur les projets qui guidera l'organisme au cours des cinq à sept prochaines années.

Nous nous sommes mis au défi de cerner les facteurs que nous pouvons contrôler et qui sont susceptibles d'entraîner l'avantage cumulatif le plus important pour le saumon sauvage et les rivières sauvages. Le plan repose maintenant sur trois piliers sous lesquels on retrouve 12 secteurs d'intérêt et 26 projets individuels. Pour en apprendre davantage sur chacun des projets, visitez www.asf.ca/strategic-plan/



Aquaculture

RÉALISATIONS DE 2023

- Nous avons recruté du personnel dévoué
- Nous avons lancé notre campagne

Les fermes salmonicoles dans les eaux côtières ont des conséquences néfastes graves sur l'environnement, notamment sur le saumon sauvage de l'Atlantique. Le Canada atlantique est l'une des dernières régions du monde où les gouvernements encouragent l'expansion de l'industrie, et l'objectif de la FSA est d'y mettre un terme.

La menace d'expansion n'est nulle part aussi évidente qu'à Terre-Neuve-et-Labrador. Mowi et Grieg, deux importantes compagnies norvégiennes, cherchent à installer de nouveaux enclos le long de moitié ouest de la côte sud de Terre-Neuve, une installation qui menace des douzaines de rivières dans une région à saumon quasiment vierge.

En 2023, nous avons embauché Andrew Clarke, le premier directeur des campagnes de financement de la FSA. Nous avons organisé une campagne épistolaire qui a obligé Mowi à soumettre son projet d'expansion à une évaluation environnementale exhaustive. Nous avons effectué une tournée de consultation dans l'île et conçu une campagne qui sera officiellement lancée au début de 2024.

Dans d'autres provinces, comme le Nouveau-Brunswick et la Nouvelle-Écosse, nous travaillons en étroite collaboration avec nos partenaires à surveiller et signaler les évasions de poissons et à renforcer l'opposition à l'expansion proposée de Cooke Aquaculture au sud de Halifax.



Aquaculture

2023 ACCOMPLISHMENTS

- Dedicated staff hired
- Advocacy campaign launched

Salmon farms in coastal waters have severe negative impacts on the environment, especially wild Atlantic salmon. Atlantic Canada is one of the last places on earth where governments are encouraging expansion of the industry, and ASF's goal is to stop it.

Nowhere is the threat of expansion more severe than Newfoundland and Labrador. Mowi and Grieg, two large Norwegian companies are attempting to put new sea cages along the western half of Newfoundland's south coast, a development that threatens dozens of rivers in a near-pristine wild salmon region.

In 2023 we hired Andrew Clarke as ASF's first Director of Conservation Campaigns. We organized a letter writing campaign that helped secure a full environmental assessment for Mowi's proposed expansion, we did a thorough listening tour on the island, and designed a campaign that will go public in spring 2024.

In other provinces like New Brunswick and Nova Scotia we are working closely with partners to monitor and report escapes and support opposition to a proposed Cooke Aquaculture expansion south of Halifax.



Headwaters

2023 ACCOMPLISHMENTS

- Reconnected 270 river kilometres to the sea
- Constructed two modern fishways
- Replaced 15 impassable culverts
- Expanded the program to Canada

Headwaters is ASF's freshwater program focused on restoring and reconnecting freshwater habitat. Through Headwaters we target small and medium barriers that prevent migratory fish from reaching high quality spawning and rearing habitat.

Since the launch of Headwaters 20-years ago in Maine, we have completed more than 50-projects and opened up more than 2,000 kilometers of river and stream habitat. This has contributed to a remarkable recovery – from a few thousand Alewife in all Maine rivers to more than five million in 2023 and the most returning Atlantic salmon in over a decade.

This year in Maine, working with partners like the Appalachian Mountain Club and The Nature Conservancy, we fixed 15 road-stream crossings, making them passable for fish, built two new fishways around dams and completed the Walton's Mill Dam removal near the community of Farmington.

The Walton's Mill project on Temple Stream in the headwaters of the Kennebec River cost \$2.1 million USD and reopened 85 kilometers of exceptional Atlantic salmon spawning habitat. A survey in October counted four salmon redds above the old dam, marking the first time in more than 200-years Atlantic salmon had spawned there.

In 2023 ASF expanded the Headwaters program to Canada. We will identify high-value habitat restoration and cold water enhancement projects and provide seed money and expertise to local partners. The goal is at least one completed high priority project per year in Quebec and each Atlantic Canadian province.

Restauration des rivières

RÉALISATIONS DE 2023

- Nous avons rétabli l'accès entre 270 km de cours d'eau et l'océan
- Nous avons aménagé deux passes migratoires modernes
- Nous avons remplacé 15 ponceaux infranchissables
- Nous avons élargi la portée du programme pour inclure le Canada

Restauration des rivières est le programme d'eau douce de la FSA qui met l'accent sur la restauration et la reconnexion des habitats d'eau douce. Dans le cadre de ce programme, nous ciblons des obstacles petits et grands qui empêchent les poissons migrateurs d'atteindre l'habitat de frai et d'élevage de haute qualité.

Depuis le lancement du programme il y a 20 ans dans le Maine, nous avons terminé plus de 50 projets et rétabli l'accès entre 2 000 km d'habitat d'eau douce et l'océan. Le programme a contribué à un rétablissement remarquable – le nombre de gaspareaux dans l'ensemble des rivières du Maine est passé de quelques milliers à plus de cinq millions en 2023 et on y a recensé le plus grand nombre de saumons de l'Atlantique retournant aux rivières du Maine en plus d'une décennie.

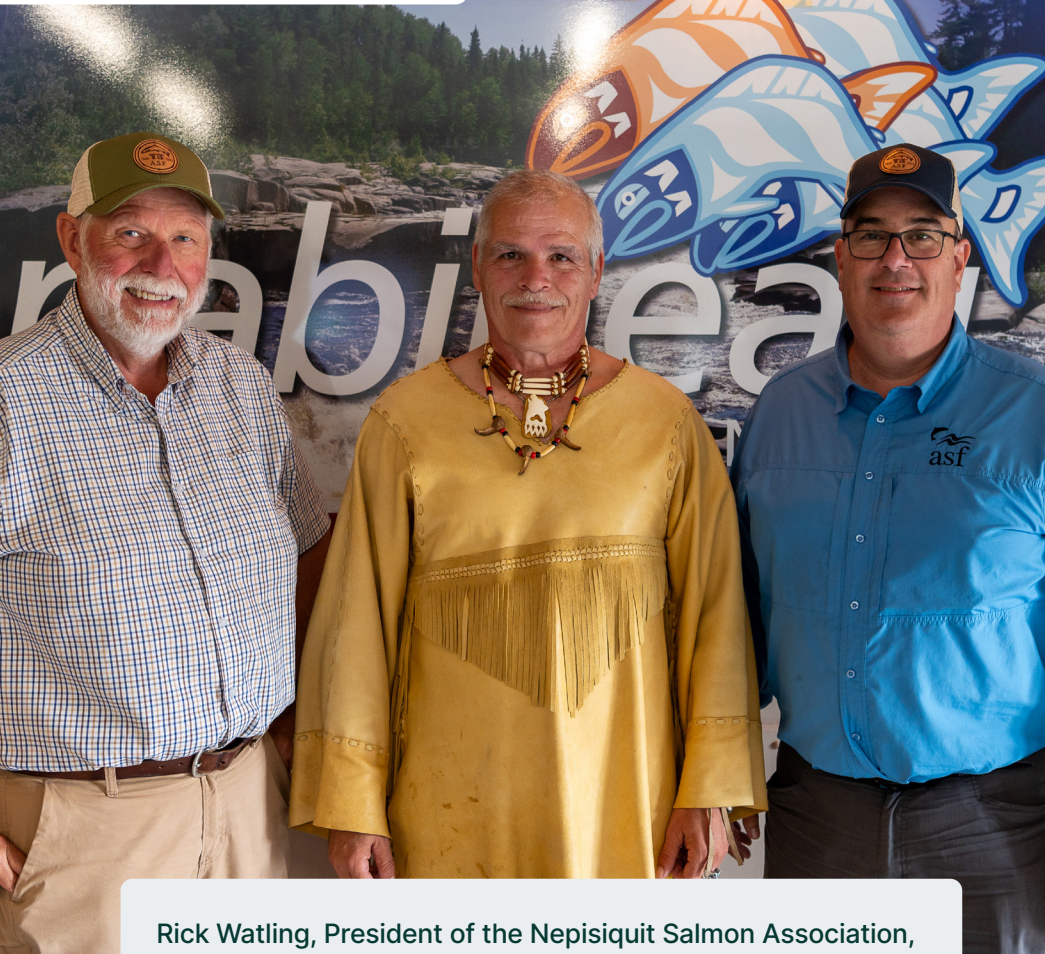
Cette année, dans le Maine, de concert avec des partenaires comme le Appalachian Mountain Club et The Nature Conservancy, nous avons réparé 15 traverses routières, les rendant franchissables par les poissons, construit deux nouvelles passes migratoires et terminé le démantèlement du barrage Walton's Mill, près de la communauté de Farmington.

Le projet de démantèlement du barrage Walton's Mill sur le ruisseau Temple, dans le bassin versant de la rivière Kennebec, a coûté près de 2,1 millions de dollars américains et a permis au saumon de l'Atlantique d'accéder de nouveau à 85 km d'habitat de frai de qualité exceptionnelle. Un relevé effectué en octobre a repéré quatre nids de saumons en amont du barrage, la première fois en plus de 200 ans que des saumons de l'Atlantique y avaient frayé.

Alors que nous nous employons à faire avancer plus de 20 projets supplémentaires dans le Maine, en 2023, la FSA a élargi la portée du programme Restauration des rivières pour l'offrir au Canada. Nous déterminerons les projets de restauration d'habitats et d'amélioration des eaux froides de grande valeur et fournirons le financement de démarrage et l'expertise à nos partenaires locaux. Notre objectif est de terminer un projet prioritaire chaque année au Québec et dans chacune des provinces du Canada atlantique.



CONSERVE AND RESTORE/
CONSERVER ET RESTAURER



Rick Watling, President of the Nepisiguit Salmon Association, Robert Kryszko, Special Research and Programs Coordinator at Pabineau First Nations and Robert Otto, COO of ASF at the Wild Salmon Watersheds launch on the Nepisiguit River.

Rick Watling, président de la Nepisiguit Salmon Association, Robert Kryszko, coordonnateur de la recherche et des programmes spéciaux chez les Premières Nations de Pabineau, et Robert Otto, directeur de l'exploitation de la FSA lors du lancement de la programme Bassin versants - saumon sauvage sur la rivière Nepisiguit.

Wild Salmon Watersheds

2023 ACCOMPLISHMENTS

- Launch events held in the first four Wild Salmon Watersheds
- Program staff hired
- Physical projects launched
- Candidate rivers identified

Wild Salmon Watersheds is ASF's bold, new freshwater program. The goal is to prevent declines in rivers where wild Atlantic salmon populations are abundant and healthy. We do this by supporting partners to become excellent stewards and defenders of their home river and protecting critical habitat from activities like mining and clear-cutting.

In 2023 we marked the start of this journey by holding community kick-off events along the Terra Nova, Cheticamp, Margaree, and Nepisiguit rivers, our first four Wild Salmon Watersheds

On the Terra Nova in eastern Newfoundland, we are working with the Freshwater-Alexander Bays Ecosystem Corporation, known as FABEC. In 2023 our work included catching and fitting salmon with temperature sensing radio tags and following their movement in the river to identify cold water refuges.

Working with the Margaree Salmon Association and the Cheticamp River Salmon Association in Cape Breton, Nova Scotia, ASF supported habitat assessment work.

Working with Pabineau First Nation and the Nepisiguit Salmon Association we recommended new protected areas to the Province of New Brunswick to save critical habitat from the negative effects of resource development and intensive logging.

Wild Salmon Watersheds requires a significant investment from ASF. In 2023, Kyle Denny was hired as an Indigenous advisor to help ASF forge productive relationships with First Nations and Inuit communities.

In 2024 our goal is to complete program development, finalize multi-year conservation plans with our partners, begin salmon population assessment with ASF smolt wheels, and create a shortlist of prospects for the next wave of expansion.



Bassin versant – saumon sauvage

RÉALISATIONS EN 2023

- Nous avons tenu des cérémonies de lancement dans les quatre premiers bassins versants retenus
- Nous avons recruté du personnel pour le programme
- Nous avons lancé des projets sur le terrain
- Nous avons identifié des rivières candidates

Le programme Bassin versant – saumon sauvage est le plus récent programme d'eau douce de la FSA. Son objectif est d'empêcher le déclin des populations de saumons dans les rivières où elles sont abondantes et en santé. Nous y parvenons en soutenant nos partenaires afin de les aider à devenir d'excellents intendants et défenseurs de leur rivière locale et en protégeant l'habitat critique contre des activités comme les activités minières et les coupes à blanc.

En 2023, nous avons marqué le début de ce cheminement en organisant des cérémonies de lancement le long des rivières Terra Nova, Cheticamp, Margaree et Nepisiguit.

Sur la rivière Terra Nova, dans l'est de Terre-Neuve, nous collaborons avec la Freshwater-Alexander Bays Ecosystem Corporation, aussi connue sous le nom de FABEC. Nous avons attrapé des saumons et les avons munis d'une étiquette acoustique mesurant la température afin de suivre leurs mouvements dans la rivière pour repérer les refuges d'eau froide.

En collaboration avec la Margaree Salmon Association et l'Association du saumon de la rivière Chéticamp, au cap Breton, en Nouvelle-Écosse, la FSA a soutenu le travail d'évaluation de l'habitat.

De concert avec la Première Nation Pabineau et l'Association du saumon Nepisiguit, nous avons recommandé de nouvelles aires protégées à la province du Nouveau-Brunswick pour protéger l'habitat critique contre les effets délétères du développement des ressources et des activités de coupe intensives.



Temple Stream flowing freely after the removal of the Walton's Mill dam.

Le ruisseau Temple coule librement après la suppression du barrage de Walton's Mill.

Le programme Bassin versant – saumon sauvage exige un investissement important de la part de la FSA. En 2023, Kyle Denny a été embauché en tant que conseiller autochtone pour aider la FSA à nouer des liens productifs avec les communautés autochtones et inuites.

En 2024, notre but est de terminer l'élaboration du programme, de finaliser nos plans de conservation pluriannuels avec nos partenaires, de commencer l'évaluation des populations de saumons à l'aide des roues à saumoneaux de la FSA et de créer une liste restreinte de bassins versants potentiels pour la prochaine vague d'expansion.



Emerging issues – striped bass predation

2023 ACCOMPLISHMENTS

- All N.B. salmon organizations and Miramichi Indigenous groups adopt common position
- Aggressive advocacy campaign launched

Every Spring, hundreds of thousands of striped bass pack into the estuary of the Northwest Miramichi to spawn at the same time that Atlantic salmon smolt are leaving the river for their first ocean journey.

The effects are extreme. This year only seven per cent of tagged smolt from the Northwest Miramichi made it to the Gulf of St. Lawrence, in 2022 only four percent made it. These survival estimates stand in stark contrast with other rivers where ASF tags and tracks smolt. On the Restigouche and Cascapédia rivers, smolt survival has remained constant over 20-years with 70 to 90 percent of tagged smolt reaching the Gulf of St. Lawrence.

Without significant changes to striped bass regulations by Fisheries and Oceans Canada (DFO), Atlantic salmon in the Miramichi system face severe decline. ASF, the North Shore Mi'kmaq Tribal Council, Miramichi Salmon Association, New Brunswick Salmon Council, and others reached a consensus position in 2023 and have repeatedly asked DFO for change.

We have advocated aggressively for DFO to manage for ecosystem balance, so that Atlantic salmon and other native fish in the Miramichi, like sea run brook trout, gaspereaue, and smelt can recover. Specifically, we have asked DFO to set a target of 100,000 spawning striped bass in the Southern Gulf of St. Lawrence population, to reach the target through increased commercial harvest by Natoaganeg First Nation, and by relaxing recreational fishing rules.

We have raised our concerns to the highest levels of the Canadian government and are hopeful that some changes will come into effect in 2024.

Enjeux émergents – prédation par le bar rayé

RÉALISATIONS EN 2023

- Tous les organismes voués à la conservation du saumon au N.-B. et groupes autochtones de la Miramichi ont adopté une position commune
- Nous avons intensifié nos activités de sensibilisation

Chaque printemps, des centaines de milliers de bars rayés se rassemblent dans l'estuaire de la Miramichi Nord-Ouest pour frayer au moment même où les saumoneaux de l'Atlantique quittent la rivière pour leur premier voyage océanique.

Les effets sont immenses. Cette année, seulement 7 % des saumoneaux marqués de la Miramichi Nord-Ouest ont pu atteindre le golfe du Saint-Laurent. En 2022, 4 % seulement y sont parvenus. Ces estimations des taux de survie contrastent avec les autres rivières dans lesquelles la FSA marque et suit les saumoneaux. Sur les rivières Restigouche et Cascapédia, les taux de survie des saumoneaux sont restés stables pendant plus de 20 ans, entre 70 et 90 % atteignant le golfe du Saint-Laurent.

Si le ministère des Pêches et Océans (MPO) n'apporte pas de modifications significatives aux règlements s'appliquant au bar rayé, le saumon de l'Atlantique dans le bassin versant de la Miramichi connaîtra un grave déclin. La FSA, le North Shore Mi'kmaq Tribal Council, l'Association du saumon de la Miramichi, le Conseil du saumon du Nouveau-Brunswick et d'autres partenaires sont parvenus à un consensus en 2023 et ont, à maintes reprises, exhorté le MPO à apporter des modifications aux règlements.

Nous avons vivement recommandé au MPO de rétablir l'équilibre de l'écosystème pour que le saumon de l'Atlantique et d'autres espèces de poissons anadromes indigènes de la Miramichi, comme l'omble de fontaine, le gaspereaue et l'éperlan puissent se rétablir. Plus précisément, nous avons demandé au MPO de fixer une cible de 100 000 pour la population de bars rayés géniteurs dans le sud du golfe du Saint-Laurent et d'atteindre cette cible grâce à l'augmentation de la récolte commerciale par la Première Nation de Natoaganeg et l'assouplissement des règles relatives à la pêche sportive.

Nous avons mentionné nos inquiétudes aux plus hauts niveaux du gouvernement du Canada et avons grand espoir que des changements entreront en vigueur en 2024.



CONSERVE AND RESTORE/
CONSERVER ET RESTAURER

Greenland

2023 ACCOMPLISHMENTS

- Catch reporting incentive program a success
- Public awareness campaign launched
- Film crew captures ASF work in country

Atlantic salmon from more than 2,000 rivers in North America and Europe migrate to Greenland waters to feed and grow. It is also home to the last commercial fishery for wild Atlantic salmon from North America.

Since the signing of the current Greenland Salmon Conservation Agreement in 2016, the salmon fishery there has undergone significant change. Every person fishing for Atlantic salmon now requires a license and must report their catch.

The effect has been a significant real reduction in the catch from an estimated 90 tons in 2014 to an average of 30 tons between 2016 and 2023. With an estimated 300 large salmon per ton, mostly egg bearing females, ASF and our partners at the North Atlantic Salmon Fund (NASF) have helped save tens of thousands of large, mostly female salmon.

In 2023, ASF and NASF created a lottery to incentivize fishermen to report their catch on time. We drew five winners and presented them with a cash prize of 5,000 Danish krone, equal to about \$1,000 CAD. The response from Greenland government officials and fishermen was positive and we plan to expand this program in 2024.

ASF and NASF are also on a mission to raise awareness of salmon, their amazing life, and conservation status among Greenlanders. In 2023 we worked with Qupanuk Olsen, an influencer who posted two videos in English and Greenlandic that were viewed more than 750,000 times on social media. We also sent a film crew to document the salmon fishery in Greenland and ASF's research work in the country.

You can watch these videos at www.asf.ca/greenland.

Groenland

RÉALISATIONS DE 2023

- Notre programme de mesures incitatives pour le signalement de la récolte a été un succès
- Nous avons lancé une campagne de sensibilisation du public
- Notre équipe de tournage a filmé les activités sur le terrain de la FSA

Le saumon sauvage de l'Atlantique provenant de plus de 2 000 rivières d'Amérique du Nord et d'Europe migre jusqu'au large du Groenland pour s'y alimenter et grossir. C'est également au Groenland que l'on retrouve la dernière pêche commerciale au saumon de l'Atlantique originaire d'Amérique du Nord.

Depuis la signature de l'entente de conservation du saumon actuelle de 2016 avec le Groenland et nos partenaires, la pêche y a subi d'importants changements. Toute personne qui pêche le saumon de l'Atlantique doit détenir un permis et signaler ses prises.

Ces mesures se sont traduites par une réduction importante de la récolte, qui, selon les estimations, serait passée de 90 tonnes en 2014 à une moyenne de 30 tonnes de 2016 à 2023. Chaque tonne représentant environ 300 grands saumons, la plupart des femelles gravides, la FSA et nos partenaires au North Atlantic Salmon Fund (NASF) ont contribué à sauver des dizaines de milliers de grands saumons, principalement des femelles.

En 2023, la FSA et le NASF ont organisé une tombola pour les pêcheurs qui signalaient leur récolte à temps. Les cinq gagnants ont reçu un prix en argent comptant de 5 000 couronnes danoises, soit l'équivalent d'environ 1 000 \$ CA. Les pêcheurs et représentants du gouvernement groenlandais ont réagi positivement et nous prévoyons élargir ce programme en 2024.

La FSA et le NASF ont également comme mission de sensibiliser la population au saumon, à son merveilleux cycle biologique et à son statut de conservation. En 2023, nous avons collaboré avec Qupanuk Olsen, une influenceuse, qui a publié deux vidéos en anglais et en groenlandais qui ont été visionnées 750 000 fois sur les médias sociaux. Nous avons également envoyé une équipe de tournage pour documenter la pêche au saumon au Groenland et la recherche effectuée par la FSA au pays.

Vous pouvez regarder ces vidéos à www.asf.ca/greenland.



Advance Salmon Science

2023 ACCOMPLISHMENTS

- Concluded adult salmon tagging program at west Greenland
- Surveyed Greenland rivers for signs of newly established salmon populations
- Confirmed presence of Atlantic salmon in oil and gas development region

In 2023, ASF researchers along with scientists from Fisheries and Oceans Canada (DFO) and the United States National Oceanographic and Atmospheric Administration (NOAA) completed a five-year adult salmon tagging project off southwest Greenland.

Salmon were caught by angling and fitted with external tags that record position, depth, and water temperature. At a pre-programmed time, the tags release from the fish, rise to the surface and transmit stored data to satellites passing overhead.

The purpose of the project was to learn how salmon behave in fall and winter, and when they begin their homeward migration. Initial observations include a higher percentage of European salmon at west Greenland than previously thought and movement away from the coast into the Northwest and Northeast Atlantic beginning in December.

All the data from five years of tagging is being analyzed by a post-doctoral student at DFO's Maurice Lamontagne Institute, where salmon location data will be related to oceanographic and biological data. The goal is a model that can predict future distribution of salmon in the Atlantic Ocean.

This year was also the final field season for a large marine tagging and tracking program funded by the Government of Canada that included ASF and more than 50 other collaborators. Smolt and post spawn adult salmon from rivers throughout Eastern Canada were caught and fitted with acoustic tags over 3 consecutive years.

The goal of the study was to determine if Atlantic salmon were present in the area off eastern Newfoundland where oil and gas exploration and extraction



ASF biologist Heather Perry holds a large female aquaculture escapee removed from the Magaguadavic River in southwest New Brunswick.

Heather Perry, biologist de la FSA, tient dans ses bras une grande femelle échappée de l'aquaculture retirée de la rivière Magaguadavic au sud-ouest du Nouveau-Brunswick.

is occurring. Receivers in the area confirmed the presence of juvenile and adult tagged salmon from the study rivers.

Changing ocean conditions triggered by global warming are not only affecting Atlantic salmon at sea, they are also altering behaviour in freshwater. Reports from fishermen in Greenland have raised questions of whether new populations are being established in northern rivers.

Working with local fishermen, ASF researchers surveyed four rivers near the community of Qaqortoq in southwest Greenland for evidence of Atlantic salmon in freshwater. By the end of 2023, samples collected were being analyzed for molecules of salmon DNA.

2023 Publications – Determining early marine survival and predation by endothermic predators on acoustically-tagged Atlantic salmon (*Salmo salar*) post-smolts. Find a link to the study on www.asf.ca

Faire progresser la science sur le saumon

RÉALISATIONS DE 2023

- Nous avons terminé notre programme de marquage des saumons à l'ouest du Groenland
- Nous avons effectué des relevés dans les rivières du Groenland pour repérer les populations de saumons récemment établies
- Nous avons confirmé la présence de saumons de l'Atlantique dans les régions où l'on mène des activités d'exploitation pétrolière et gazière

En 2023, les chercheurs de la FSA et des scientifiques de Pêches et Océans Canada (MPO) et de la National Oceanographic and Atmospheric Administration des États-Unis (NOAA) ont terminé un programme de marquage quinquennal de saumons adultes au large de la région sud-ouest du Groenland.

Les saumons ont été capturés et munis d'un émetteur externe qui enregistrerait la position, la profondeur et la température de l'eau.

À un moment prédéterminé, les émetteurs se détachent des saumons, remontent à la surface et transmettent les données aux satellites qui passent au-dessus.

Le projet avait pour objectif de découvrir comment les saumons se comportent à l'automne et en hiver et quand ils amorcent leur migration de retour. Selon nos observations initiales, il y a un pourcentage plus élevé de saumons d'origine européenne au large de l'ouest du Groenland qu'on ne l'avait d'abord cru et ils s'éloignent de la côte et se dirigent plus au large dans l'océan Atlantique nord-ouest et nord-est dès le début de décembre.

Toutes les données recueillies pendant les cinq années de marquage sont en train d'être analysées par un étudiant postdoctoral à l'Institut Maurice-Lamontagne du MPO où il mettra les données sur l'emplacement en corrélation avec les données océanographiques et biologiques. L'objectif est de créer un modèle qui sera en mesure de prédire la distribution future du saumon dans l'océan Atlantique.

Cette année a également été la saison finale sur le terrain d'un projet de marquage et de pistage marin important financé par le gouvernement du Canada auquel ont participé la FSA et 50 autres collaborateurs. Les saumoneaux et les adultes qui se sont reproduits originaires de rivières de l'est du Canada ont été capturés et munis d'un émetteur acoustique trois années de suite.

L'étude avait pour objectif de déterminer s'il y avait des saumons de l'Atlantique dans la région au large de l'est de Terre-Neuve où l'on mène des activités d'exploration et d'extraction pétrolière et gazière. Les récepteurs dans la région ont confirmé la présence de saumons juvéniles et adultes marqués provenant des rivières à l'étude.

Les conditions océaniques changeantes déclenchées par le changement climatique ne font pas qu'influencer le saumon de l'Atlantique dans l'océan, elles modifient son comportement en eau douce. Des rapports de pêcheurs au Groenland nous ont amenés à nous demander si de nouvelles populations étaient en train de s'établir dans les rivières du nord.

En collaborant avec des pêcheurs locaux, les chercheurs de la FSA ont fait des relevés dans quatre rivières près de la communauté de Qaqortoq dans le sud-ouest du Groenland pour trouver des preuves de la présence de saumons de l'Atlantique en eau douce. À la fin de 2023, les échantillons recueillis faisaient l'objet d'analyses pour la présence de molécules d'ADN de saumon.

Publications de 2023 – Determining early marine survival and predation by endothermic predators on acoustically-tagged Atlantic salmon (*Salmo salar*) post-smolts. Trouvez un lien vers l'étude sur www.asf.ca.





Grow and enhance ASF

2023 ACCOMPLISHMENTS

- Comprehensive fundraising campaign launched
- Organizational assessment completed
- Membership campaign kicked off

For the first time, ASF's strategic plan includes a focus on the organization itself. We know that to have a greater positive impact on wild salmon and wild rivers, ASF must attract and retain top talent, and accelerate our applied conservation work.

To accomplish this, in 2023 we launched a comprehensive fundraising campaign to coincide with ASF's 75th anniversary. Our goal is \$75 million from all sources. The campaign was unanimously approved by ASF's boards of directors in the spring and by year's end we secured commitments exceeding 50 per cent of the total.

This is a testament to ASF's proven track record and the generosity of our donors. People have confidence in our ability to deliver. With enhanced fundraising, ASF will be better equipped to meet the present and future threats facing wild Atlantic salmon.

Reaching our campaign goal will be a remarkable achievement. It also requires ASF to be ready for an expanded mission. This year we hired a Halifax-based consultancy to offer fresh analysis of our workplace, organizational culture, and practices. A final report was delivered in 2023 and has already led to positive change, like the adoption of project management software that will be completed in early 2024.



Mollie Fitzgerald, ASF's 2023 New York Gala honouree with her brother Mike Fitzgerald and ASF (U.S.) Chair Eric Roberts.

Mollie Fitzgerald, lauréate du Gala de la FSA à New York 2023, avec son frère Mike Fitzgerald et le président du conseil d'administration d'ASF (États-Unis), Eric Roberts.

Favoriser la croissance et l'amélioration de la FSA

RÉALISATIONS EN 2023

- Nous avons lancé une campagne de financement exhaustive
- Nous avons terminé une évaluation de l'organisme
- Nous avons lancé une nouvelle campagne d'adhésion

Pour la première fois, le Plan stratégique de la FSA comporte un volet sur l'organisme lui-même. Nous savons que pour avoir des retombées positives plus importantes sur le saumon et les rivières sauvages, la FSA doit attirer et retenir les meilleurs talents et accélérer le rythme de son travail de conservation sur le terrain.

Pour ce faire, en 2024, nous avons lancé une campagne de financement exhaustive pour coïncider avec le 75e anniversaire de la FSA. Notre objectif est de recueillir 75 millions de dollars toutes sources confondues. La campagne a été approuvée à l'unanimité par les conseils d'administration de la FSA au printemps, et à la fin de l'année, nous avons déjà obtenu des engagements totalisant plus de la moitié du montant cible.

Cela témoigne des antécédents éprouvés de la FSA et de la générosité de nos donateurs. Les gens ont confiance dans notre capacité à obtenir de bons résultats. Grâce à la campagne de financement, nous pourrions élargir la portée de nos programmes pour donner suite aux menaces auxquelles le saumon sauvage de l'Atlantique fait face actuellement et à celles auxquelles il sera confronté à l'avenir.

La réalisation de l'objectif de la campagne sera un accomplissement remarquable. La FSA devra également être prête à élargir sa mission. Cette année, nous avons recruté une société-conseil de Halifax qui a procédé à une nouvelle analyse de notre lieu de travail, de notre culture organisationnelle et de nos pratiques. Un rapport final a été livré en 2023 et a déjà donné lieu à des changements positifs, comme l'adoption d'un logiciel de gestion des projets qui devrait être entièrement opérationnel au début de 2024.





Financials

ASF (Canada) & ASF (U.S.), INC. COMBINED STATEMENT OF ACTIVITIES

October 1, 2022 to September 30, 2023, with comparative figures for 2021/22

Canadian Currency*

Individual ASF (Canada) and ASF (U.S.) financial statements are audited by KPMG LLP, Chartered Professional Accountants and are available upon request.



*U.S. dollar amounts have been converted to Canadian at the applicable rates.

Contributions with donor-imposed restrictions are reported in unrestricted revenues, during the year in which the expenses that meet the restrictions have been incurred.

Endowment contributions are not included as a revenue source.

Revenues	2022/23	2021/22
Membership	\$ 152,400	\$ 154,400
Annual Giving	10,744,600	4,823,200
Dinners and raffles	2,037,900	1,587,900
Earned income and other support	638,300	393,800
	<u>13,573,200</u>	<u>6,959,300</u>
Investing & financing activities		
Investment income	504,800	597,200
Foreign exchange gain/(loss)	27,100	(225,700)
Realized gain/(loss) on sales of investments	(131,600)	739,900
Changes in unrealized gain/(loss) on investments	1,305,200	(3,446,400)
	<u>1,705,500</u>	<u>(2,335,000)</u>
Total revenues	<u>15,278,700</u>	<u>4,624,300</u>

Expenses	2022/23	2021/22
Conservation		
Advocacy	782,500	633,600
General & restoration projects	656,300	1,998,300
Regional programs - Canada & U.S.	1,519,700	840,200
U.S. operations - Brunswick office	6,435,300	241,200
	<u>9,393,800</u>	<u>3,713,300</u>
Education		
Outreach programs	37,800	67,400
Public information	446,600	284,800
Publications	349,900	318,000
	<u>834,300</u>	<u>670,200</u>
Research		
Research & environment programs	2,218,600	1,619,700
Administration	463,400	424,000
Development & fundraising	1,043,900	787,400
Dinners and raffles	713,800	383,300
Facilities	361,000	357,800
	<u>2,582,100</u>	<u>1,952,500</u>
Total expenses	<u>15,028,800</u>	<u>7,955,700</u>
Excess/deficiency of revenues over expense	<u>\$249,900</u>	<u>\$(3,331,400)</u>

États financiers

ASF (Canada) et ASF (É-U) inc. ÉTATS COMBINÉS DES RÉSULTATS

Pour l'exercice se terminant le 30 septembre 2023, avec des données comparatives pour l'exercice 2021/22

En devise canadienne*

Les états financiers individuels d'ASF (Canada) et d'ASF (É-U) sont audités par KPMG S.R.L./S.E.N.C.R.L., comptables professionnels agréés et sont disponibles sur demande.



*Les montants en dollars américains ont été convertis en dollars canadiens aux taux applicables.

Les apports grevés d'affectations imposées par le donateur sont présentés dans les produits non affectés de l'exercice au cours duquel les dépenses ont été engagées conformément aux restrictions imposées.

Les apports au Fonds de dotation ne sont pas inclus dans les sources de revenus.

Produits	2022/23	2021/22
Cotisations des membres	152 400 \$	154 400 \$
Dons reçus au cours de l'année	10 744 600	4 823 200
Soupers-bénéfiques et événements spéciaux	2 037 900	1 587 900
Revenus gagnés et autres sources de soutien	<u>638 300</u>	<u>393 800</u>
	<u>13 573 200</u>	<u>6 959 300</u>
Activités de placement et de financement		
Revenus de placement	504 800	597 200
Gain (perte) de change	27 100	(225 700)
Gains (perte) réalisés sur la vente des placements	(131 600)	739 900
Variation des gains non réalisés sur les placements	1 30 200	(3 446 400)
	<u>1 705 500</u>	<u>(2 335 000)</u>
Total des produits	<u>15 278 700</u>	<u>4 624 300</u>
Expenses		
Conservation		
Activités de sensibilisation	782 500	633 600
Projets spéciaux et projets de restauration	656 300	1 998 300
Programmes régionaux - Canada et É.-U	1 519 700	840 200
Activités É.-U. - Bureau de Brunswick	6 435 300	241 200
	<u>9 393 800</u>	<u>3 713 300</u>
Éducation		
Programmes de sensibilisation du public	37 800	67 400
Information du public	446 600	284 800
Publications	349 900	318 000
	<u>834 300</u>	<u>670 200</u>
Recherche		
Programmes de recherche et d'environnement	2 218 600	1 619 700
	<u>2 218 600</u>	<u>1 619 700</u>
Administration		
Collectes de fonds et développement	463 400	424 000
Soupers-bénéfiques et événements spéciaux	1 043 900	787 400
Installations	713 800	383 300
	361 000	357 800
	<u>2 582 100</u>	<u>1 952 500</u>
Total des dépenses	<u>15 028 800</u>	<u>7 955 700</u>
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	<u>249 900 \$</u>	<u>(3 331 400) \$</u>

Donors/Donateurs



ASF President Bill Taylor with Lee Wulff Salmon Conservation Award winner Marshall Field and ASF (U.S.) Chair Eric Roberts

Le président de la FSA, Bill Taylor, avec le lauréat Marshall Field et le président du conseil d'administration d'ASF (États-Unis), Eric Roberts.

PLATINIUM BENEFACTOR \$100,000+ / BIENFAITEUR NIVEAU PLATINE (100 000 \$ +)

Mr. Bud Bird
 Mr. William S. Brewster*
 Mr. Stephen Bronfman & Ms. Claudine Blondin
 Mr. & Mrs. Donald G. Calder
 Mr. Yvon Chouinard
 Mark & Bridget Colman
 Mr. Edgar M. Cullman Jr.

Ms. Cynthia M. Gordon
 Mr. Frederic C. Hamilton Jr.
 Tim & Alexandra MacDonald
 The Honorable Michael A. Meighen QC
 Mr. G. Ernest Nutter
 Mr. Eric W. Roberts
 Mr. David J. Stine
 Mr. & Mrs. John M. Thompson III
 Estate of Louise & Clinton Townsend
 Mr. & Mrs. Lawrence Flinn Jr.

GOLDEN BENEFACTOR \$50,000 – \$99,999.99 / BIENFAITEUR NIVEAU OR (50 000,00 – 99 999,99 \$)

John* & Mary Catherine Dillon
 Mr. Christopher B. Galvin
 Mr. & Mrs. Gordon C. Gray
 Mr. & Mrs. Richard Hamm
 Mr. & Mrs. Paul Tudor Jones
 Mr. Brian Porter
 Mr. Remy W. Traftet
 Mr. Donald Valentine

SILVER BENEFACTOR \$25,000 – \$49,999.99 / BIENFAITEUR NIVEAU ARGENT (25 000 – 49 999,99 \$)

Mr. & Mrs. Christopher T. Barrow
 Mr. Jonathan I. Berger
 John Cleghorn & Family
 Mr. Marshall Field V
 Ms. Barbara Crook & Mr. Daniel Greenberg
 Mr. James C. Lawley & Ms. Andrea Brinton
 Mr. & Mrs. Curtis M. McCone
 Mr. William D. McLanahan
 Dr. Catherine A. Milne
 Mr. D. Miles Price
 William & Jill Ruckelshaus
 Ms. Dorothy Shipley
 Mr. Eric Thomson
 Mr. & Mrs. Royall Victor III
 Mr. Richard J. Warren

Mr. Robert N. Wilson
 Mr. & Mrs. Jonathan Winthrop

BRONZE BENEFACTOR \$10,000 – \$24,999.99 / BIENFAITEUR NIVEAU BRONZE (10 000 – 24 999,99 \$)

Mr. & Mrs. Jean Aucoin
 The Brenneman Family
 Mr. Charles Kent Brodie
 Mr. W. Russell G. Byers Jr.
 Mr. Marc Cabot
 Mr. J. Hardwick Caldwell
 Mr. & Mrs. Richard Carpenter
 Mr. Tom Ciardelli
 Mr. Paul Desmarais Jr.
 Mr. Edward K. Dudnyk
 Mr. John C. Eaton & Mrs. Sally Horsfall Eaton
 Mr. Lawrence G. Finch
 Mr. & Mrs. Lloyd Gerry
 Mr. Gordon Gund
 Mr. Benjamin Harris
 Mr. & Mrs. Will Hiltz
 Mr. Scott Jones
 Dr. Arthur W. Kaemmer
 Mr. Christopher Lanning
 Mr. Martin Leroux
 Mr. Phil B. Lind*
 Mr. John W. Livey & Ms. Cheryl Shindruk
 Mr. Stephen D. Lloyd
 Mr. Dan W. Lufkin
 Mr. John L. McDougall QC
 Mr. & Mrs. Alexander O. Miller

Stephen & Nancy Molson
 Mr. Stephen T. Moss
 Mr. & Mrs. John H. Mullin III
 Bill and Fayre Maynatt
 Mr. David E. Nichols
 Mr. John C. Oliver
 Mr. David Barclay Parsons
 Mr. Joseph R. Perella
 Mr. Chad Pike
 Ms. Candace Platt
 Mr. Donald M. Rogers
 Mr. Geoffrey L. Scott & Ms. Lesley D. Stowe
 Mr. Stewart Siebens
 Mr. & Mrs. Ian K. Snow
 Mr. & Mrs. W. B. Dixon Stroud Jr.
 Mr. Robert Walsh
 Mr. Charles G. Ward III
 Ms. Anne Warren & Mr. Scott Golding
 Mr. & Mrs. David K. Welles Jr.
 Mr. James G. Wheeler Jr.
 Mrs. Victoria Zoellner

BENEFACTOR \$5000 – \$9,999.99 / BIENFAITEUR (5 000 – 9 999,99 \$)

Mr. Robert R. Bonczek
 Mr. Charles Brennan
 Mr. & Mrs. William C. Bullock III
 Mr. Albert H. Burchfield
 Mr. & Mrs. John Castle
 Tracey & C. D. Clarke

Mr. Peter Coleman
 Mr. John R. Cornell
 Mr. & Mrs. Richard M. Danziger
 Mr. & Mrs. Thomas F. Doyle
 Mr. William Hardy Eshbaugh
 Mr. Peter Born Foreman
 Lise & Richard Fortin
 Mr. Jean Gaulin
 Mrs. Sharon Gautrey
 Mr. & Mrs. Peter T. Grauer
 Mrs. Karen Hixon
 Peter* & Darlene Howell
 Mr. Leon G. Jackson
 Mr. David M. Johnston
 Mr. Stephan Kiratsous
 Ms. Nana Lampton
 Mr. Thomas Lloyd
 Mrs. Marcena Love
 Mrs. Sara Maud Lydiatt & Mr. Robert Vanier
 Ms. Anne Marso
 Mr. Mauro Mazzo
 Ms. Susan McArthur
 Mr. Terence Meehan
 Mr. & Mrs. Joseph W. Merrill
 Mr. JD Miller
 Mr. Edwin Morgens
 Mr. & Mrs. Peter C. Morse
 Mr. Arthur D. Niles
 Mrs. Katharine O'Brien
 Paul & Patricia O'Hara
 Mr. John Harald Orneberg
 Mr. Sanjay H. Patel
 Mr. & Mrs. Rodman D. Patton

Mr. Andy Pforzheimer	Mr. Donny Beaver	Mr. Donald C. Christ	Mr. Eric Esser	Mr. Sean Hoskins	Mr. & Ms. Dean M. Mades
Mr. Jeff Potter	Mr. Robert B. Bell	Mrs. Sally Chubb	Mr. John V. Faraci	Mr. Richard Hough	Mr. John W. Madigan
Dr. Hubert Pouleur	Mr. Richard Bérubé	Mr. & Mrs. William H. Claflin IV	Mr. & Mrs. Russell W. Fisher	Mr. Leighton F. Howard	Mr. & Mrs. Christopher B. Mailman
William* & Helen Pounds	Mr. Peter Bethlenfalvy	Dr. & Mrs. Robert A. Clough	Mr. Paul Fitzgerald	Mr. & Mrs. Arthur L. Irving	Mr. Gianni Marostica & Ms. Regina Gaiotti
Mr. & Mrs. Andrew M. Pringle	Mr. Danny Bird	Mr. John M. Cole	Mr. Derek Flight	Mr. Thomas C. Israel	Mr. Michael Mars
Mr. Victor E. Quillard*	Mr. John Birdsall	Ms. Jennifer Conway	Mr. Lawrence Flinn III	Mr. Tucker S. Johnson	Mr. Christopher Martin
Ms. Amy Rubenstein	Mr. Robert M. Bissett	Mr. Peter S. Corbin	Mr. Ben Fooshee	Mr. J. Edward Johnson	Mr. Jim McAughey
Mr. Graham W. S. Scott QC	Mr. Michael Blades	Col. Don Cranston	Mr. Ray P. Foote	Mr. & Mrs. Cyril Johnston	Mr. Stephen A. McCain
Mr. Benjamin P. Scully	Mr. & Mrs. Philip D. Block IV	Mr. Brian Crose	Mr. Robert J. Foster	Ms. Penelope D. Johnston-Foote	Mr. Jay McCrum
Mr. & Mrs. Thomas Sieniewicz	Mr. William A. Blodgett Jr.	Mr. Michael B. Cruickshank	Mr. & Mrs. Frederick S. Fountain	Mr. & Mrs. Warwick Jones	Mr. & Mrs. John McGuire
William & Anne Smart	Mr. Emilien J. Bolduc	Mr. & Mrs. John S. Dale	Mr. Norman Fraser	Mr. Claude Joubert	Mr. Donald McHenry
Mr. Oakleigh Thorne Jr.	Mr. Timothy Bontecou	Mr. & Mrs. Frederick M. Danziger	Mr. Wallace F. Gabler III	Mr. George Kampouris	Mr. James A. McIntyre
Mr. Jean Turmel	Mr. Joseph P. Bourgeois	Mr. Joseph H. Davenport III	Mr. Gordon K. Gaddas	Mr. B. Vincent Kelly	Mr. & Mrs. J. Guy Merison
Mr. Clay Turner & Ms. Pamela Shipley	Mr. Eric Boyko	Mr. & Mrs. Edmond de la Haye Jousselin	Mr. Jean Garneau	Mr. James Kelly & Ms. Nancy Munzar	Mr. John B. Merritt
Mr. Pierre Vezina	Mr. & Mrs. Paul Brewer	Mr. Michael B. Decter	Mr. Brian Gemino	Mr. Charles E. Kennedy	Ms. Nikita Mishin
Ms. Susan Waterfall	Mr. & Mrs. Stephen Brodeur	Mr. Martin Deschênes & Ms. Lise Rene	Mr. & Mrs. Peter Georgescu	Mr. Aaron J. Kennon	Mr. & Mrs. Alan B. Mitchell
Mr. Stuart Webster	Mrs. Margaret A. Brown	Mr. Donald B. Dillport	Mr. Louis Giguere	Mr. & Mrs. Kenneth H. Klipstein II	Mr. William Molson
Mr. Keith L. Williams	Mr. Stephen Brunt	Mr. Edward J. Dombroski	Mr. Alan Gnann	Mr. William J. Kneisel	Mr. Georges E. Morin
Mr. Jay Winthrop	Mr. & Mrs. Christopher H. Buckley Jr.	Mr. Robert E. Dorrance	Dr. & Mrs. Peter Godsick	Mr. William R. Knobloch	Mr. Charles R. Moses
SPONSOR	Mr. James Budelman	Mr. L. F. Boker Doyle	Mr. Adam Goldberg	Mr. Douglas Krupp	Mr. & Mrs. Richard T. Murphy
\$1000 – \$4999.99	Dr. Greg A. Burk	Mr. James Druckman	Mr. David L. Goodman	Mr. J. Warren Laing	Mr. & Mrs. Austin Musselman
/ COMMANDITAIRE	Mr. Monte Burke	Mr. & Mrs. Michael D. Dudgeon	Mr. G. Irwin Gordon	Ms. Elyse Lambert	Mr. Riad Nasr
(1 000 – 4 999,99 \$)	Mr. Guy Burry	Mr. Chandler Dumaine	Mr. Joel Grade	Mr. George Langa	Mr. Michael M. Nesbitt
Mr. Bill Adams	Mr. Robert E. Busby	Mr. Yvan Dupont	Mr. T. William Gregory	Mr. & Mrs. Charles A. Langlois	Mr. John B. Newton
Mr. & Mrs. Jacob Allen	Mr. & Mrs. William P. Caine	Mr. Carleton C. Ealy	Mr. W. Grant Gregory	Mr. Peter R. Lasusa Jr.	Mr. John Ng
Ms. Elizabeth Ames	Dr. Marcel Caissie & Ms. Pam Gerdes	Mr. Fredrik D'Arcy Eaton	Mr. & Mrs. G. Zachary Gund	Mr. & Mrs. John LeBoutillier	Mr. Jack W. Nicklaus
Mr. Carl A. Anderson Jr.	Dr. Marcel Caissie & Ms. Pam Gerdes	Senator Nicole Eaton	Mr. Howard J. Hall	Mr. C. Nigel Lees	Brian Noyes & Eugenie Francine
Mr. & Mrs. Stephen C. Anderson	Mr. L. Hardwick Caldwell III	Mr. Michael Eberstadt & Ms. Nina Beattie	Mr. James L. Hambrick	Mr. Len H. Lockhart	Mr. Stephen B. O'Brien Jr.
Dr. & Mrs. Gary J. Anderson	Mr. David Caldwell	Mr. Penn Egbert	Mr. Peter Hansen	Mr. Christopher Lometti	Mr. Pedro Ochoa
Ms. Melissa Balbach & Mr. John K. Bace	Mr. Christopher Callaway	Mr. Jon R. Eggleston	Mr. Randall Hartlen	Mr. & Mrs. J. Jeffrey Louis	Mr. & Ms. Alex Ocsai
Mr. Michael Barnaby	Mr. Byron C. Campbell	Dr. & Mrs. Andrew Eisenhauer	Mrs. Francis W. Hatch	Mr. Jon A. Lund	Mr. Shaun O'Hearn
Mr. Nicolas P. Barquin	Mr. Melvin H. Campbell Jr.	Mr. Mark W. Elliott	Mr. & Ms. Graeme Hepburn	Brian & Joanna MacDonald	Mr. Hans Olsen
Mr. Dany Battat	Mr. Peter Canoni		Ms. Marlene Hess	Mr. Andrew MacKay	Mr. & Mrs. Philip J. Olsson
Mr. & Mrs. Colin S. Baxter	Mr. & Mrs. Benjamin L. Chapman		Mr. & Mrs. Rodger H. Hess	Mr. Christopher MacRae	Mr. Paul Ostiguy
Mr. Whitney A. Beals	Mr. Robert Chiasson		Mr. & Mrs. Robert L. Hinckley		
	Mr. Tim Choate		Mr. Donald Hogarth		
			Mr. & Mrs. John Hogarth		

Dr. Peter J. Otto	Mr. Jon R. Shakour	Mr. Charles F. Walton	Mr. Robert Clarke	Mr. Jeff Hall	Mr. Richard H. Penley
Susan & Robert Otto	Mr. Ilya Sherbovich	Mr. & Mrs. William F. Ward Jr.	Ms. Kastine Coleman	Mr. Jim H. Hatheway	Mr. & Mrs. David S. Pennock
Mr. & Mrs. Gilles Ouellette	Ms. Barbara Shipley	Mr. David Watt	Mr. Bruce Collins	Mr. David Hennigar	Mr. Alan D. Plaxton
Mr. & Mrs. Willard J. Overlock Jr.	Mr. Edward L. Shugrue III	Mr. D. Reed Webster	Mr. Kevin L. Condon	Mr. & Mrs. John D. Hickman	Mr. Eric Poirier
Mr. Kenneth R. Page	Mr. Martin Silverstone	Mr. & Mrs. Joseph C. Wells	Mr. Kevin J. Conway	Mr. Henry Hidell	Ms. Abby Pond
Mr. A. Wright Palmer	Ms. Jane E. Simoni	Mr. & Mrs. Robert A. Whited	Mr. Stephen R. Coull	Mr. John M. Howard	Ms. Johanne Pouliot
Mr. James Palmer	Mr. Wesley C. Sims	Mr. Gordon J. Whiting	Mr. Paul F. Cuneo	Mr. Kris J. Hunter	Mr. Thomas P. Putnam
Dr. Livingston Parsons Jr.	Mr. & Mrs. Lance Smith	Mr. Peter Wijnbergen	Mr. Dudley Cunningham	Mr. Andrew Huxter	Mr. Andrew C. Quale Jr.
Mr. Robert M. Paulson	Mr. Mark Smith	Mr. & Mrs. Robin J. Wilber	Mr. Charles Cusson	Mr. Michel Jean	Mr. & Mrs. L. Keith Reed
Mr. Trey Pecor	Mr. Douglas R. Solman	The Honorable Warren & Mrs. Winkler	Mr. Christopher Davis	Mr. Robert Johnson	Mr. David A. Reid
Mr. Blaine T. Phillips	Mr. K. Brent Spencer	Mr. Peter R. Worth	Mr. Lyle R. Deemer	Mr. Christopher Kean	Mr. T. Patrick Reid
Ms. Nina Piro	Mrs. Harriet Stairs	Mr. & Mrs. Anthony Zitzman	Mr. Lyman Delano	Mr. John W. F. Kitchen	Mr. Nicolas Richard
Mr. & Mrs. Andrew Potash	Mr. David T. H. Stevenson	Mr. Charles Zoulias	Mr. Carroll R. Denham	Mr. Daniel Kunin	Mr. John Sadler & Ms. Ellen Palmer
Mr. Mark Power	Mrs. Deirdre Stevenson		Mr. Stacy S. Dick	Mr. & Mrs. Yves Lachambre	Mr. George E. Sansoucy
Mr. & Mrs. Carl R. Purcell	Dr. & Mrs. James M. Stewart	ASSOCIATE	Mr. & Mrs. Paul Dixon	Mr. Samuel W. Lambert III	Mr. Bernie Schroder
Mr. Matthew M. Ramsay	Mr. & Mrs. Thomas W. Strauss	\$500 – \$999.99	Mr. G. Jean Doucet	Mr. David Larade	Kate & Scott Sherin
Mr. & Mrs. James Ray	Mr. John Sullivan	/ ASSOCIÉ	Mr. Michael Douglas	Dr. John I. Larkin	M. Pierre Simard
Mr. George J. Records	Mr. & Mrs. Timothy P. Sullivan	(500 – 999,99 \$)	Mr. Tyler J. Dunsmore	Mr. Jamie LeBlanc	Mr. Henry R. Slack
Mr. Andrew Reder	Mr. Daniel F. Sullivan	Mr. Serge Archambault	Mr. Scott Durling	Mr. Germain Lévesque	Mrs. Sandra Smith
Mr. John M. Redman & Ms. Marianne K. Clarke	Mr. Brian Sweeney	Mr. William Assini	Mr. Roger C. Earle	Mr. Paul J. Lord	Mr. Andy Smith
Mr. & Mrs. Adrian W. Reed	Bill & Suzanne Taylor	Mr. Bruce A. Bauman	Mr. C. Fraser Elliott	Mr. & Mrs. K. Prescott Low	Mrs. Julie Spahr
Mr. & Mrs. Charles V. Reed	Mr. Robert J. Teufel	Paul & Kathleen Beeston	Dr. William L.R. Emmet II	Ms. Barbara MacKeigan	Mr. Norman Spencer
Mr. & Mrs. Stuart Reese	The Honorable Justice Daniel H. Tingley	Mr. Philip Belec	Mr. & Mrs. Jerome Farnsworth	Mr. Charles H. Maclaren	Mr. Louis St Laurent
Mr. Gilles Rémillard	Mr. Richard G. Tisch	Prof. Helmut H. Binhammer*	Mr. Pierre Fitzgibbons	Mr. Kenneth MacQueen	Dr. Robert Stefanison
Mr. & Mrs. Steve Renehan	Mr. Joseph Tompkins	Mr. Edward J. Black	Mr. Benoit Forcier	Mr. Oliver A. Manice	Mr. Robert E. Strawbridge III
Mr. John Rocha	Mr. Charles T. Treadway III	Mr. Pierre Boivin	Mr. Royce Ford	Mr. Jens Mayer	Ms. Barbara Stymiest
Mr. Graham M. Roome	Mr. Andrew Tucker	Mr. Richard G. Bonneau	Mr. Timothy Foster	Mr. Malcolm M. MacAlpine	Mr. Steven Teal
Mr. John Rosanelli	Mr. Milan Turk	Mr. & Mrs. David Brennan	Mr. John L. French	Mr. Shawn McNeely	Mr. Baldwin Terry
Mr. & Mrs. Elihu Rose	Mr. Dan Turner	Mr. J. Dorsey Brown III	Mr. Charles Gaines	Mr. Pierre Meagher	Mr. Stephan Trihey
Mr. & Mrs. Zev Rosenwaks	Prof. Glen Urban	Mr. David S. Browne	Mr. Andrew T. Goode	Mr. David Meerburg	Ms. Beth Bourque & Mr. Craig Tutty
Mr. David P. Ross & Ms. Audrey Loeb	Mr. & Mrs. James R. Utaski	Mr. David A. Browne	Mr. & Mrs. J. Barton Goodwin	Mr. Christopher Minkoff	Mr. Peter Udle
Mr. Thomas S. Roy II	Mr. Mark Valley	Mr. Michael Buzas	Mr. Mauricio Gordillo Alcala	Mr. Robert B. Minturn	Mr. Richard Vainer
Mr. Albert Sampson	Mr. Richard G. Verney	Mr. Robert Camenzind	Mrs. Lisa M. Gorman	Mr. Peter Morton	Mr. Patrice Vezina
Mr. Philip M. Sawyer	Prof. David G. Victor	Mr. Ian F. Cameron	Mr. Sean Graham	Mr. James B. Murray	Mr. David Wahl
Mr. David B. Scully	Mr. David Vogel	Mr. Larry Cannon	Mr. & Mrs. Victor Grandidiér	Mr. Philip Nadeau	Mr. & Mrs. Douglas A. Walmsley
	Mr. Rod Vogel	Mr. J. Charles Caty	Mr. & Mrs. Alan E. Haberstock	Mr. Ian Osler	
	Ms. Emily V. Wade	Dr. Michael E. Cherry		Mr. Sylvain Ouellette	
				Mr. Sean Peddar	

Mr. & Mrs. Francis W. Walsh	Mr. Blair Andres	Mr. Mike Bardsley	Mr. Donald Bianchini	Dr. Mary A. Bramstrup	Mr. Ron Cahoon
Mr. Richard Warren	Mr. Robert Angel	Dr. George Barker	Mr. Christopher Biggar	Mr. Robert Brander	Mr. Joe R. Calder
Mr. Joseph J. Wassell	The Honorable W. David Angus	Mr. J. Bruce Barlow	Mr. Shawn Bilerman	Mr. Gerry Brennan	Mr. Ewen Cameron
Mr. & Mrs. Philip L. Webster	Mr. Chris Annett	Mr. Joseph W. Barnes	Mr. Richard L. Billings	Mr. James Brennan	Mr. Michael Campbell
Mr. Stacy Wentzell	Mr. Joseph Anscher	Capt. John Barrett	Mr. K. David Bishop	Mr. William M. Brennan	Mr. Matthew Campbell
Mr. Timothy H. West	Mr. Karl F. Arbogast	Mr. Edward M. Barrett	Mr. David Blades	Mr. Marc Breton	Mr. L. Douglas Campbell
Mr. Thomas A. Wilcox	Dr. David Archibald	Mrs. Cindy Bartlett	Mr. David F. Blair	Mr. Ronald S. Briggs	Mr. Mark A. Canty
Mr. & Mrs. Peter Willis	Mr. George Archibald	Mr. Paul E. Bates	Mrs. Cindy Blakely	Ms. Isabel Brintnall	Mr. David E. Capen
Major Gen. Rudolf Witzig	Mr. Kelley Armour	Mr. Michael J. Batza Jr.	Ms. Kathleen Blanchard	Colonel George H. Bristol	Dr. Joseph R. Car
Mr. William Wong	Mr. Donald R. Armstrong	Mr. & Mrs. Brian D. Bauld	Mr. Andrew L. Bloch	Dr. William A. Britton	Mr. & Mrs. Joseph H. Carabello
Mr. David W. Wood Jr.	Mr. George Arnett III	Mr. David G. Bauld	Mr. Andrew K. Block	Mr. Jim Brown	Mr. Edward H. Cardoza Jr.
Mr. & Mrs. Earl S. Worsham	Ms. Aida Arnold	Mr. Leonard S. Baum	Mr. Scott F. Bloom	Mr. & Mrs. W. Douglas Brown	Mr. Craig D. Carlin
Mr. Charles F. Yeiser Jr.	Mr. Paul Arseneau	Dr. Paul Bazzoni	Commissioner Carl H. Blowers	Mr. Mark Brown	Mr. Gary M. Carmignani
Mr. & Mrs. Bradford Yuill	Mr. Randy Arseneau	Mr. James A. Beakey	Mr. William G.K. Boden CA	Dr. Noel J. Browne	Mr. James E. Carr
SUSTAINING	Mr. Ron Arvine	Mr. Peter Beardsworth	Dr. Louis O. Boileau	Mr. Eric Brox	Mr. & Mrs. Charles F. Carroll
\$100 – \$499.99	Mr. Matthieu Asselin	Mr. Jeff Beatrice	Mr. & Mrs. Patrick J. Boland	Mr. Thomas Brubaker	Dr. Alfred S. Casale
/ AMI (100 – 499,99 \$)	Dr. Henri Atlas	Mr. George W. Beatty	Mr. Francois Bolduc	Dr. Cal D. Bruce	Dr. Keith Cassell
Mr. & Mrs. Richard Abbondanza	Mr. James E. Atwell	Mr. Benoit Beauchemin	Mrs. Joan Bolling	Mr. William H. Bruett	Mr. David S. Castleman
Mr. Glendon J. Abbott	Mr. Jacques Aube	Mr. Jocelyn L. Beaudoin	The Rev'd Canon & Mrs. Stephen P. Booth	Mr. Barrie Brundige	Hon. Martin Cauchon
Mrs. Noel Adams	Mr. R. Aucoin	Mr. Darin Bechervaise	Thomas Borbotsina DDS	Mr. Richard T. Brunnsden	Mr. Robert Cavanagh
Mr. William Adney	Mr. Mark Aufferly	Mr. Rudolf B. Becker III	Mr. Robert Borsetti	Dr. Alan Brydie	Mr. Peter Ceponis
Mr. Martin Aitken	Mr. Julien Babin	Mr. Jay H. Beckstead	Mr. & Mrs. John T. Bottomley	Mr. J. Stephen Buckley	Mr. Todd M. Cesca
Mr. & Mrs. Garry Alderdice	Dr. & Mrs. William W. Babson Jr.	Mr. Marc Bedard	Mr. Gaétan Bouchard	Dr. Robert M. Budd	Mr. Jacques Chagnon
Mr. Carmine Alfano	Mrs. Julie Badger	Mr. Martin Belanger	Mr. Denis Boulais	Dr. & Mrs. James Budny	Mr. Sebastien Champagne
Dr. Knut Alfredsen	Mrs. Nancy Baird	Mr. Alexandre Bélanger	Mr. Bertrand Bourque	Mr. Luc Buisson	Mr. Christopher K. Chapin
Mr. John R. Allain	Mr. & Mrs. Ross Baker	Mr. Richard G. Bell	Dr. Rod Bowen	Mr. Ronald H. Bujold	Mr. Lee Chaplin
Mr. Shawn Allen & Ms. Lucy Bartley	Mr. Justin Baker	Dr. David Bell	Mr. Bertrand Bourque	Mr. John J. Bull	Ms. C. Elaine Chapman
Dr. & Mrs. David H. Almstrom	Mr. William Baker	Mrs. Susan Bell	Dr. Rod Bowen	Mr. & Mrs. Michael Burak	Mr. Jean Charest
Mr. Richard Altham	Mr. Bill M. Bakke	Mr. Terry Bell	Mr. Mike Bowering	Mr. Rodney Burgar	Mr. Garry F. Chase
Mr. & Mrs. Joel B. Alvord	Mr. Dave Bancroft	Mr. Mitchell Bellman	Mr. Gordon J. Boyd	Mr. Regan Burmeister	Dr. Douglas V. Chaytor
Mr. Alan Amendt	Mr. Dan B. Banks	Mr. Anthony Benak	Mr. James M. Boyer	Mr. Frank Burnell	Mr. & Mrs. Jayson E. Cheever
Mr. Allen J. Ampe	Mr. Lloyd Bankson III	Mr. F. Dermott Bennett	Mr. Frederick Boyle	Mrs. Margaret S. Burnett	Mr. Ken Chernin
Mr. Mario Amyot	Mr. & Mrs. Richard Banquier	Mr. William Bennett	Mr. Peter S. Boyle	Mr. Alan Burpee	Dr. W. Peter Cherry
Mr. William P. Anderson & Ms. Nancy Murphy	Mr. Stephen Banquier	Mr. William S. Berkley	Mr. Barry Braddick	Mr. Steven Burt	Dr. Charles Chester
Mr. Sheldon Anderson	Mr. Richard Barbacki	Mr. Raynald Bernier	Mr. Derek J. Bradeen	Mr. Keith Burwell	Mr. André Chiasson
	Mr. David Barclay	Dr. Ricardo Bessoudo	Mr. Robert Bradeen	Dr. Douglas S. Butcher	Mr. Robert Chiasson
		Mr. Alexander S. Beveridge	Mr. Mark T. Bradford	Ms. Dana Byrd	Mr. & Mrs. Chris Chisholm
		Dr. William Beveridge	Dr. John Braico	Mr. Maxime Cabot	

Mr. George A. Chisholm	Mr. Gary D. Cooper	Mr. & Mrs. Anthony Dell'Aquila	Mr. Rhyl Doyle	Mr. Ihsan Essaid	Dr. Douglas French
Mr. Paul Cincurak	Mr. Peter B. Corkum*	Mr. James T. Demas	Mr. Nigel Drake	Mr. Johnston Evans	Mr. Robert W. Freund
Mr. Emory W. Clark	Dr. Janice Cormier	Mr. L. William Demaso	Mr. Theodore R. Draude	Mr. Ralph Fahey	Mr. Augustin F. Frey Jr.
Mr. Ken Clark	Mr. John Corney	Mr. Martin Demers	Mr. Trevor Drew	Dr. James J. Fargher	Mr. Harlon Frost
Mr. David Clark	Mr. Brian Correll	Mr. Jeremy Demont	Mr. & Mrs. John W. Dreyer	Mr. Bruce W. Felmy	Mr. Blair Fry
Mr. Graeme Clark	Mr. Charles T. Costello	Mr. James Denham	Mr. William J. Dreyer	Mr. James S. Fernald	Dr. Jeffrey Fryer
Mr. Stephen F. Clarke	Mr. Byron Coughlan	Mr. Adrien Desautels	Dr. Robert Drummond	Mr. Kevin Ferris	Mr. Charles N. Fuller
Dr. Walter B. Clayton	Mr. Carey P. Cogle	Mr. Travis Desjardins	Mr. Jason Ducharme	Mr. V. H. Feuerborn	Mr. Nazo Gabrielian
Mr. Richard Cline	Dr. Philippe Couillard	Dr. David Desjardins	Mr. Michel Dumestre	Dr. George Fielding	Mr. Michael Gage
Ms. Anita M. Coady	Mrs. Melanie Coulombe	Mr. & Mrs. Peter J. DesMeules	Mr. John Dunavant	Mr. William E. Fitzgerald	Mr. & Mrs. John Gagel
Mr. Stuart H. Cobbett	Mr. Andrew F. Cowan	Mr. Claude Desmeules	Mr. & Mrs. Malcolm Dunfield	Mr. William F. Fitzmaurice	Mr. Robert Gagne
Mrs. Marjorie Cockburn	Mr. Robert Cowan	M. Pierre Desnoyers	Mr. David Dunn	Mr. Perry Flann	Mr. J M Réjean Gagnon
Mr. Peter Coffin	Dr. Brian Coxhead & Dr. Sarah Bowers	Mr. Marcus Dewinter	Mr. Derek Dunphy	Dr. Braden C. Fleming	Mr. Jacques R. Gagnon
Mr. Denis Colbert	Mr. Neville Crabbe	Mr. John Dewolfe	Mr. Serge Dupuis	Mr. Charles K. Floyd	Mr. Martin Gagnon
Mr. B.Scott Coldwell	Mr. Casey Cramton	Ms. Caroline Dickie	Mr. Todd Dupuis	Mr. Theron A. Foote	Mr. Ian Gall
Mr. Charles W. Cole	Mr. Floyd W. Crocker	Mr. Donald Dickison	Mr. Tony Durling	Mr. Alexander Ford	Mr. Stephen B. Gallagher
Mr. David E. Cole	Mr. Chris Crosby	Mr. Mark Dickson	Mr. Randall J. Dvorak	Mr. Matthew Ford	Mr. Claude Gallant
Mr. Hollis B. Cole	Mrs. Joan Crossen	Mr. & Mrs. Ian Dickson	Mr. Donald C. Eaton	Ms. Veronica Ford & Mr. Kirby Tremblay	Mr. Douglas Garcia
Mr. Timothy C. Coleman	Mr. Robert G. Crowley	Mr. & Mrs. Paul Dingle	Mr. Robert S. Ebersold	Mr. Harry Foreman	Dr. John Garcia
Dr. Christopher M. Coley	Mr. William Cullum	Mr. Michael Dinner	Mr. Bruce Edwards	Mr. Christopher Forsythe	Mr. Lawrence Gaska
Mrs. Kathleen M. Coley	Mr. James S. Cumming	Mr. Ron J. Dionne	Ms. Francoise Nguyen Edwards	Mr. Réal Fortier	Mr. & Mrs. Peter Gay
Mr. Peter Coligan	Mr. William J. Curley III	Mr. Jonathan Director	Ms. Deborah K. Edwards	Ms. Diane Forward	Ms. Stephanie Gedeon Harrison
Mrs. Sarah Colley	Dr. John P. Curry	Mr. & Mrs. Fred J. Dixon	Mr. Faruk Ekich	Mr. Adrian M. Foster	Hon. Paul-Arthur Gendreau
Mr. Art Collier	Mr. Michael Cybulski	Mr. & Mrs. Greg Dixon	Mr. Jens Eldrup-Jorgensen	Dr. Eric D. Foster	Mr. & Mrs. Robert L. Gerry III
Dr. Arthur E. Collin	Mr. Ron Cybulski	Dr. Mike Dixon	Mr. Steve L. Elkas	Mr. Gary K. Foster	Mr. & Mrs. John W. Gerstmayr
Ms. Catherine Collins	Mr. Gene Cyr	Dr. Jayson S. Dool	Mr. Bruce Elliot	Dr. Mark Foster	Prof. Jacques Giard
Mr. William Comeau	Mr. Roland J. d'Abadie	Manuel I. Doria Jr. MD	Mr. Paul Elliott	Mr. James Fougere	Mr. John B. Gibb
Mr. Brian Connell	Mr. Raymond Dalbec	Mr. David L. Dorr	Mr. David Ellis	Mr. Scott Fournier	Mr. John Michael Gibbas
Dr. A. B. F. Connelly	Mr. Thomas A. Daly	Mr. James P. Dorr	Mr. Paul P. Elson Jr.	Mr. Phillip C. Foussard	Dr. John D. Gibson III
Mr. M. Scott Connor	Mr. James Dalziel	Mr. Don Doucet	Mr. J. Richard Emens*	Mr. Brian R. Fox	Mr. George R. Gibson III
Mr. Denis Connor	Dr. Bruce P. Dancik	Mr. Gerald J. Doucet	Mr. Philip Emery	Dr. Jason Fox	Mr. Kevin Gick
Mr. Byron Connors	Mr. Joe Davant	Mr. John W. Douglas Jr.	Mr. Richard G. Engelman	Mr. John P. Franzen	Mr. Jeffrey A. Gidney
Mr. William L. Conrad	Mr. Roderick A. DeArment	Dr. Peter C. Dowling & Dr. Ruirong Yuan	Ms. Natasha England	Mr. Brian Fraser	Mr. Geoffrey S. Giffin
Mr. Malcolm Conyngham	Mr. Francois Delage	Mr. Neil Downton	Mr. Richard Epstein	Mr. Donald A. Fraser	Mr. Philip G. Giffin
Mr. & Mrs. Andrew E. Cook II	Mr. Mark E. Delaney	Mrs. May Doyle	Mr. Mark Ernst	Mr. & Mrs. B. Graeme Frazier IV	Mr. Richard B. Giffin
Mr. Gregory H. Cook	Mr. David A. W. Delcloo		Mr. James Erwin	Mr. Stephen Fredricks	Mr. Lloyd Giggie
Mr. Harold B. Cooper	Mr. David A. W. Delcloo Sr.		Dr. Jere B. Eshelman		
Mr. John B. Cooper					

Dr. Marc Gignac & Dr. Gina Rooker	Mr. & Mrs. Gordon F. Gregory KC	Mr. John D. B. Hart	James S. Hoffman MD	Mr. Brad Izzard	Mr. Leigh Kelly
Mr. R. Evan L. Gill	Mr. Roland Grenier	Mr. Greg Hartz	Dr. Michael D. Hoffman	Mr. Ronald G. Jackson	Mr. Bill Kempey
Mr. Donald D. Gillis	Mr. William E. Griffin Jr.	Mr. David T. Hashey	Mr. James Hofrichter	Dr. Simon Jackson	Dr. Troy Ketela
Mr. Francis Gingras	Mr. & Mrs. Francis Grimaldi	Mr. David J. Hasler	Ms. Danielle Holland	Mr. William Jacobus	Mr. Alexander Khalifa
Heather & Alexander Gionet	Dr. David Groman	Mr. David R. Hastings III	Mr. John Holland	Mr. Normand Jacques	Mr. Barron U. Kidd
Mr. Serge Girard	Mr. Walter John Groman	Mr. Doug Hastings	Mr. & Mrs. Carl Holliday	Dr. & Mrs. Alan Jansujwicz	Mr. Gerald E. King
Mr. Brian Giswold	Mr. Allen J. Gross	Dr. Stanley Hastings	Mr. & Mrs. Jeffrey K. Holmes	Mr. Jim Jenkins & Ms. Tammy Rivault	Mr. Owen King
Mr. George H. Glatfelter II	Mr. A. Donald Grosset Jr.	Mr. Hayden W. Hatheway	Mr. Robert Holmes	Mr. Philip Jenkins	Mr. Kennedy Kingston
Mr. Peter Glista	Mr. Stein Grotting	Mr. & Mrs. Ian Hatheway	Mr. Richard Hoole	Mr. E. Baker Jenner	Mr. Christian Kirouac
Mr. Lyle S. Goldberg	Mr. Thurman L. Grove	Mr. Joshua Hatt	Mr. Richard W. Hopkins	Ms. Rabbit Jensen	Mr. Charles J. Kittrell
Dr. Paul Goobie	Mrs. Kerry Gruber	Mr. Robert Haughey	Bill Horner MD	Mr. Niels D. Jensen	Dr. & Mrs. J. Patrick Kleaveland
Mr. Carleton T. Goodnow	Mr. Jean Pierre Guay	Mr. & Mrs. John E. Hausner	Mr. James D. Houghton	Mr. Niles F. Jensen Jr.	Dr. Andrew Kleinknecht
Ms. Virginia G. Goodyear	Mr. William Guditus	Mr. J. Max Hawkins	Ms. Carol A. Houser	Mr. Terrance E. Jessome	Mr. Kurt Kling
Mr. Kingman J. Gordon	Mr. Stephen Haazer	Mr. & Mrs. Mac Hawkins	Ms. Jennifer Houser	Mr. & Ms. Peter Jobe	Mr. J. Florian Kluge
Dr. Peter B. Gorman	Ms. Judy Haddad	Mr. Alex Hay	Mr. & Mrs. Harold N. Howard	Dr. Craig Johannes	Mr. William G. Knight
Mr. Emerson Gorrill	Mr. Thomas Hagan	Mr. Richard J. Haynes	Mr. James R. Howard	Mr. Andrew Johnson	Dr. Robert Knowles
Mr. John Goudey	Mr. Stephan H. Haimo	Mr. James N. Heald II	Mr. Arthur Howe IV	Mr. & Mrs. Ethan W. Johnson	Mr. Northrup R. Knox Jr.
Dr. Ian Goudie	Mr. Michael Haje	Mr. Michael T. Healy	Mr. William L. Hoyt	Mr. Greg G. Johnson	Mr. David R. Knutson
Mr. Lee Goudie	Dr. David Hambly	Ms. Susan Heaslip	Mr. George R. Hucal	Mr. Jack D. Johnson	Mr. Harold Kochenash
Mr. & Mrs. Robert Goulding	Mr. Maurice J. Hamilburg	Charles C. Heck MD	Mr. David Humes	Mr. Peter R. Johnson	Mr. Walter W. Kocher
Mr. Sheldon Gouthro	Dr. John Hamilton	Mr. Robert Heft	Mr. William O. Humes	Mr. Thomas Johnson	Mr. Joel Koepfler
Mr. Maximilian Gradl	Mr. Robert Hamilton	Mr. Tim Hemming	Mr. David L. Hunt	Mr. Andrew Johnston	Mr. Victor Koloshuk
Dr. Ross Graham	Mr. Bernard P. Hanby	Mr. Maxwell Henderson	Mr. & Mrs. Larry Hunt	Mr. Neil A. Johnston	Mr. David Kolstad
Dr. Gus Grant	Mr. Scott M. Hand	Mr. Robert Hendry	Mr. Peter Hunt	Mr. & Mrs. Ryan Johnstone	Mr. Charles M. Koosmann
Mr. Wayne Grant	Mr. Harry A. Hanson III	Mr. Stephen Henley	Mr. James M. Hunter	Mr. Stephen M. Johs	Mr. John L. Kovar Jr.
Dr. John Grantmyre	Mrs. Ann Hardie	Dr. Eliot M. Herman	Mr. Anthony P. Huntington	Mr. William M. Jones	Dr. Maurice Krasnow
Mr. Kenneth J. Gray	Mr. Henry A. Harding	Mr. John Hettinger	Mr. Edwin S. Hussey	Mr. Harry Lee Judd	Mr. Mark S. Kristoff
Lt. Col. Richard M. Gray	Dr. & Mrs. Bradford D. Hare	Mr. James Heumann	Mr. Donald G. Hustins	Mr. Christian Juneau	Capt. Gregory J. Kula
Mr. Ronald W. Gray BScMSc	Mr. & Mrs. James V. Hargrove	Mr. & Mrs. Dwight Hewlett	Mr. Stephen A. Hutnak	Mr. William D. Kalm	Mr. William R. Kunkel
Ms. Susan Gray	Mr. Charles P. Harriman	Dr. Amanda Hey & Mr. Norman Hey	Mr. Joel Huws-Oussoren	Mr. Ernest Kalwa	Mr. Ulrich Laarmann
Mr. Don G. Green	Mr. Richard J. Harriman	Mr. Henry R. Hicks	Mr. Gerry Iannuccilli	Ashley & Jared Kane	Mr. Jean-Marc Labrosse
Mr. Jordan Greene	Mr. Edward A. Harrington	Mr. James Hicks	Mrs. Joan V. Ingraham	Mr. Gary Karter	Mr. Michael Lachowicz
Mr. David Greenwood	Mr. William R. Harris Jr.	Mr. Martin K. P. Hill	Mr. Mathew Ingraham	Mr. & Mrs. E. Thomas Katzenbach	Mr. James E. Ladd
Mr. William B. Greenwood	Mr. Matt Harris	Mr. Scott Hill	Mr. Michael Ingram	Mr. John Kavanaugh	Mr. Guy Laframboise
Mr. Cyrus Gregg	Mr. Mike Harris	Mr. Scott Hill	Mr. Jack Innes	Mr. Edward P. Kelley	Mr. Christopher P. Lahnston
Mr. James Gregg	Mr. Nigel Harrison	Mrs. Tina Hillenbrand	Mr. Thomas S. Innes	Mr. James I. Kelly	Mr. Fred Lang
	Mr. Charles M. Hart	Mr. Simon E. Hirsch	Mr. & Mrs. Al Irvine		Mr. David W. Langelier
		Mr. Glen Hobbs	Mr. Don Ivany		

Mr. Stephan Langevin	Mr. Lance Linkel	Mr. Thomas T. Macy	Mr. Wayne E. McCartney	Mr. John I. Merritt III	Mr. Barry Morse
Mr. & Mrs. William E. Langford	Mr. Jason Linkewich	Mr. John Madden	Mr. Robert P. McClellan	Mr. Schuyler Merritt	Dr. Charlene Morton
Mr. Jeffrey L. Lapointe	Mr. Denis Linton	Mr. & Mrs. Paul J. Magovern	Mr. Russell E. McColl & Ms. Louise Brault	Mr. Michael Messler	Mr. Guido Mosca
Mr. Gaéтан Laprise	Mr. Ben Lipowitz	Mr. Allen J. Magrini	Mr. Don W. McCormack	Mr. Richard A. Meyer	Mr. Corey Mosher
Dr. William R. Latreille Jr.	Dr. C. H. Anthony Little	Mr. Bruce J. Maguire III	John & Karin McCormick	Mr. Paul D. Michael	Mr. John Mosher
Dr. Tom A. Laughlin	Mr. Anthony Lloyd	Mr. Larry Mailman	Mr. David McCracken	Mr. Josiah Miles	Mr. Melvin Mosher
Mr. Daniel Laurendeau	Mr. & Mrs. Colin Lockhart	Mr. Michael Mailman	Ms. Joan McCreedy-McKim	Mr. Michael Millard	Mr. Mark Mosley
Mr. Roger Lauriault	Mr. Lawrence A. Lockwood	Mrs. J. L. Malcolm	Mr. Neil R. McCulloch	Mr. David Miller	Ms. Katharine D. Mott
Mr. John J. Lavigne	Capt. Edward C. Long	Mr. Kurt A.F. Malmquist II	Mr. Joseph W. McDaniel	Mr. Stephen H. Miller	Mr. Robert Mowat
Mrs. Carolyn Leavitt	Mr. David R. Longanecker	Mr. Ian W. Malone	Mr. Tobias F. McDonald	Mr. & Mrs. Jay Mills	Mr. Stefan Mueller
Mr. Michael J. Lebeda	Mr. William Lortie	Mr. John W. Manchester	Mr. David M. McEntyre	Mr. Michael Minkoff	Mr. Daniel Muise
Mr. Jean-Marc LeBlanc	Mr. Timothy A. Lott	Ms. Pamela Manice	Mr. Edward O. McFatridge	Dr. David A. Mitchell	Mr. Wayne Mundle
Mr. Kevin LeBlanc	Mr. George Lovewell	Mr. Jerrett Mansfield	Mr. Neil McGrath	Mr. & Mrs. Timothy H. Mitchell	Mr. & Mrs. Paul Munro
Mr. Marc A. LeBlanc	Mr. Andrew Lowles	Mr. Rémi Marcoux	Mr. Chris McGregor	Mr. Todd R. Mitchell & Ms. Caren M. Fitzgerald	Mr. Kevin Murphy
Mrs. Rachelle LeBlanc	Mr. & Mrs. Jon B. Lund	Mr. Gary Marek	Mr. Mel McGuigan	Mr. & Mrs. Don Mitchener	Mr. Paul Murphy
Mr. George H. LeBoutillier	Mr. Ian Lutes	Mr. René Marineau	Mr. Michael A. McGuire	Mr. Tom Mieczko	Mr. Richard P. Murphy
Mr. David B. Ledlie	Mr. A. Budd Lynch	Mr. Bill Markowitz	Mr. C. M. McInnis	Mr. David Moeller	Mr. D. Clare Muttart
Ms. Shelley LeDrew	Mr. Hugh Lynch	Mr. Michael Marozzo	Dr. Ian McKay	Mr. Garfield I. Moffatt	Mr. Nicholas Mutton
Mr. Dwight E. Lee	Mr. Edison A. Lynds	Mr. Serge Marquis	Mr. & Mrs. Thomas A. McKay	Ms. Sharon Mohr	Mr. Tim Myers
Mr. Richard H. Lee Jr.	Mr. David MacDonald	Mr. & Mrs. John Marsellus	Ms. Janet McKelvey	Mr. Don Mollins	Mr. & Mrs. Philip Nadeau
Mr. Jin Woo Lee	The Hon. J. Vernon MacDonald	M. John Marsh	Mr. Keith McKown	Mr. & Mrs. Eric H. Molson	Mr. Walter Nahadil
Mr. Michel Leger	Mr. Stanley MacDonald	Mr. & Mrs. William R. Martens	Mr. C Robert Mcleod	Mr. & Mrs. Richard R. Molt Jr.	Mr. M. Bruce Nakao
Dr. John Leggat	Mr. Ken Maceachern	Mr. Robert F. Martin	Mr. A. William McMackin	Mr. Dominic Monaco	Mr. William Narozanick
Mr. & Mrs. Alexander Leggatt	Mr. Doug MacIsaac	Mr. Daniel Martin	Mr. David McManus	Mr. John Monaghan	Mr. Glen P. Nephin
Mr. Jean LeGresley	Dr. John S. Mackay	Mrs. Judy Martin	Mr. Michael R. McMaster	Mr. & Mrs. Pierre Monahan	Mr. Jeremy Newhouse
Mr. Joe D. Legris	Mr. Mike MacKay	Mr. Lewis W. Martin	Mr. William C. McMaster	Ms. Nathalie Mongeau	Mr. Doug Newlands
Dr. Kip A. Lemke	Mr. Andrew MacKenzie	Mr. Matt Martin	Dr. John M. McMullen	Mr. Donald Monteith	Mr. G. Fred Nicholson
Mr. Grenfell Letto	Mr. Peter Mackenzie	Mr. Richard S. Maser	Mr. Andrew McNally V	Mr. Bob Montgomery	Dr. Frank Noftall
Mr. Clermont Levasseur	Mr. Scott MacLean	Mr. Ronald Masleck	Mr. Stephen M. McPherson	Mr. Tom Montgomery	Mr. Darren Noonan
Mr. Ridley Levere	Mr. Brad MacLennan	Mr. Sandy Matharu	Mrs. Emilie Mead Pryor & Mr. Joseph W. Pryor	Mr. Tylman R. Moon	Mr. David Noseworthy
Mr. & Mrs. Dan Levert	Mr. Andy MacLeod	Mr. Dan Mathieson	Mr. Tony Mee	Mr. John Moore	Mr. & Mrs. James D. Novinger
Mr. Gibbs Levert	Mr. David J. MacNeil	Mr. Edwin S. Maynard	Mr. Siegfried Mehlitz	Mr. Allan Morehouse	Dr. Robert A. Oden Jr.
Dr. Marlon Lewis	Mr. & Mrs. Owen G. MacNeil	Ms. Peter A. McArthur	Lt. Col. Barry R. Meinert	Dr. Douglas D. Morehouse	Mr. Courtney R. Ogilvie
Mr. Alexandre L'Heureux & Mrs. Maryse Lanteigne	Mr. Paul MacNeil	Mr. Stephen A. McBride	Mr. Peter C. Melvin	Mr. James L. Morell	Mr. Thomas O'Hara
Mr. Derek Libby	Dr. Daniel MacPhee	Mr. Howard C. McCall Jr.	Mr. John Mengel	Mr. Jacques S. Morin	Col. Ted Ohnemus
John & Karen Lind	Mr. P. MacQuarrie	Mr. David McCallum	Mr. Barton Merle-Smith	Mr. Jeffrey Morris	Mr. & Mrs. Derek Oland
	Mr. Frederick J. Macsata Jr.	Mr. Terry McCann		Mr. William S. Morris	Mr. Greg O'Leary
		Mr. Nathan McCarthy			

Mr. Erling Olsen	Mr. Paul Peterson	Ms. Karen Radford	Mr. Roderick H. Rogers	Mr. Louis Sauvadet	Mr. Art Slaughter
Dr. Kent Orlando	Mr. Fred Pfister	Mr. Ross Radford	Mr. Kurt P. Rohrbach	Mr. Charles-André Sauv�	Mr. & Mrs. Eric W. Slavens
Dr. Herbert Orlik	Mr. Thomas N. Phillips	Mr. James Rafferty	Mr. Hank Rolfs	Mr. Nicolas Sauve	Mr. Bruce Slightom
Ms. Jane Osler	Mr. Wm. Michael Phippen	Mr. David L. Rainville	Dr. Mark Romanowsky	Mr. Guy Savard	Dr. David Sloan-Rossiter
Mr. Justin W. Osmond	Mr. Jeffrey S. Phipps	Mr. Diego Ramp	Mr. Allan M. Romans	Mr. Laurent Savaria	Mr. Robert P. Small
Mr. Stephen S. Oster	Mr. Christopher Pibus	Mr. Edmund Ramsaur	Mrs. Willa Roper	Mr. Charles Savoie	Mr. Sid Small
Mr. Ryan Otis	Mr. Francois Pichette	Mr. Fred J. Ramsey	Mr. Dennis Rose	Mr. Jean-Claude Savoie	Mr. Albert Smith Jr.
Mr. Pierre Ouellet	Chief Leonard Pierce	Mr. Mark Ramsey	Mr. John Rose & Ms. Carolyn Pedone	Mr. Andrew Scammell	Mr. & Mrs. Alfred D. Smith
Mr. John Ouellette	Mr. Wayne Pierce	Mr. Paul Raymond	Mr. Jeff Rosen	Mr. Tom Scheibelhut	Mr. Bob Smith
Dr. Rodney Ouellette	Mr. Keith Piercy	Mr. L. John Reddin	Mr. J. Alan Ross	Mr. Udo Scherff	Mr. Dale Smith
Ms. Janice Oursler	Mr. Gregg Pike	Mr. & Mrs. Eric Redman	Prof. James H. Ross & Prof. Julie Verreault	Mr. Anton Schlemm	Mr. Glendon Smith
Mr. & Mrs. Bruce Outhouse	Mr. John Pike	Dr. & Mrs. James R. Reed	Mr. Howard M. Roszbach	Mr. Doug Schlink	Mr. Glenn Smith
Mr. David Oxley*	Mr. Francois Pintal	Mr. & Mrs. Edward A. Reevey	Mr. Robert P. Rost	Mr. Robert V. Schoeller	Mr. James P. Smith
Mr. David Pac	Mr. Robert W. Plotnikoff	Dr. Dan Reid	Mr. Ronald W. Rothenberger	Mr. Ralf Schwieger	Mrs. Janet Smith
Mr. Gordon Page	Mr. Andre Plourde	Mr. Donald T. Reilly	Dr. Jean Daniel Rouanet	Mr. Joseph G. Scott	Mr. Jon E. Smith
Mr. & Mrs. Merlin D. Palmer	Mr. Raymond J. Plourde	Mr. Joseph Repovs	Mr. Guy Rouleau	Mr. James W. Seager	Mr. Ralph Smith
Ms. Lilianna Panasiewicz	Mr. Alexandre Poirier	Mr. Donald E. Reynolds	Mr. Jean-Francois Routhier	Mr. Peyton Self	Mr. Stephen R. Smith
Dr. Michael W. Panio	Mr. & Mrs. Claude Poirier	Mr. Robert D. Richard	Paul Rubery MD & Andrea Ciliotta-Rubery PHD	Mr. William J. Senecal	Mr. Russell Smith
Mr. Jean Paquet	Dr. Robert D. Polishook	Mr. H. Kyle Richardson	Mr. Louis E. Ruckno Sr.	Mr. John Sentner	Mr. Wesley Smith
Mr. Andre Pare	Mr. Timothy J. Politis	Mr. Warren A. Richardson Jr.	Mr. Joseph Rusconi	Mr. Bill Seretta	Mr. Dave Snow & Ms. Sara Tedford
Ms. Genevi�ve Parent	Mr. Quintin Pollart	Dr. James L. Richenderfer	Ms. Marna M. Rusher	Mr. Derek Sewell	Dr. Frederick G. Solven
Mr. & Mrs. Jackson A. Parker	Mr. Robert M. Poole	Mr. Charles J. E. Rickett	Mr. & Mrs. Philip K. Ryan	Mr. Jeffrey P. Seymour	Mr. Hal E. Somers
Mr. William R. Parker	Mr. Marcel Porlier	Mr. David A. Rinehart	Mr. Tim Ryan	Christopher & Hilary Shannon	Dr. Guy L. Sorel
Mr. Northam D. Parr	Mr. Arthur G. Potts Jr.	Mr. Brian Ritchie	Mr. Michael D. Ryus	Ms. Danielle Sharp	Mr. Duncan Sorli
Mr. Joseph W. Paterson	Mr. Jean-Hubert Pouleur	Dr. Claude Rivard	Dr. Matthew Sabean	Mr. Kim Sharpe	Mr. Philip J. Sorrell
Mr. Christopher Patey	Mr. Michael Powell	Mr. Robert C. Robb Jr	Mr. Leopold Saint-Laurent	Mr. Timothy Shaw	Mr. Steve Sparks
Mr. Paul Patrick	Dr. Geoffrey Power	Mr. & Mrs. Joseph Robbins	Mr. Mohamed Saleem	Mr. Robert Shaw	Dr. Brian C. Spence
Mr. Keith C. Patten	Mr. Kevin C. Power	Ms. Mitchell Roberts	Mr. Byron Salerno	Mr. Eric Shoemaker	Mr. John Springer
Mr. Robert Patten	Mr. Courtney J. Prestia	Mr. Ronald L. Roberts	Dr. & Mrs. Michael Salgado	Mr. Gilles Shooner	Mr. Edwin A. Sprowl
Clarke & Patricia Payne	Mr. Simon Prevost	Mr. & Mrs. David L. Robertson	Mr. Noel Sampson	Jonathan J. Shoukimas MD	Mr. William Spruance
Mr. John J. Peacock	Mrs. Caroline Price	Mr. George A. Robertson	Mr. & Mrs. Jason D. Samson	Mr. Robert Sibthorpe	Mr. John E. Stambaugh
Dr. Blaine Pearce	Mr. Gregory Prosen	Mr. Christopher C. Robinson	Dr. Gerald R. Saporoff	Mr. John C. Siegler	Mr. James P. Staples
Mr. Greg Peet	Mr. Marcel Proulx	Mr. Yvon Robitaille	Dr. Jonathan W. Sastic	Mr. Michael Silfen	Mr. James Staszewski
Mr. Stephane Pelchat	Mr. Louis Prud'homme	Mr. John R. Rodelli	Mr. & Mrs. Jesse D. Saunders	Prof. Jeff Silverman	Mr. Max Staubitzer
Mr. Donald Pelletier	Mr. Rick Pryde	Mr. & Mrs. Peter Rodgers	Dr. Richard A. Saunders	Mr. Jacques Simard	Mr. Rod Staveley
Ms. Mich�le Pelletier	Mr. & Mrs. Arthur C. Pulitzer	Mr. Dan Rogers		Mr. Allan Simm	Mr. Joseph Steiniger
Mr. Ghislain Perron	Mr. Tim Purdy	Mr. James B. Rogers		Mr. David Skinner	Mr. Richard K. Stevens
Mr. Floyd Peterson	Mr. Thomas G. Quattlebaum			Mr. Michael Skutezky	

Ms. Lisa-Margaret Stevenson Bryan	Mr. Ian Thompson	Mr. John A. Vickery	Blake & Gibson Wilkes	Ms. Karen Zimmermann	C. & E. Wheeler Foundation
Mr. & Mrs. James M. Stewart	Mr. Michael E. Thompson	Mr. Marc Villeneuve	Mr. Michael Wilkes	Mr. Robert Zurbrugg	Cabot Cape Breton
Mr. Carl Stinson	Mr. Nathaniel P. Thompson	Mr. Donn Vitek	Mr. Cullen Williams	CORPORATION, FOUNDATIONS, GOVERNMENTS, ORGANIZATIONS / CORPORATIONS, FOUNDAIONS, GOUVERNEMENTS, ORGANISMES	Calgary Foundation
Mr. Thomas Stoker	Mr. Walter Thompson	Mr. Henry Vogt	Mr. David H. Williams III		Canada Helps Organization
Dr. Jason D. Stoner	Mr. Robert R. Thomson	Mr. F. Skiddy Von Stade III	Ms. Karen F. Williams		Canadian Heritage
Mr. & Mrs. Russell E. Strait	Mr. Mark Thorne	Mr. Richard Voutour	Mrs. Laurie Williams		Canadian Museum of Immigration at Pier 21
Mr. Daniel M. Sullivan III	Mr. Harry K. Thurston	Mr. Ray Wagner	Mr. Sean Williams		Cascade Foundation
Mr. Russell V. Sullivan	Mrs. Anne F. Tierney	Mr. Tom J. Walker	Mr. Thomas L. Williams		The Catherine & Fredrik Eaton Charitable Foundation
Mr. & Mrs. William H. Sullivan	Mr. Richard J. Tingley	Dr. & Mrs. Conrad Wall III	Mr. Michael D. Willis	A. A. Munro Insurance	
Mr. William R. Sullivan	Mr. Luc Tittley	Mr. Kevin Waller	Mr. Richard Wills	A. C. Israel Foundation Inc.	Cell Signaling Technology Inc.
Mr. Danny Surette	Mr. James S. Todd	Mr. Thomas Wallin	Mr. John Willson	Afashionado Fishmongers	Centraide du grand Montreal
Mr. James Surette	Mr. Michael A. Tomaselli	Mr. Dan L. Wanczyk	Mr. Allen S. Wilmot	Alan Mitchell Family Foundation	Centre for NFLD Studies
Mr. Chip Sutherland	Mr. Thomas K. Tonge	Dr. James L. Warner	Mr. James H. Wilson	Amar Canada Limited	The Charles Engelhard Foundation
Mr. Mark Sutherland	Mr. Stephen R. Toning	Mr. Manford Wasson	Mr. Donald E. Wilson	AmazonSmile Foundation	Chester County Community Foundation Inc. - Pink House Fund
Mr. Roger M. Sutherland	Mr. & Mrs. Thomas F. Torbik	Mr. Mark Watson	Mr. & Mrs. Robert Winthrop III	The Angling Club Lax-á	Chicago Community Foundation - Danziger Family Fund
Edward K. Swain Jr. DMD	Mrs. Jennifer Tozer	Mr. George F. Waye	Mr. Frank G Wisner & Ms. Judy Cormier	Aqueduct Foundation - Horne Family Charitable Fund	Chicago Community Foundation - Marshall & Jamee Field Family Fund
Mr. Frederick J. Sweet	Mr. Al L. Tracey	Mr. Casey Webb	Dr. Rory Wood	Aqueduct Foundation - Lind Family Fund	CIBC Wood Gundy
Mr. David N. Swinford	Mr. Troy Tracy	Mr. Lloyd Webb	Mrs. Katharine E. Woods	Aqueduct Foundation - Robert Bell Foundation	Cineplex Entertainment Head Office
Mr. Mark Symes	Mr. Stephen Trafton	Mr. Michael Webb	Mr. Bill L. Woodworth	Association de protection de la rivière Moisie inc.	City Boy Forge
Mr. Ryerson Symons	Mr. Francois Tremblay	Mr. John Weigel	Mr. Noel Wotten	Atwill-Morin Group	Claudine & Stephen Bronfman Family Foundation
Mr. Garry D. Szabo	Dr. Brett Tremble	Mr. Paul Wells	Mr. Gavin Wright	The Bachmann Strauss Family Fund Inc.	Clench House Foundation
Mr. Matt Szeto	Mr. John Trenholm	Mr. John Wemekamp & Ms. Fiona Gilfillan	Mr. Andres Wullimann	Beertown Public House	CNY Community Foundation Inc.
Mr. Alexandre Taillefer	Mr. & Mrs. Brian Trepanier	Mr. Paul Wenning	Mr. Provan A. Wylie	Benevity Charitable Giving Fund	Cold Spring Camp Ltd.
Mr. James F. Talarico	Mr. Gilles Trottier	Mr. Warren Werbit	Mr. & Mrs. William Yarn	Beulah Fly Rods Inc.	Community Foundation for a Greater Richmond - John & Susan Mullin Fund
Ms. Janelle Tattersall	Dr. R. Douglas Tweedie	Mr. Thomas L. Wermuth	Mr. David Yonce	Bird Stairs	Community Foundation for Palm Beach & Martin
Mr. & Mrs. Harry Taylor	Dr. Rebecca Tyson	Ms. Amy Wesenberg	Mr. Douglas W. York	Black Brook Salmon Club	
Mr. Kenneth H. Taylor Jr.	Mr. Clark Udle	Rev. George A. Westerberg	Dr. James A. York	The Blackbaud Giving Fund	
Mr. Paul E. Taylor	Mr. Glenn P. Umlah	Mr. Michael Wetmore	Mr. John D. Young	BMO	
Mr. & Mrs. Ralph A. Taylor	Mr. Hans Underdahl	Dr. James L. Wetzell Jr.	Mr. Jamie Young	Brecks International Inc.	
Mr. William L. Taylor	Mr. Richard D. Upham	Ms. Susan Wheeler	Mr. Kevin Young	Burgundy Legacy Foundation	
Mrs. Stella Thayer	Mr. Louis Vaillancourt	Mr. Gilbert L. Whiffen	Mr. Mike Young		
Dr. Louis Thériault	Mr. Michael H. Van Dusen	Mr. Jeremy White	Mr. Pat Young		
Mr. Francois Thibault	Dr. Frederick Van Poznak	Mr. & Mrs. Henry L. Whittemore	Mr. Thomas C. Young		
Mr. Charles Thomas	Mr. Rick Van Snick	Mrs. Jayne Wilbur	Mr. Duncan R.F. Yull		
Mr. David E. Thomas Jr.	Mr. Andrew Vandewiel	Nathan & Julia Wilbur	Mr. Earl Zagrodnik		
Mr. Bertram Thompson	Mr. Tom Vardy	Mr. Mitchell Wile	Mr. Robert J. Zajac		
Ms. Caryn Thompson	Dr. Martyn A. Vickers Jr.		Mr. Raymond Zeiner		

Counties - Dudnyk Family Fund	Emily Landecker Foundation Inc.	Greater Toledo Community Foundation - Deke & Hope Welles Fund	Jewish Communal Fund - Godsick Family	Madigan Family Foundation	Pittsburgh Foundation - A. H. Burchfield Family Foundation
Community Foundation of Greater Chattanooga	Enbridge Gas	Groupe Deschênes Inc.	Jewish Community Foundation of Montreal - Cannon Family Foundation	Maine Community Foundaton	Pledgeling Foundation
Copley Fine Art Auctions LLC	Essex County Community Foundation - Farnsworth Fund	H. & B. Foundation	Jewish Community Foundation of Montreal - Mark L. Smith Fund	McCone Family Trust	Pourvoirie Moisie Nipissis Inc.
Corporation de gestion de la rivière St-Jean-Saguenay inc.	Fair Play Foundation	Hacker & Kitty Caldwell Family Foundation Inc.	Jewish Community Foundation of Montreal - Nova Steel Fund	MCF - Anonymous Fund	Power Corporation of Canada
Corporation de gestion des rivières Matapédia et Patapédia	Fairfield County's Community Foundation - Knobloch Fund	Half Moon Foundation	Jewish Community Foundation of Montreal - Peter Morton Fund	McInnes Cooper	PricewaterhouseCoopers LLP
Courtyard by Marriott Halifax	Far Bank Enterprises	Hall Family Foundation	Jewish Community Foundation of Montreal - Pierre & Lucie Boivin Fund	Midcoast Conservancy	Province of New Brunswick
Crabtree Foundation	Fidelity Charitable	Hamm Family Foundation	Jewish Community Foundation of Montreal - The Zitzman Family Fund	Minneapolis Foundation	Quanto Basta
Dalhousie University	Fisheries & Marine Institute	Harrison Angler Inc.	Joseph & Joan Cullman Conservation Foundation Inc.	Miramichi Salmon Association	R. Howard Webster Foundation
The Dammann Fund Inc.	Fisheries & Oceans Canada	Has Enterprises Inc.	Julianne Costigan Corporation	Moisie Salmon Club	R. K. Mellon Family Foundation
Danbe Foundation Inc.	Fishing Fever Fly & Tackle Shop	Hawke River Outfitters Ltd.	Killam Apartment REIT	Moment Factory	R. L. Winston Rod Co.
Darocho Webster Paysages Inc.	Flowers River Outfitters	Hillrock Estate Distillery	The Kneisel Foundation	NB Wildlife Trust Fund	Ray Griffin Foundation
Dentons Canada LLP	Fly Fishing Collaborative	The Tim & Karen Hixon Foundation	L. L. Bean Incorporated	Nelson Mead Fund	Raymond James Foundation
Dexter Construction Co. Ltd.	Fondation Lise et Richard Fortin	The Holdfast Collective	LaHave River Salmon Association	Nepisiguit Salmon Association	RBC
Dillon Consulting Limited	Franklin Club	Hooké	Langdon Hall Country House Hotel & Spa	Nine Locks Brewing Company	RCR Hospitality Group
The Discovery Centre	The Frederic C. Hamilton Family Foundation	The Horne Family Charitable Foundation	Larch Wood Enterprises Inc.	North Atlantic Salmon Conservation Organization	Redbourne Properties Inc.
DJS Holdings Ltd.	Fundy National Park	HRK Foundation - Art & Martha Kaemmer Fund	Le Coin du Moucheur	North Riding Point Club	Reed Family Foundation Inc.
Donald G. & Ann M. Calder Foundation	The G. Unger Vetlesen Foundation	Innovasea Marine Systems Canada Inc.	Lindsay Construction Limited	Nova Scotia Department of Fisheries & Aquaculture	Renaissance Charitable Foundation Inc.
Dorian's Seafood Market	Gander River Outfitters	Innu Takuaiakan Uashat Mak Mani-Itenam	Live Life in Tents	Nova Steel Inc./Acier Nova	Restigouche River Lodge
Douglass Winthrop Advisors LLC	George L. Ohrstrom Jr. Foundation	International Paper Foundation	Lockhart Foundation	Ocean Capital Holdings Limited	Ripley's Aquarium of Canada
Drift Outfitters and Fly Shop Ltd.	Georgescu Family Foundation	International Paper Inc.	Loop Tackle Design Inc.	The Oliver Family Foundation	Ristigouche Salmon Club
E. I. DuPont de Nemours & Company	Gift Funds Canada Foundation	iQ Commercial Mortgage Strategy Inc.	Losam Fund	Parks Canada	Ritchie's
The Thor E. & Nicole Eaton Family Charitable Foundation	Glenora Distillers	Iron Maple Constructors Inc.	Lufkin Family Foundation Trust	Passamaquoddy Recognition Group Inc.	River Philip Foundation
The Eberstadt-Kuffner Fund Inc.	The Gordon & Llura Gund Foundation	J. Jeffrey & Elizabeth S. Louis Foundation		Patagonia Halifax	Robert W. Galvin Memorial Foundation
The Elizabeth Wakeman Henderson Charitable Foundation	Gordon & Patricia Gray Animal Welfare Foundation	J. P. Morgan		Patagonia Incorporated	Rochester Area Community Foundation - Andrea Cilotta Rubery PhD & Paul T. Rubery MD Fund
Elm Grove Foundation	Grassy Creek Foundation	James M. & Margaret V. Stine Foundation Inc.		PayPal Giving Fund Canada	Rogers Communications Inc.
	Graybar Canada Limited	The Jarislowsky Foundation		Pecor Family Foundation Inc.	Royal Environmental Inc.
		The Jean Gaulin Foundation		Pew Charitable Trusts	Sacajawea Charitable Foundation
		JETCO Contracting Inc.		Pheasant Hill Foundation	Safari Anticosti S.E.N.C
				The Pierre, a Taj Hotel	Schwab Charitable
				Pink Larkin	Scotia Fuels Ltd.

Scotiabank Group	W. L. Lyons Brown Foundation	Mr. Ralph L. Archibald*	John & Pattie Cleghorn & Family	Mr. Geoffrey S. Giffin	Tim & Alexandra MacDonald
Self Foundation	The Waterfall Family Foundation	Mr. Arthur E. Armitage Jr.*	Mr. Don Paul Cliver*	Mr. Randolph Giffin	Mr. William M. R. Mapel*
Shangri-La Hotel	Whited Ford Truck Center	Mr. Robert R. Barker*	Mr. Tristram C. Colket Jr.*	Mr. S. Parker Gilbert*	Mr. Curtis McCone
Sherry & Sean Bourne Family Charitable Foundation	Whitehall Investments Limited	Mr. Christopher T. Barrow	Mr. John R. Cornell	Mr. R. Evan L. Gill	Mr. Irvine McCoombs*
Simdar inc.	Wilson Fuel Co. Limited	Mr. Robert J. Bartram*	Mr. Harold Corrigan*	Mr. Frank A. Godchaux III*	Mr. John L. McDougall QC
Simms Fishing Products	The Winthrop Foundation of Athens GA	Mr. Anson McC Beard Jr.	The Honorable Jacques Courtois QC*	Mr. Francis Goelet*	Mr. W. Thorpe McKenzie
The Walter V. & Judith L. Shipley Family Foundation	Zack & Lindsey Gund Foundation	Mr. & Mrs. Robert Beatty	Mr. E. C. Cousins	Mr. Edward B. Goodnow*	Mr. H. Turney McKnight
Sobeys Inc.	MATCHING GIFT DONORS / DONΣ JUMELÉS	Mr. Robert J. Beausoleil*	The Harold Crabtree Foundation	Mr. Alan Graham	The Honorable Michael A. Meighen QC
Société Sipuminu inc.	Air Products	Mr. Bud Bird	Mr. Edgar M. Cullman Jr.	Mr. H. Gibson Guion*	Merck Family Fund
Sommers Motor Generator Sales Limited	Claudine & Stephen Bronfman Family Foundation	Mr. Robert Bishop C.A.	Mr. Edgar M. Cullman Sr.*	Dr. F. Keith Hall*	Mr. Henry Merritt*
Stantec Consulting Ltd.	Capital Group	Mrs. Georgina Bissell*	Mr. Joseph F. Cullman 3rd*	Mr. Randolph Harrison*	Mr. Alexander O. Miller
Stephanie & Lawrence Flinn Jr. Charitable Trust	General Atlantic	Mr. Robert M. Bissett	Mr. Gordon Cunningham	Mr. Arden R. Haynes*	Mr. Peter Milliken*
Superior Plus Corporation	Manulife	Capt. David Bliken	Mr. John Dillon*	Mr. Roy Hershey*	The Honorable Hartland de M. Molson*
Sustain Technologies Inc.	The Perkins Charitable Foundation	Mr. George H. Blumenauer*	Mr. James Dionne	Mr. Stephen T. Hibbard	Stephen & Nancy Molson
Syrus Réputation	R. Howard Webster Foundation	Mr. & Mrs. E.U. Curtis Bohlen	Mr. Robert Doucet	Mr. James A. Hill*	Mr. Arthur P. Morgan*
T. & W. Roy LP	Raytheon Technologies	Mr. Robert R. Bonczek	The Peter Duchin Foundation	Mr. Osbert Hodge*	Mr. Terry W. Nab
Tom's Brook Club	Unum Group	Mr. Anthony L. Boynton	The Jim Dudley Atlantic Salmon Research Trust	Mr. John E. Houghton*	The Navarre Foundation
Toronto Fire Services	ROYAL WULFF SOCIETY/LEGACY GIFTS / SOCIÉTÉ ROYAL WULFF/ DONΣ D'HERITAGE	Mr. John Bragg	Mr. Ralph H. Duggins	Mr. Joseph P. Hubert*	Mr. George Neavoll
Toronto Foundation - Scott Family Fund	<i>ASF wishes to thank & recognize those who have made a contribution, pledge, or bequest to the ASF Endowment Fund.</i>	Mr. William S. Brewster*	Mr. Tim H. Dunn*	Mr. James D. Irving Jr.	Mr. David E. Nichols
U. S. Charitable Gift Trust - Tim & Wendy Sullivan Family Charitable Fund		Sally & Ron Briggs	The Eaton Foundation	Mr. J. Edward Johnson	Nova Scotia Salmon Association
United Way of Calgary and Area		Mr. Hubert N. Brosseau	Mr. Donald N. Ebright*	Mr. David M. Johnston	Donal* & Katie O'Brien
United Way of the Greater Lehigh Valley Inc.		Mr. William C. R. Browne	Mr. Jon R. Eggleston	Mr. George T. Kaneb*	Mr. David Olafson*
University of New Brunswick - Saint John		Mr. C. Austin Buck*	The Charles W. Engelhard Foundation	Mr. B. Vincent Kelly	The John M. Olin Foundation Inc.
University of PEI		Mr. William C. Bullock Jr.*	Mr. Marshall Field V	Mr. Aaron J. Kennon	Mr. Dan Panni*
Uplands Foundation		Mr. William C. Bullock III	Lawrence G. Finch Charitable Trust	Mr. Barron U. Kidd	Dr. Livingston Parsons Jr.
Urban Angler LLC		Mr. Albert H. Burchfield	Ms. Mollie Fitzgerald	Mr. Peter Kilburn*	Mr. B. Waring Partridge IV
W. K. Webb & Associates Ltd.		Mr. G. Allan Burton*	Mr. Paul Fitzgerald	Mr. William J. Kneisel	Dr. Murray C. Patrick*
		Mr. Donald G. Calder	Hadley & Mary Ford	Mr. Irwin Kramer*	Mr. Antonio Paulino_ Alvarez
		Mr. J. Hardwick Caldwell	Royce & Christine Ford	Mr. Richer LaFleche	Mr. Thomas S. Pebler
		Mr. Hoagy B. Carmichael	Mr. Neil W. Franklin	Charles & Edna Langlois	Mr. Charles G. Phillips*
		Mr. Richard Carpenter	Dr. Gerry W. Friars*	Mr. James Lawley	Mr. Ogden Mills Phipps*
		Ms. Betty Carter-Teeple*	Georgia Pacific	Mr. Elisha F. Lee*	Mr. Graham M. Pitcher
		Dr. Wilfred M. Carter*		Mr. Edwards F. Leiper III	Bill* & Helen Pounds
		Dr. Claude Cholette		Mr. Edwin H. Lewis	Power Corporation of Canada
		Mr. Donald C. Christ		Mr. John H. Logan*	
		C. D. & Tracey Clarke		Mr. Dan W. Lufkin	
				Mr. Arthur T. Lyman Jr.*	
				Mr. Henry Lyman*	

Mr. D. Miles Price
 The R. Samuel McLaughlin
 Foundation
 Mr. Jim Ramsey
 Mr. Ken Reardon*
 Mr. Nathaniel P. Reed*
 Mr. William G. Reed
 Mr. John H. Remer*
 Mr. Charles J. E. Rickett
 Mr. Eric W. Roberts
 Dr. David E. Rodger*
 Mr. Donald M. Rogers
 Mr. Richard Rusk
 Mr. Salty Saltzman*
 Mr. Jesse D. Saunders
 Roberta & Peter Schilling
 Mr. J. Michael G. Scott*
 Mr. Appleton H. Seaverns*
 Mr. Jon R. Shakour
 Dr. Joseph F. Sherer Jr.*
 Mr. Larry Shier
 Ms. Dorothy Shipley
 Mr. Walter V. Shipley*
 Mr. Edward L. Shugrue III
 Mr. Arthur Simard*
 Ms. Jane E. Simoni
 Mr. William A. Slack*
 Dr. Jonathan Slocum*
 Mr. William C. Smart
 Mr. Heward Stikeman QC*
 Mr. David B. Stone*
 Bill & Suzanne Taylor
 Mr. & Mrs. Ralph A. Taylor
 Mr. & Mrs. John M.
 Thompson
 Sara & Jeffrey* Timmons
 Mr. Stephen Toning
 Mr. Clinton B. Townsend*

Mr. Pierre Tremblay*
 Mr. George Tucker
 Mr. Royall Victor III
 Wallace Readers
 Digest Special Projects
 Fund (New York
 Community Trust)
 Dr. James Woodward
 Wallace*
 Mr. Douglas A. Walmsley
 Mr. Robert Walsh
 Ms. Anne Warren
 Mr. Richard J. Warren
 Mr. & Mrs. Thomas J.
 Watson III
 Mr. Philip L. Webster
 Dr. Fred Whoriskey
 Max & Joyce Wildman*
 Mr. Robert N. Wilson -
 Pheasant Hill Foundation
 Mr. Robert B. Winsor*
 Mr. Jonathan Winthrop
 Mr. Robert Winthrop*
 Frances Louise Wolfson
 Family Foundation
 Mrs. Joan Wulff
 Mr. Robert E. Zoellner*

(*Deceased)

Hooké founder Fred Campbell and the founder of Patagonia, Yvon Chouinard meet on the Flowers River in Labrador.

Le fondateur de Hooké, Fred Campbell, et le fondateur de Patagonia, Yvon Chouinard, se rencontrent sur la rivière Flowers au Labrador.



ASF Affiliates / Organismes affiliés de la FSA

SALMONID COUNCIL OF NEWFOUNDLAND AND LABRADOR

ROBERT BISHOP, PRESIDENT

Environment Resource Management Association (ERMA)
Freshwater/Alexander Bay Ecosystem Corporation (FABEC)
Gander River Ecosystem Corporation (GREC)
Indian Bay Ecosystem Corporation (IBEC)
Newfoundland and Labrador Outfitters Association
Norris Arm and Area Economic Development Committee
Salmon Association of Eastern Newfoundland (SAEN)
Salmon Preservation Association for the Waters of
Newfoundland (SPAWN)

NEW BRUNSWICK SALMON COUNCIL

CHARLES "CHARLIE" LEBLANC, PRESIDENT

Atlantic Salmon For Northern Maine
Club Chasse et Peche St. Leonard
Dieppe Fly-tying Club
Fort Folly Habitat Recovery
Fredericton Fish and Game
Hammond River Angling Association
Maliseet Nation Conservation Council (MNCC)
Meduxnekeag River Association
Miramichi Headwaters Salmon Federation
Miramichi Salmon Association
Moncton Fish and Game Association
Nashwaak Watershed Association
Nepisiguit Salmon Association
NB Professional Guides and Outfitters Association
New Brunswick Wildlife Federation
Northumberland Salmon Protection Association
Oromocto Watershed Association
Petitcodiac Sportsman's Club
Restigouche River Camp Owners Association
Restigouche River Watershed
Management Council

Restigouche Salmon Club
Sackville Rod and Gun Club
St. John Basin Salmon Recovery Inc.
Sussex Fish and Game Association
Tobique Salmon Protective Association Inc.

NOVA SCOTIA SALMON ASSOCIATION

COREY MOSHER, PRESIDENT

Antigonish Rivers Association
Cheticamp River Salmon Association
Cobequid Salmon Association
Cumberland Rivers Association
Eastern Shore Wildlife Association
Friends of the Cornwallis River
Inverness South Anglers Association
Kings County Wildlife Association
Lahave River Salmon Association
Margaree Salmon Association
Medway River Salmon Association
Musquodoboit River Watershed Society
North Colchester River Restoration Association
Nova Scotia Salmon Association
Pictou County Rivers
Queens County Fish & Game Association
Sackville Rivers Association
Salmon River Salmon Association
St. Mary's River Association

PRINCE EDWARD ISLAND

PEI Watershed Alliance
Morell River Management Coop
Central Queens Branch of the PEI Wildlife Federation
Souris and Area Branch of the PEI Wildlife Federation
Trout Unlimited Prince County Chapter
Bedeque Bay Environmental Management Association
Hillsborough Area Watershed Co-operative
Pisquid River Enhancement Project
Roseville/Miminegash Watersheds Inc.
Cornwall & Area Watershed Group Inc
Cascumpec Bay Watershed Association, Inc.
South Shore Watershed Association Inc.

Tignish & Area Watershed Management Group Inc.
Trout River Environmental Committee
Southeast Environmental Association
Belfast and Area Watershed Group
Wheatley River Improvement Group Inc .
Hunter-Clyde Watershed Group Inc.
Lot 11 and Area Watershed Management Group, Inc.
Richmond Bay Watershed Association Inc.
Kensington North Watersheds Association Ltd.

FÉDÉRATION QUÉBÉCOISE POUR LESAUMON ATLANTIQUE

NORMAND FISET, PRÉSIDENT

Association chasse et pêche Catshalac
Association de conservation de la vallée du Gouffre
Association de la rivière Petit-Saguenay
Association de la rivière Sainte-Marguerite
Association de protection de la rivière Moisie
Association de protection de la Rivière-aux-Rochers
Association de protection rivière Saint-Jean
Association des pêcheurs sportifs de la Bonaventure
Camp de pêche de la rivière Moisie Chassomaniak
Comité de développement touristique et économique de
Godbout
Conseil du bassin versant de la rivière Restigouche
Contact nature Rivière-à-Mars
Corporation de gestion de la pêche sportive de la rivière Mitis
Corporation de gestion de la rivière à saumon des Escoumins
Corporation de gestion de la rivière Saint-Jean-Saguenay
Corporation de gestion des rivières Matapédia et Patapédia
Corporation du bassin de la Jacques-Cartier
Destination Chic-Chocs
Fondation de la faune du Québec
La Fondation Stephen R. Bronfman
Le camp Watchichou
Organisme de bassin versant Manicouagan
Pourvoirie Le Chasseur
Pourvoirie Moisie Nippissis
Pourvoirie Shipu
Pourvoyeurs de la rivière Corneille
Regroupement pour la restauration des 3 rivières Pabos

Ristigouche Salmon club
Société Cascapédia
Société d'aménagement de la rivière
Baie-Trinité
Société de gestion de la rivière Cap-Chat
Société de gestion de la rivière Grande-Rivière
Société de gestion de la rivière Madeleine
Société de gestion de la rivière Matane
Société de gestion des rivières de Gaspé
Société de gestion de la rivière Ouelle
Tourisme Autochtone Québec
Zec de la rivière Nouvelle
Zec Forestville
Zec Petite-Cascapédia
Zec Saumon Rimouski

MAINE COUNCIL OF THE ATLANTIC SALMON FEDERATION

DONALD SPRANGERS, PRESIDENT

Downeast Salmon Federation
Eddington Salmon club
Friends of Craig Brook NFH
George's River Chapter - Trout Unlimited
Kennebec Coalition
Kennebec Valley Chapter - Trout Unlimited
Maine Atlantic Salmon Museum
Maine Council - Trout Unlimited
Penobscot County Conservation Association
Penobscot Salmon club
Saco Salmon Restoration Alliance & Hatchery
Union Salmon Association
Veazie Salmon Club

TOM CHROSNIAK, PRESIDENT

Connecticut River Salmon Association



ASF Staff/Personnel de la FSA

LEADERSHIP / DIRECTION

Bill Taylor	President & CEO / président et directeur général
Robert Otto	Chief Operating Officer / directeur de l'exploitation
Elizabeth Ames	Executive Assistant to President / adjointe de direction du président
Kathy Finniemore	Executive Assistant to COO / adjointe de direction du directeur de l'exploitation

COMMUNICATIONS

Neville Crabbe	Executive Director of Communications and Marketing / directeur général des communications
Kristen Noel	Communications Director / directrice des communications
Andrew Clarke	Director of Conservation Campaigns / directeur des campagnes de conservation
Martin Silverstone	Editor, Atlantic Salmon Journal / rédacteur en chef, Atlantic Salmon Journal
Cailey Fernie	Media & Advertising Manager / gestionnaire des médias et de la publicité

PUBLIC POLICY / POLITIQUE PUBLIQUE

Stephen Sutton	Director of Public Policy / directeur des politiques publiques
-----------------------	--

DEVELOPMENT & MEMBERSHIP / DÉVELOPPEMENT ET ADHÉSIONS

Abby Pond	Vice President of Development and Membership / vice-présidente du développement
Andrew Goode	Vice President, U.S. Development / vice-président du développement aux États-Unis)
Bill Bullock	Vice President, Planned Giving and Major Gifts - US
Natasha England	Manager, Special Events / gestionnaire des événements spéciaux
Chelsea Frigault-Smith	Donor & Events Services Assistant / adjointe aux événements et services réservés aux donateurs
Carolyn Leavitt	Development Assistant, Annual Fund / adjointe au développement et au fonds annuel
Cindy Bartlett	Development, Membership Services Manager / gestionnaire du développement et des services aux membres
Jennifer Baldwin	Donor & Data Services Assistant / adjointe aux services aux donateurs et aux services de données

FINANCE / FINANCES

Amy Wesenberg	Chief Financial Officer / directrice des finances
Anita Cline	Controller / contrôlease financière
Mary LeBlanc	Accounting Clerk / aide-comptable
Hardy Frost	Maintenance Manager / gestionnaire des installations

REGIONAL PROGRAMS (CANADA) / PROGRAMMES RÉGIONAUX (CANADA)

Nathan Wilbur	Vice President of Regional Programs / vice-président des programmes régionaux
Kris Hunter	Regional Director for Wild Salmon Watersheds & Program Director for Prince Edward Island / directeur régional du programme Bassin versant – saumon sauvage et directeur des programmes à l'Île-du-Prince-Édouard
Don Ivany	Director, Newfoundland & Labrador Programs / directeur des programmes à Terre-Neuve-et-Labrador
Charles Cusson:	Director, Quebec Programs / directeur des programmes au Québec
Deirdre Green	Director, Nova Scotia Programs / directrice des programmes en Nouvelle-Écosse
Serge Collin	Director, New Brunswick Programs / directeur des programmes au Nouveau-Brunswick

REGIONAL PROGRAMS (US) / PROGRAMMES RÉGIONAUX (É.-U.)

John Burrows:	Vice President, U.S. Programs / vice-président des programmes aux États-Unis
Maranda Nemeth	Maine Headwater Project Manager / gestionnaire du Projet de restauration des rivières du Maine
Jeff Reardon:	Habitat Restoration Project Manager / gestionnaire du Projet de restauration de l'habitat
Catherine "Cat" Birmingham:	Grants & Office Administrator / administratrice des subventions et de bureau

RESEARCH & ENVIRONMENT / RECHERCHE ET ENVIRONNEMENT

Jonathan Carr:	Vice President, Research & Environment / vice-président, Recherche et environnement
Ellen Mansfield:	Office Manager, Research & Environment / gestionnaire de bureau, Recherche et environnement
Graham Chafe:	Senior Biologist / biologiste principal
Jason Daniels:	Research Scientist / chercheur scientifique
Heather Perry:	Biologist / biologiste

INTERNATIONAL HEADQUARTERS

P.O. Box 5200
St. Andrews, N.B. E5B 3S8 Canada
P.O. Box 807 x
Calais, M.E. 04619-0807 U.S.A.
Tel: (506) 529-4581
Fax: (506) 529-1028
Email: savesalmon@asf.ca

NEW ENGLAND OFFICE

Fort Andross, Suite 202
14 Maine Street
Brunswick, M.E. 04011-2054 U.S.A.
Tel: (207) 725-2833
Fax: (207) 725-2967
Email: info@asfmaine.org

MONTREAL OFFICE

23 rue St-Pierre
Ste-Anne de Bellevue,
Quebec H9X 1Y5 Canada
Tel: (514) 926-1412
Fax: (514) 227-8213
Email: ccusson@asf.ca

SIÈGES SOCIAUX AU CANADA ET AUX ÉTATS-UNIS

C.P. 5200
St. Andrews (Nouveau-Brunswick) E5B 3S8 Canada
P.O. Box 807
Calais, M.E. 04619-0807 U.S.A.
Tél. : 506 529-4581
Télééc. : 506 529-1028
Courriel : savesalmon@asf.ca

BUREAU DE LA NOUVELLE-ANGLETERRE

Fort Andross, Suite 202
14 Maine Street
Brunswick, M.E. 04011-2054 U.S.A.
Tél. : 207 725-2833
Télééc. : 207 725-2967
Courriel : info@asfmaine.org

BUREAU DE MONTRÉAL

23, rue St-Pierre
Ste-Anne de Bellevue,
(Québec) H9X 1Y5 Canada
Tél. : 514 926-1412
Télééc. : 514 227-8213
Courriel : ccusson@asf.ca



www.asf.ca



@ASFSalmon